

# Nhà đầu tư

WWW.NHADAUTU.VN - TẠP CHÍ CỦA HIỆP HỘI DOANH NGHIỆP ĐẦU TƯ NƯỚC NGOÀI



**CHÀO MỪNG ĐẠI HỘI  
LẦN THỨ V HIỆP HỘI DOANH NGHIỆP  
ĐẦU TƯ NƯỚC NGOÀI - VAFIE**

## **NHỮNG CHẶNG BAY MỚI CỦA “CƠ TRƯỞNG” TRỊNH VĂN QUYẾT CÙNG BAMBOO AIRWAYS**

Mặc dù chỉ mới xuất hiện trên thị trường song Bamboo Airways của doanh nhân Trịnh Văn Quyết đã và đang giành được thiện cảm của đông đảo khách hàng. Ảnh: PV

**FDI QUÝ I  
VÀ TRIỂN VỌNG 2019**

**NAM TRUNG BỘ: “MIỀN ĐẤT HỨA”  
CỦA CÁC NHÀ ĐẦU TƯ**

**CẦN MÂY LẠI CHIẾC ÁO  
PHÁP LÝ CHO ĐẤT ĐAI**



**SẮP RA MẮT**  
PHÂN KHU ĐẲNG CẤP BẬC NHẤT  
**CASAMIA** *Hoài An*

Một miền thiên nhiên yên bình bên dòng chảy dĩ sản Hội An. Một thiên đường nghỉ dưỡng thanh bình với những đặc quyền đẳng cấp nhất. CASA VELA – Phân khúc đẹp nhất của quần thể nổi CASAMIA xứng đáng là nơi trở về an yên của những chủ nhân danh giá, là viên ngọc bích đánh thức mọi cảm quan, CASA VELA sở hữu miền sinh thái riêng với bến du thuyền ngay trước thềm nhà.

[www.casamiahoian.vn](http://www.casamiahoian.vn)

Hotline: 0869 808 008

ƯU ĐÃI CHO VAY MUA BẤT ĐỘNG SẢN, XÂY DỰNG, SỬA CHỮA NHÀ Ở

# BAOVIETHAPPY HOUSE

Cùng bạn thực hiện giấc mơ ngôi nhà hạnh phúc



Lãi suất ưu đãi từ

**6,66%**  
Năm

Phê duyệt nhanh

**16<sup>h</sup>**

Trả nợ trước hạn

**LINH HOẠT**

**TẶNG PHÍ**

Bảo hiểm nhà năm đầu

1900 55 88 48

[www.baovietbank.vn](http://www.baovietbank.vn)

[nganhangbaoviet](https://www.facebook.com/nganhangbaoviet)

**BAOVIET** Bank  
NGÂN HÀNG BẢO VIỆT

## TỔNG BIÊN TẬP

TS. Nguyễn Anh Tuấn

## HỘI ĐỒNG CỐ VẤN

GS. TSKH Nguyễn Mại, GSTS. Nguyễn Xuân Thắng,  
TS. Võ Trí Thành, TS. Đỗ Nhất Hoàng,  
TS. Đinh Hoàng Thắng, PGS TS. Đào Văn Hùng,  
TS. Hoàng Văn Huấn, TS. Trần Đình Thiên,  
TS. Trần Du, LS. Trần Hữu Huỳnh,  
TS. Huy Nam, Nguyễn Văn Toàn

## HỘI ĐỒNG BIÊN TẬP

TS. Nguyễn Anh Tuấn  
Hoàng Anh Minh, Phạm Đức Sơn,  
Nguyễn Phong Cầm,  
Nguyễn Thanh Hà, Trần Việt Hưng

## TÒA SOẠN VÀ TRỊ SỰ

Tầng 7, Số 65 Văn Miếu, Q. Đống Đa, TP. Hà Nội  
ĐT: (024) 3537 8262 - Fax: (024) 3537 8263  
Email: toasoan@nhadautu.vn  
Website: www.nhadautu.vn

## QUẢNG CÁO VÀ PHÁT HÀNH

Phạm Thị Hoa  
ĐT: 0932 106 587  
Email: hoapham@nhadautu.vn

## THIẾT KẾ

Nguyễn Khắc Thắng

## GIẤY PHÉP XUẤT BẢN

Số 89/GP-BTTTT cấp ngày 08/04/2013 của  
Bộ Thông tin - Truyền thông  
ISSN 1859 - 0888

In tại Nhà in Tiến Bộ, Hà Nội

## 08 THỜI SỰ - KINH TẾ - ĐẦU TƯ

- THẤY GÌ TỪ BỨC TRANH KINH TẾ QUÝ I/2019?
- FDI QUÝ I VÀ TRIỂN VỌNG 2019
- DỰ ĐẠ TĂNG TRƯỞNG CỦA KHU VỰC FDI CÒN LỚN

## 20 TÀI CHÍNH - NGÂN HÀNG

- TOÀN CẢNH THỊ TRƯỜNG TÀI CHÍNH QUÝ I/2019
- THOÁI VỐN, CỔ PHẦN HÓA 2019: KHI KHÔNG CÒN ĐƯỜNG LÙI!
- NHÂN VIÊN NHÀ BĂNG NÀO "ẤM NHẤT"?

## 26 BẤT ĐỘNG SẢN - HẠ TẦNG

- NÓNG BÔNG CHUYỆN ĐẤT NỀN
- NHIỀU DỰ ÁN GIAO THÔNG QUAN TRỌNG ĐƯỢC KHỞI CÔNG TRONG NĂM 2019
- CAO TỐC VẬN ĐỒN - MÓNG CÁI: CÚ BÚT PHÁ MỚI VỀ HẠ TẦNG GIAO THÔNG CỦA QUẢNG NINH

## 38 DIỄN ĐÀN ĐẦU TƯ

- SỬA ĐỔI LUẬT ĐẦU TƯ VÀ LUẬT DOANH NGHIỆP RẤT CẦN NHỮNG ĐỘT PHÁ
- CẦN MÀY LẠI CHIẾC ÁO PHÁP LÝ CHO ĐẤT ĐAI
- LÝ DO LÙI VIỆC SỬA LUẬT ĐẤT ĐAI SANG NĂM 2020



## 46 PHÁP LUẬT - ĐẦU TƯ

- CỔ ĐÔNG YẾU THỂ TRONG CÔNG TY CỔ PHẦN VÀ CHỖ DỰA TÒA ÁN
- NHỮNG DỰ ÁN LIÊN QUAN ĐẾN CON TRAI ÔNG TRẦN BẮC HÀ

## 64 44 NĂM GIẢI PHÓNG MIỀN NAM

- THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH ĐẦU TÀU KINH TẾ
- SỨC SỐNG MÃNH LIỆT CỦA KINH TẾ TP. HCM
- CHUYỆN TÌNH NGƯỜI CHỈ HUY CHIẾM GIỮ SÂN BAY TÂN SƠN NHẤT

## 88 ĐỊA PHƯƠNG

- KINH TẾ HÀ TĨNH TIẾP TỤC KHỞI SẮC
- DU LỊCH SINH THÁI: XU HƯỚNG MỚI CỦA DU LỊCH QUẢNG NAM
- GIẢI PHÁP HẠ NHỊỆT CHO CƠN "SÓT" ĐẤT Ở CẦN THƠ

## 50 ĐẦU TƯ VÀO KHU VỰC NAM TRUNG BỘ

- NHỮNG "CÁNH SẴN ĐẦU ĐÀN" ĐẦU TƯ VÀO KHU VỰC NAM TRUNG BỘ
- ĐÀ NẴNG ĐẶT MỤC TIÊU "LỚN" VỀ THU HÚT ĐẦU TƯ NƯỚC NGOÀI

## 74 DOANH NHÂN - DOANH NGHIỆP

- NHỮNG CHẶNG BAY MỚI CỦA "CƠ TRƯỞNG" TRỊNH VĂN QUYẾT
- SỬA HỌC ĐƯỜNG CỦA HÀ NỘI: "ĐÁU SƠN" CẦN NHÂN RỘNG
- TRẢI NGHIỆM MỚI MỀ CÙNG THẾ THANH TOÀN QUỐC TẾ SCB BEYOU

## 98 QUỐC TẾ

- NHÌN LẠI THƯƠNG ĐỊNH MỸ - TRIỀU LÂN 2: NHỮNG CHI TIẾT BẤT NGỜ
- BOEING ĐỐI MẶT VỚI CUỘC KHỦNG HOẢNG NGHIÊM TRỌNG NHẤT TRONG LỊCH SỬ
- CHÂN DUNG KYLIE JENNER, NỮ TỶ PHỤ TỰ THÂN TRẺ NHẤT MỌI THỜI ĐẠI

**BAIIBOO**  
AIRWAYS



**17** ĐƯỜNG BAY  
TRONG NƯỚC  
**SẴN SÀNG PHỤC VỤ**

HƠN CẢ MỘT CHUYẾN BAY

**1900 1166**  
[www.bamboairways.com](http://www.bamboairways.com)



## LỜI TÒA SOẠN

Nền kinh tế Việt Nam trong quý I/2019 tiếp tục chuyển biến tích cực với mức tăng trưởng 6,79%, trong đó động lực tăng trưởng chính là ngành công nghiệp chế biến chế tạo với mức tăng trưởng 12,35%; lạm phát được kiểm soát ở mức thấp nhất trong 3 năm gần đây; cơ cấu kinh tế tiếp tục chuyển dịch tích cực. Quý I/2019 cũng chứng kiến những tín hiệu tích cực trong thu hút dòng vốn đầu tư nước ngoài, theo đó tổng vốn đăng ký cấp mới, tăng thêm và góp vốn mua cổ phần của nhà đầu tư nước ngoài đạt 10,8 tỷ USD, tăng 86,2% so với cùng kỳ năm 2018.

Tuy vậy, vẫn còn tiềm ẩn không ít thách thức, rủi ro cần có phương án ứng phó để tiếp tục duy trì ổn định kinh tế vĩ mô, đạt mức tăng trưởng của cả năm như mục tiêu đã đề ra. Ở trong nước, việc tăng giá điện có thể ảnh hưởng tới chỉ số giá cả những tháng tiếp theo; giải ngân vốn đầu tư công tiếp tục đạt thấp; xuất khẩu có xu hướng tăng trưởng chậm lại; cơ phần hóa doanh nghiệp nhà nước rất chậm so với tiến độ đề ra; thị trường bất động sản có biểu hiện trầm lắng, chững lại trong quý I... Ở ngoài nước, kinh tế thế giới giảm tốc, ảnh hưởng tới tăng trưởng kinh tế của nước ta. Nhìn lại toàn cảnh bức tranh kinh tế quý I và triển vọng cả năm cùng với chuyên đề đầu tư vào Nam Trung Bộ là chủ đề chính mà Tạp chí Nhà Đầu tư số này mong muốn giới thiệu cùng quý độc giả.

Xuất bản vào dịp kỷ niệm 44 năm ngày Giải phóng miền Nam, thống nhất tổ quốc, Tạp chí Nhà Đầu tư số này cũng mang tới quý độc giả các bài viết liên quan đến sự kiện lịch sử này, nhất là về hành trình phát triển của TPHCM trong 44 năm qua với vai trò là đầu tàu kinh tế của cả nước.

Tạp chí Nhà Đầu tư số tháng Tư ra mắt độc giả vào đúng dịp diễn ra Đại hội lần thứ V của Hiệp hội Doanh nghiệp đầu tư nước ngoài (VAFIE) – cơ quan chủ quản của Tạp chí. Ban biên tập Tạp chí Nhà Đầu tư xin chúc mừng thành công của Đại hội và sẽ nỗ lực thực hiện tốt hơn nữa vai trò là cơ quan ngôn luận của Hiệp hội trong chặng đường mới, góp phần cải thiện, nâng cao sức cạnh tranh của môi trường đầu tư Việt Nam, qua đó thúc đẩy thu hút và nâng cao hiệu quả dòng vốn đầu tư nước ngoài tại Việt Nam.

Xin trân trọng cảm ơn các chuyên gia kinh tế đã đóng góp nhiệt tình trong việc xuất bản ấn phẩm đặc biệt này.

BAN BIÊN TẬP NHÀ ĐẦU TƯ



# THẤY GÌ TỪ BỨC TRANH KINH TẾ QUÝ I/2019?

■ ĐỘNG LỰC TĂNG TRƯỞNG CHÍNH CỦA NỀN KINH TẾ TRONG QUÝ I/2019 LÀ NGÀNH CÔNG NGHIỆP CHẾ BIẾN, CHẾ TẠO VỚI MỨC TĂNG 12,35%, ĐÓNG GÓP VÀO TỐC ĐỘ TĂNG TỔNG GIÁ TRỊ TĂNG THÊM VỚI 2,72 ĐIỂM PHẦN TRĂM. TRONG KHI ĐÓ, NGÀNH THỦY SẢN CÓ TỐC ĐỘ TĂNG TRƯỞNG QUÝ I CAO NHẤT TRONG 9 NĂM TRỞ LẠI ĐÂY.

## THU HÀ

### Những ngành để lại dấu ấn

Theo báo cáo của Tổng cục Thống kê, quý I/2019, tổng sản phẩm trong nước (GDP) ước tính tăng 6,79% so với cùng kỳ năm trước. Mức tăng này tuy thấp hơn mức tăng trưởng của quý I/2018 nhưng vẫn cao hơn tăng trưởng quý I các năm 2011-2017.

Trong mức tăng chung của toàn nền kinh tế, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản tăng 2,68%, đóng góp 4,9% vào mức tăng trưởng chung; khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 8,63%, đóng góp 51,2%; khu vực dịch vụ tăng 6,5%, đóng góp 43,9%. Trong khu vực nông, lâm, thủy sản, ngành nông nghiệp tăng 1,84% so với cùng kỳ năm trước, đóng góp 0,17 điểm phần trăm vào tốc độ tăng tổng giá trị tăng thêm của toàn nền kinh tế. Trong khi đó, ngành lâm nghiệp tăng 4,2%, góp 0,03 điểm phần trăm; ngành thủy sản tăng 5,1%, đạt mức tăng trưởng cao nhất của quý I trong 9 năm trở lại đây, đóng góp 0,14 điểm phần trăm. Trong khu vực công nghiệp và xây dựng, ngành công nghiệp tăng 8,95% so với cùng kỳ năm trước, đóng góp 3,14 điểm phần trăm vào tốc độ tăng tổng giá trị tăng thêm toàn nền kinh tế.

Động lực tăng trưởng chính của nền kinh tế trong quý I/2019 là ngành công nghiệp chế biến, chế tạo với mức tăng 12,35%, tuy thấp hơn mức tăng 14,3% của quý I/2018 nhưng cao hơn mức tăng quý I các năm 2012-2017, đóng góp lớn vào tốc độ tăng tổng giá trị tăng thêm với 2,72 điểm phần trăm. Ngành khai khoáng quý I năm nay tăng trưởng âm (giảm 2,2%), làm giảm 0,15 điểm phần trăm mức tăng tổng giá trị tăng thêm của toàn nền kinh tế do sản lượng dầu thô khai thác giảm 10,3% và khí đốt tự nhiên giảm 2,4%. Trong khi đó, ngành xây dựng 3 tháng đầu năm nay duy trì mức tăng trưởng khá với 6,68%, đóng góp 0,39 điểm phần trăm.

Trong khu vực dịch vụ, ngành bán buôn và bán lẻ tăng 7,82%, là ngành có đóng góp cao nhất vào mức tăng trưởng chung với 0,95 điểm phần trăm. Dịch vụ lưu trú và ăn uống tăng 6,22%, đóng góp 0,3 điểm phần trăm. Hoạt động tài chính, ngân hàng và bảo hiểm tăng 7,71%, đóng góp 0,36 điểm phần trăm. Hoạt động kinh doanh bất động sản tăng 4,75%, đóng góp 0,32 điểm phần trăm.

Tính theo tỷ trọng, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản chiếm 10,16%; khu vực công nghiệp và xây dựng chiếm 35,25%; khu vực dịch vụ chiếm 44,04%; thuế sản phẩm trừ trợ cấp sản phẩm chiếm 10,55% (cơ cấu tương ứng của cùng kỳ năm 2018 là: 10,35%; 35,31%; 43,72%; 10,62%).

Trong quý I năm nay, cả nước có 28.451 doanh nghiệp đăng ký thành lập mới với tổng vốn đăng ký là 375,5 nghìn tỷ đồng, tăng 6,2% về số doanh nghiệp và tăng 34,8% về số vốn đăng ký so với cùng kỳ năm 2018. Bên cạnh đó, còn có 15.050 doanh nghiệp quay trở lại hoạt động, tăng 78,1% so với cùng kỳ năm trước, nâng tổng số doanh nghiệp đăng ký thành lập mới và doanh nghiệp quay trở lại hoạt động trong năm nay lên hơn 43.500 doanh nghiệp.

Số doanh nghiệp tạm ngừng kinh doanh có thời hạn trong quý I năm nay là 14.761 doanh nghiệp, tăng 20,8% so với cùng kỳ năm trước. Số doanh nghiệp ngừng hoạt động chờ làm thủ tục giải thể là 15.331 doanh nghiệp. Như vậy, trung bình một ngày, có khoảng 1.000 doanh nghiệp tạm ngừng kinh doanh hoặc chờ thủ tục giải thể.

### Ngân sách thặng dư 24 ngàn tỷ đồng

Theo Tổng cục Thống kê, tổng thu ngân sách nhà nước từ đầu năm đến thời điểm 15/3/2019 ước tính



đạt 278,6 nghìn tỷ đồng, bằng 19,7% dự toán năm. Trong đó thu nội địa 221,7 nghìn tỷ đồng, bằng 18,9%; thu từ dầu thô 9,9 nghìn tỷ đồng, bằng 22,3%; thu cân đối ngân sách từ hoạt động xuất, nhập khẩu 47 nghìn tỷ đồng, bằng 24,9%.

Trong khi đó, tổng chi ngân sách nhà nước từ đầu năm đến thời điểm 15/3/2019 ước tính đạt 254,5 nghìn tỷ đồng, bằng 15,6% dự toán năm. Trong đó, chi thường xuyên đạt 192,7 nghìn tỷ đồng, bằng 19,3%; chi đầu tư phát triển 33,5 nghìn tỷ đồng, bằng 7,8%; chi trả nợ lãi 27,7 nghìn tỷ đồng, bằng 22,2%. Như vậy, quý I/2019, thặng dư ngân sách là 24 nghìn tỷ đồng.

Về xuất nhập khẩu, kim ngạch hàng hóa xuất khẩu quý I/2019 ước tính đạt 58,51 tỷ USD, tăng 4,7% so với cùng kỳ năm 2018. Trong khi đó, kim ngạch hàng hóa nhập khẩu quý I/2019 tính đạt 57,98 tỷ USD, tăng 8,9% so với cùng kỳ. Như vậy, quý I, cả nước xuất siêu 530 triệu USD.

Còn theo báo cáo của Tổng cục Hải quan, quý I/2019, toàn ngành thu ngân sách nhà nước đạt 83.250 tỷ đồng, bằng 27,7% dự toán, bằng 26,39% chỉ tiêu phấn đấu, tăng 21,13% so với cùng kỳ năm 2018. Theo đại diện Tổng cục Hải quan, số đã đạt được số thu này là bởi tổng kim ngạch xuất nhập khẩu hàng hóa cả nước trong 3 tháng đầu năm 2019 ước tính đạt 116,5 tỷ USD, tăng 6,8%; trong đó xuất khẩu ước đạt 58,51 tỷ USD, tăng 4,7% và nhập khẩu ước tính đạt 58 tỷ USD, tăng 8,9%.

Trong đó kim ngạch nhập khẩu của một số mặt hàng có số thu lớn có xu hướng tăng như: máy vi tính, sản phẩm điện tử và linh kiện ước đạt 11,7 tỷ USD, tăng 12,2%; máy móc, thiết bị, dụng cụ và phụ tùng

ước đạt 8,72 tỷ USD, tăng 15,1%; sắt thép các loại ước đạt 2,28 tỷ USD, tăng 4,1%.

Đặc biệt, mặt hàng ô tô nguyên chiếc các loại trị giá ước đạt 797 triệu USD, tăng 574,9% về trị giá so với cùng kỳ năm trước. Mặt hàng dầu thô nhập khẩu ước đạt hơn 2 triệu tấn, trị giá đạt 919 triệu USD, tăng 23 lần về lượng và tăng gần 21 lần về trị giá so với cùng kỳ năm trước.

Trong kỳ, cơ quan hải quan đã thực hiện kiểm tra sau thông quan đối với một số công ty như: Công ty TNHH hàng miễn thuế Jalux Taseco, Công ty Cổ phần khai khoáng Thanh Sơn...; triển khai các chuyên đề kiểm tra sau thông quan về xuất xứ hàng hóa, kho ngoại quan, điều thô nhập khẩu của các doanh nghiệp FDI, mặt hàng tôn mạ, tôn màu nhập khẩu, cửa hàng miễn thuế, linh kiện ô tô. Kết quả, trong quý I, toàn ngành đã thực hiện kiểm tra sau thông quan 284 cuộc, trong đó có 125 cuộc tại trụ sở người khai hải quan (đạt 9% so với chỉ tiêu năm 2019, tăng 16% so với cùng kỳ năm 2018), 159 cuộc tại trụ sở cơ quan hải quan. Tổng số tiền ấn định thuế và xử phạt vi phạm hành chính là 397,7 tỷ đồng, đã thực thu vào ngân sách nhà nước (bao gồm từ năm 2018 chuyển sang) số tiền là 366,4 tỷ đồng, tăng 6% so với cùng kỳ năm 2018.

Riêng trong công tác chống buôn lậu, gian lận thương mại, hàng giả và vận chuyển trái phép hàng hóa qua biên giới, tính đến ngày 15/3/2019, toàn ngành hải quan đã chủ trì, phối hợp, phát hiện, bắt giữ, tổng số 4.039 vụ việc vi phạm, trị giá hàng hóa vi phạm ước tính 320,771 tỷ đồng; số thu ngân sách đạt 38,452 tỷ đồng, khởi tố 8 vụ án hình sự, chuyển cơ quan khác khởi tố 21 vụ.

# FDI QUÝ I VÀ TRIỂN VỌNG 2019

■ NHỮNG THÀNH TỰU KHẢ ẮN TƯỢNG CỦA KINH TẾ- XÃ HỘI VIỆT NAM. TRONG ĐÓ CÓ ĐẦU TƯ TRỰC TIẾP NƯỚC NGOÀI (FDI) NĂM 2018 ĐƯỢC TIẾP DIỄN TRONG QUÝ I/2019.

**GS.. TSKH NGUYỄN MẠI**

## FDI quý I

Tính đến 20/3/2019 vốn FDI thực hiện đạt 4,12 tỷ USD, tăng 6,2%; vốn đăng ký, tăng thêm và mua cổ phần là 10,8 tỷ USD, tăng 86,2% bao gồm 785 dự án mới với vốn đăng ký là 3,82 tỷ USD, tăng 80,1%, 279 lượt dự án tăng vốn đầu tư gần 1,3 tỷ USD (trong đó có 5 dự án tăng vốn từ 100 đến 500 triệu USD), bằng 72,5%, 1653 lượt góp vốn, mua cổ phần với 5,68 tỷ USD, chiếm 52,6% tổng vốn đăng ký, gấp 3 lần so với cùng kỳ 2018.

Các nhà đầu tư nước ngoài đã đầu tư vào 18 ngành kinh tế, trong đó công nghiệp chế biến, chế tạo đạt 8,4 tỷ USD, chiếm 77,7%, kinh doanh bất động sản đạt 778,2 triệu USD, chiếm 7,2%, khoa học công nghệ đạt 383,2 triệu USD, chiếm 3,5% tổng vốn đăng ký.

Một số dự án lớn:

- Dự án góp vốn, mua cổ phần của Beerco Limited (Hong Kong) với công ty TNHH Vietnam Beverage, vốn đăng ký 3,85 tỷ USD để sản xuất bia và mạch nha tại Hà Nội.

- Dự án Nhà máy chế tạo thiết bị điện tử, phương tiện thiết bị mạng và các sản phẩm âm thanh đa phương tiện, vốn đăng ký 260 triệu USD của Goertek co. limited (Hongkong) tại Bắc Ninh.

- Dự án Công ty TNHH lớp Advance Việt Nam, vốn đăng ký 214,4 triệu USD của Guizhou Advance Type Investment Co., Ltd (Trung Quốc) để sản xuất, tiêu thụ lớp, các sản phẩm cao su tại Tiền Giang.

- Dự án Vinhtex, vốn đăng ký 200 triệu USD của Royal Pagoda Private Limited (Singapore) sản xuất vải và nhuộm, dệt kim tại Nghệ An.

- Dự án sản xuất linh kiện hàng không vũ trụ Sunshine, vốn đăng ký 170 triệu USD của Universal Alloy Corporation Asia Pte (Singapore) tại Đà Nẵng.

- Dự án xây dựng cao ốc phức hợp của Công ty cổ phần đầu tư Golden Hill (British Islands) vốn đăng ký 147,5 triệu USD tại TP. Hồ Chí Minh.

Hoạt động xuất nhập khẩu hàng hóa của khu vực FDI tiếp tục tăng trưởng. Kim ngạch xuất khẩu (kể cả dầu thô) đạt 41,45 tỷ USD, chiếm 70,8% kim ngạch xuất khẩu cả nước, tăng 2,7% so với cùng kỳ năm 2018, thấp hơn nhiều so với quý I/2018 (22,8%); kim ngạch nhập khẩu đạt 33,88 tỷ USD, chiếm 58,4% kim ngạch nhập khẩu cả nước, tăng 6% so với quý I/2018; xuất siêu 7,57 tỷ USD.

74 quốc gia và vùng lãnh thổ có dự án đầu tư tại Việt Nam; Hồng Kông dẫn đầu với vốn đăng ký 4,4 tỷ USD, chiếm 40,7%, Singapore đứng thứ hai với 1,46 tỷ USD, chiếm 13,5%, Hàn Quốc đứng thứ 3 với 1,3 tỷ USD, chiếm 12,2% tổng vốn đăng ký; Trung Quốc với 1 tỷ USD và Nhật Bản với 700 triệu USD.

49 tỉnh, thành phố đã thu hút được dự án FDI, trong đó Hà Nội với 4,15 tỷ USD vốn đăng ký chiếm 38,4%, TP Hồ Chí Minh với 1,57 tỷ USD, chiếm 14,5%, Bình Dương với 625,6 triệu USD chiếm 5,8% tổng vốn đăng ký.

Những số liệu thống kê về FDI của quý I chỉ có giá trị tham khảo, bởi vì đầu tư là hoạt động dài hạn do đó diễn biến các quý không đều, tùy thuộc vào quy mô dự án mà nhà đầu tư dự kiến thực hiện ở một địa phương, chỉ cần một vài dự án lớn có vốn đăng ký hàng tỷ USD thì bức tranh tổng thể về FDI sẽ thay đổi về cơ bản.

Đến ngày 20/03/2019 có 28.125 dự án FDI đang còn hiệu lực hoạt động với vốn đăng ký 346,5 tỷ USD, trong đó vốn thực hiện 195,6 tỷ USD, chiếm 56,4%. Đã có 19/21 ngành kinh tế thu hút FDI, trong đó khu vực chế biến, chế tạo với 201,2 tỷ USD, chiếm 58%, kinh doanh bất động sản với 58,2 tỷ USD, chiếm 16,8% và sản xuất, phân phối điện, khí, nước với 23 tỷ USD, chiếm 6,6%. 131 quốc gia và vùng lãnh thổ đã có dự án FDI tại Việt Nam, trong đó Hàn Quốc đứng đầu với 64 tỷ USD, chiếm 18,4%,

Nhật Bản đứng thứ hai với 56,8 tỷ USD, chiếm 16,4 tỷ USD, tiếp đó là Singapore, Đài Loan, British Islands và Hồng Kông.

Tất cả 63 tỉnh, thành phố đã có dự án FDI, trong đó TP.HCM với 45,2 tỷ USD chiếm 13,1%, Hà Nội với 33,1 tỷ USD chiếm 9,6%, Bình Dương với 32,3 tỷ USD chiếm 9,3%.

Như tôi đã nhiều lần lưu ý, con số 150,9 tỷ USD vốn đăng ký chưa thực hiện phần lớn là số ảo, cần được rà soát loại bỏ khỏi báo cáo thống kê để phản ánh đúng thực trạng tình hình thu hút FDI của nước ta.

## Nhìn sang Trung Quốc

Cuộc cạnh tranh thu hút FDI ngày càng gay gắt, do đó nhiều nước thay đổi luật pháp, tạo lập môi trường đầu tư thuận lợi hơn để tạo ra năng lực cạnh tranh cao hơn.

Trung Quốc là quốc gia đứng trong nhóm dẫn đầu về thu hút FDI quốc tế, tính đến cuối năm 2018 đã có 960 nghìn doanh nghiệp FDI với 2.100 tỷ USD vốn đầu tư; đồng thời đang khuyến khích mạnh mẽ đầu tư ra nước ngoài; tuy vậy nước này đang trong tình trạng tốc độ tăng trưởng suy giảm, thất nghiệp gia tăng, nợ công vượt quá ngưỡng, doanh nghiệp trong nước kinh doanh kém hiệu quả, số doanh nghiệp phá sản gia tăng, hàng trăm doanh nghiệp FDI đã di dời nhà máy sang nước khác do đã ban hành một số quy định theo hướng thắt chặt quản lý nhà nước đối với FDI, giảm bớt ưu đãi cho dự án FDI để khuyến khích phát triển doanh nghiệp trong



nước, buộc các doanh nghiệp FDI phải chuyển giao công nghệ cho doanh nghiệp Trung Quốc, bằng nhiều phương tiện kể cả bất hợp pháp để “ăn cắp” quyền sở hữu trí tuệ.

Trung Quốc đang phải đối phó với cuộc chiến tranh thương mại Trung- Mỹ khó lường trước hậu quả. Tổng thống Mỹ Donald Trump liên tục phàn nàn về khoản thâm hụt thương mại của Mỹ với Trung Quốc, về quyền sở hữu trí tuệ và chuyển giao công nghệ bắt buộc là những điểm then chốt tại các cuộc đàm phán thương mại giữa Bắc Kinh và Washington; thúc giục Trung Quốc thực hiện các cuộc cải cách cấu trúc.

Bộ trưởng Thương mại Trung Quốc Zhong Shan cho biết, thu hút FDI của Trung Quốc năm 2018 đạt 135 tỷ USD tăng 3,5%, thấp hơn 7,9% của năm 2017 và 4,1% của năm 2016. Để ứng phó với thực trạng đó, Trung Quốc đã đề ra những chính sách mới, bao gồm ban hành Luật Đầu tư nước ngoài.

Theo Tân Hoa Xã, sáng ngày 15/3/2019 Hội nghị Chính trị Hiệp thương Nhân dân Trung Quốc Khóa XIII đã thông qua Luật Đầu tư nước ngoài, thay thế ba luật hiện hành có liên quan đến đầu tư nước ngoài (doanh nghiệp liên doanh giữa Trung Quốc với nước ngoài, doanh nghiệp 100% vốn nước ngoài, hợp đồng kinh doanh giữa Trung Quốc với nước ngoài). Luật này có hiệu lực từ ngày 1/1/2020, được đánh giá vô cùng quan trọng đối với thu hút FDI của Trung Quốc. Phát ngôn viên của Quốc hội Trung Quốc Zhang Yesui tuyên bố: “Đây là một cuộc cải cách cơ bản về hệ thống quản lý đầu tư nước ngoài của chúng ta để tăng độ mở, minh bạch và khả năng dự báo”.

Luật Đầu tư nước ngoài quy định thống nhất việc gia nhập, thúc đẩy, bảo vệ lợi ích và quản lý đầu tư nước ngoài nhằm cải thiện tính minh bạch của chính sách đầu tư nước ngoài, tạo lập sân chơi bình đẳng cho doanh nghiệp nước ngoài và doanh nghiệp trong nước.

Luật có 6 chương đề cập tới xúc tiến đầu tư, bảo hộ đầu tư, quản lý đầu tư nước ngoài của Chính phủ và trách nhiệm pháp lý.

Điều 22 của luật quy định: “Chính phủ phải bảo vệ quyền sở hữu trí tuệ của nhà đầu tư và các công ty nước ngoài; các tổ chức Trung Quốc không sử dụng các biện pháp hành chính để bắt buộc chuyển giao công nghệ”.

Theo luật này, doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài được hưởng các chính sách của chính phủ

## THỜI SỰ - KINH TẾ - ĐẦU TƯ

Trung Quốc nhằm hỗ trợ phát triển doanh nghiệp, đồng thời có thể tham gia vào việc thiết lập tiêu chuẩn cạnh tranh trên cơ sở bình đẳng vào mua sắm chính phủ. Tất cả đều dựa trên quy tắc cạnh tranh công bằng và tuân thủ luật pháp.

Luật này quy định: nếu bất kỳ quốc gia hoặc khu vực nào đưa ra lệnh cấm mang tính phân biệt đối xử lên hoạt động đầu tư Trung Quốc thì Trung Quốc có thể thực hiện các biện pháp đáp trả tương xứng.

Tổng thư ký Phòng Thương mại EU tại Trung Quốc Adam Dunnet nhận định: “Luật Đầu tư nước ngoài sẽ tăng đáng kể uy tín của Trung Quốc đối với nhà đầu tư quốc tế”. Citibank và Morgan Stanley đưa ra dự báo về dòng vốn FDI 200 tỷ USD sẽ chảy vào Trung Quốc năm 2019.

Theo giới quan sát thì Luật Đầu tư nước ngoài của Trung Quốc đã được soạn thảo và thông qua rất nhanh chóng, chỉ trong vòng ba tháng, trong khi thông thường phải mất vài năm. Luật Đầu tư nước ngoài của Trung Quốc có hiệu lực từ đầu năm 2020 là thách thức lớn đối với thu hút FDI của Việt Nam, trong điều kiện mặc dù đã đạt được nhiều thành tựu trong hoàn chỉnh hệ thống luật pháp, cải thiện môi trường đầu tư và kinh doanh nhưng vẫn còn không ít hạn chế. Nhiều vấn đề cần giải quyết để làm cho thể chế kinh tế thị trường của nước ta tiếp cận thông lệ tốt nhất của khu vực và quốc tế, việc thực thi thể chế nghiêm minh và đối xử công bằng giữa các doanh nghiệp, cải cách đồng bộ nền hành chính quốc gia để có bộ máy công quyền đủ hiệu năng theo hướng chính phủ kiến tạo, chính phủ điện tử với đội ngũ công chức chuyên nghiệp, hỗ trợ người dân và doanh nghiệp, có thu nhập bảo đảm cuộc sống ngày càng cải thiện.

### Triển vọng FDI năm 2019

Từ việc đánh giá thành tựu, vấn đề của 30 năm thu hút FDI, Chính phủ đã đề ra định hướng và chính sách đối với FDI trong giai đoạn sắp đến. Phó Thủ tướng Chính phủ Vương Đình Huệ đang chỉ đạo việc soạn thảo để trình Bộ Chính trị ban hành Nghị quyết về đầu tư nước ngoài. Đó là “cẩm nang” để thống nhất quan điểm, nhận thức và hành động của các cấp, các ngành, công chức nhà nước, cán bộ quản trị doanh nghiệp và người dân đối với thu hút FDI.

Theo đánh giá của Bloomberg dựa trên các yếu tố như cơ cấu dân số, tiền lương, giá điện, môi trường kinh doanh, logistics và tỷ trọng của ngành chế biến chế tạo trong FDI của từng quốc gia, thì Việt Nam xếp vị trí số 1 trong 7 nền kinh tế mới nổi ở khu vực châu Á về điểm đến của các doanh nghiệp chế biến chế tạo. Tạp chí Forbes cũng cho rằng, Việt Nam đang là

điểm đến hấp dẫn của nhiều công ty đa quốc gia bởi có nhiều thuận lợi để xuất khẩu hàng hóa mà không phải chịu thuế.

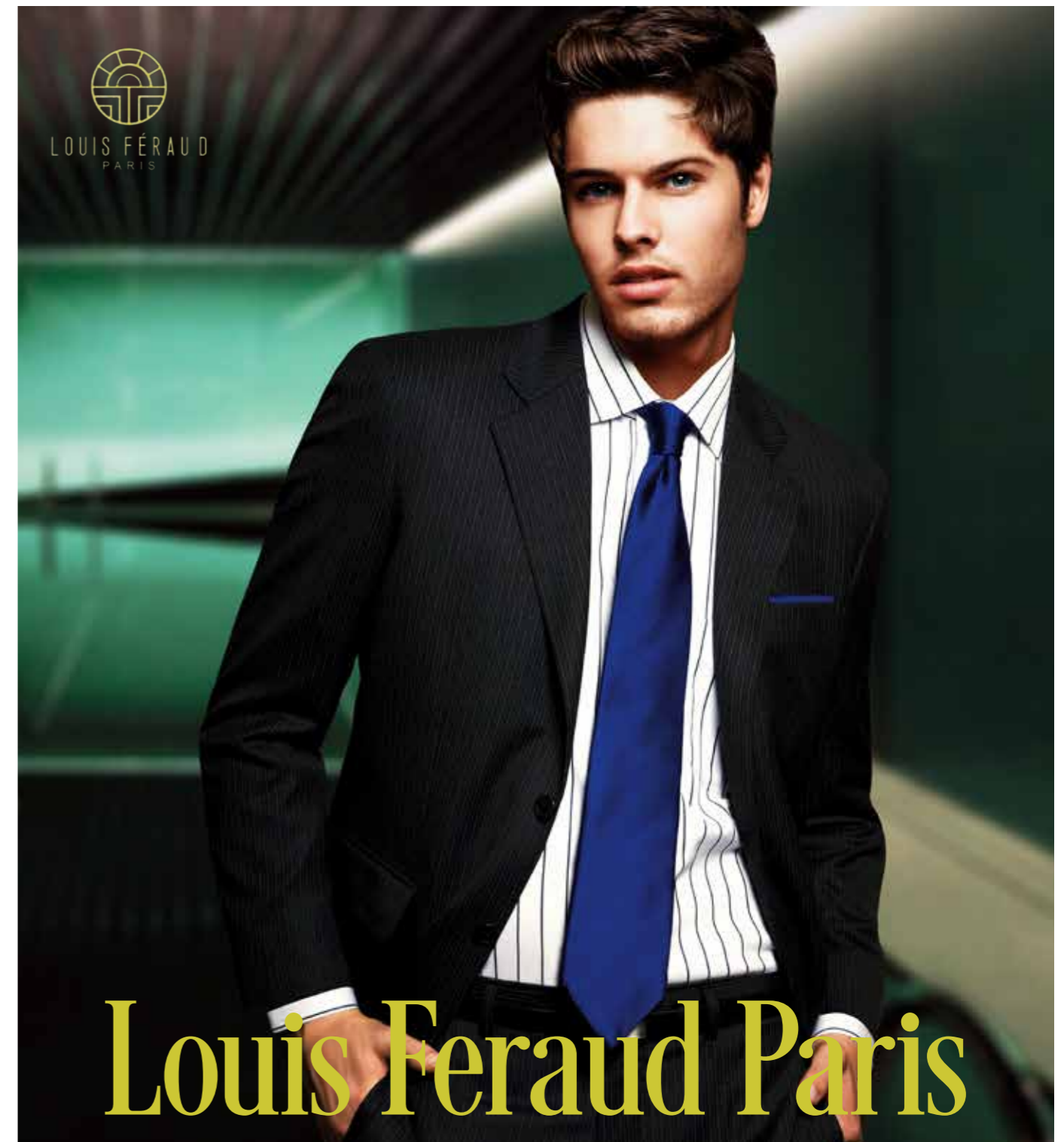
Sáng 28/3/2019 Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI) cùng Cơ quan Phát triển Quốc tế Hoa Kỳ (USAID) công bố “Báo cáo thường niên Chỉ số Năng lực cạnh tranh cấp tỉnh (PCI) năm 2018”. Đại sứ Hoa Kỳ tại Việt Nam Daniel J. Kritenbrink nhận xét: chỉ số PCI năm 2018 đạt mức cao nhất kể từ khi bắt đầu thực hiện báo cáo vào năm 2005.

Điều tra PCI năm 2018 cho thấy, một số yếu tố của môi trường kinh doanh đã thay đổi tích cực so với năm 2017; môi trường kinh doanh cho các doanh nghiệp tư nhân có xu hướng bình đẳng hơn, cải cách hành chính đang chuyển biến rõ nét, chi phí không chính thức tiếp tục được cắt giảm do đó mức độ lạc quan của các doanh nghiệp về triển vọng kinh doanh thời gian tới tương đối cao, 49% doanh nghiệp tư nhân và 56% doanh nghiệp FDI cho biết sẽ mở rộng quy mô kinh doanh trong hai năm tới.

Những đánh giá khách quan trên đây dựa vào thành tựu kinh tế- xã hội, của Việt Nam với tốc độ tăng trưởng trên 7%, ổn định chính trị và kinh tế vĩ mô, cải cách mạnh mẽ nền hành chính quốc gia, do vậy năm 2019 dự báo sẽ đạt được 21- 22 tỷ USD vốn FDI thực hiện, tăng khoảng 10% so với năm 2018 với chất lượng cao hơn thể hiện chuyển dịch nhanh hơn vào công nghệ tương lai thích ứng với cuộc cách mạng công nghiệp 4.0, năng lượng mặt trời, năng lượng gió, năng lượng tái tạo, nông nghiệp hữu cơ, công nghệ cao, đào tạo nguồn nhân lực, nghiên cứu khoa học.

Tuy vậy, nhà đầu tư và doanh nghiệp kỳ vọng Chính phủ và chính quyền các cấp cần nâng cao tính minh bạch của môi trường kinh doanh, tăng chất lượng đào tạo lao động; cải thiện dịch vụ hỗ trợ doanh nghiệp và tạo thuận lợi hơn nữa trong việc thực hiện các thủ tục cấp giấy đăng ký đầu tư, nhất là thủ tục về đất đai, thuế, bảo hiểm xã hội, quản lý thị trường, giao thông và xây dựng.

Đẩy nhanh hơn nữa công cuộc cải cách là nhân tố quyết định của tốc độ và chất lượng tăng trưởng kinh tế, bao gồm khu vực FDI. Căn cứ vào thể chế, chính sách và định hướng của Đảng và Nhà nước, chính quyền tỉnh và thành phố cần năng động, sáng tạo trong hoạt động xúc tiến đầu tư, rút ngắn thời gian và nâng cao chất lượng thẩm định, cấp giấy đăng ký đầu tư, hỗ trợ nhà đầu tư triển khai nhanh chóng dự án và giải quyết khó khăn trong kinh doanh, bởi vì tiềm năng có thể khai thác của nước ta cũng như của từng địa phương còn rất lớn.



### NHÃN HIỆU THỜI TRANG CAO CẤP, ĐẲNG CẤP CHO PHÁI MẠNH

#### Trung tâm thương mại Diamond plaza:

34 Lê Duẩn, phường Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM.  
Điện thoại: 0238 66811665.

#### Parkson CT Plaza:

60 Trường Sơn, phường 2, Quận Tân Bình, TP.HCM.  
Điện thoại: 02862757898.

#### Parkson Cantavil Quận 2:

1 Song Hành, P. An Phú, Quận 2, TP.HCM.  
Điện thoại: 028 66811655.

#### Parkson Lê Thánh Tôn Quận 1:

35Bis Lê Thánh Tôn, phường Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM.  
Điện thoại: 02388531328.

#### Parkson Hùng Vương Plaza:

126 Hùng Vương, phường 12, Quận 5, TP.HCM.  
Điện thoại: 0288113637.

#### Louis Feraud Paris và BB Travelli:

64 Lý Tự Trọng, TP Hà Tĩnh

# DỰ ĐỊA TĂNG TRƯỞNG KHU VỰC FDI CÒN LỚN

■ THU HÚT VỐN ĐẦU TƯ TRỰC TIẾP NƯỚC NGOÀI (FDI) TRONG QUÝ I/2019 TĂNG GẦN GẤP ĐÔI SO VỚI CÙNG KỲ VÀ CAO NHẤT SO TRONG VÒNG 3 NĂM TRỞ LẠI ĐÂY. THEO DỰ BÁO, TRONG NĂM 2019, KHU VỰC FDI DỰ ĐỊA TĂNG TRƯỞNG LỚN.

## PHONG CẦM



### Góp vốn mua cổ phần - xu hướng chính

Nếu như thu hút vốn FDI quý I/2016 đạt 4,03 tỷ USD, thì quý I/2017 đạt 7,71 tỷ USD và quý I/2018 đạt 5,8 tỷ USD, thì quý I năm nay, tổng vốn FDI đăng ký cấp mới, tăng thêm và góp vốn mua cổ phần của nhà đầu tư nước ngoài đạt 10,8 tỷ USD, tăng gần gấp đôi so với cùng kỳ 2018 và cao nhất so trong vòng 3 năm trở lại đây.

Theo Cục Đầu tư nước ngoài (Bộ KH&ĐT), ngoài phần điều chỉnh tăng vốn thấp hơn so với cùng kỳ,

thì vốn FDI đáp ứng vẫn tăng mạnh ở 2 hợp phần cấp mới và góp vốn mua cổ phần. Cụ thể, trong quý I/2019, cả nước có 758 dự án mới được cấp Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư với tổng vốn đăng ký cấp mới 3,82 tỷ USD, tăng 80,1% so với cùng kỳ năm 2018.

Trong khi đó, quý I/2019, cả nước có 1.653 lượt góp vốn, mua cổ phần của nhà đầu tư nước ngoài với tổng giá trị vốn góp 5,68 tỷ USD, gấp 3 lần so với cùng kỳ năm 2018 và chiếm 52,6% tổng vốn đăng ký. Con số này cho thấy, FDI theo hình thức góp vốn mua cổ phần đang có xu hướng tiếp tục gia tăng.

Theo lĩnh vực đầu tư, công nghiệp chế biến, chế tạo vẫn là lĩnh vực thu hút được nhiều nhà đầu tư nước ngoài với tổng số vốn đạt 8,4 tỷ USD, chiếm 77,7% tổng vốn đầu tư đăng ký. Lĩnh vực hoạt động kinh doanh bất động sản đứng thứ hai với tổng vốn đầu tư 778,2 triệu USD, chiếm 7,2% tổng vốn đầu tư đăng ký. Đứng thứ ba là lĩnh vực hoạt động chuyên môn, khoa học công nghệ với tổng vốn đầu tư đăng ký 383,2 triệu USD, chiếm 3,5% tổng vốn đầu tư đăng ký.

Theo đối tác đầu tư, quý I năm nay có một sự xáo trộn khi hai vị trí dẫn đầu không còn thuộc về Hàn Quốc và Nhật Bản như thường thấy. Tính hết quý I/2019, Hồng Kông tạm dẫn đầu với tổng vốn đầu tư 4,4 tỷ USD, chiếm 40,7% tổng vốn đầu tư. Singapore đứng thứ hai với tổng vốn đầu tư 1,46 tỷ USD, chiếm 13,5% tổng vốn đầu tư vào Việt Nam. Hàn Quốc đứng vị trí thứ ba với tổng vốn đầu tư đăng ký 1,3 tỷ USD, chiếm 12,2% tổng vốn đầu tư. Trung Quốc, Nhật Bản lần lượt xếp vị trí thứ tư và thứ năm với tổng vốn đăng ký 1 tỷ USD và 700 triệu USD.

Có thể điểm mặt một số dự án lớn trong quý I/2019 như dự án góp vốn, mua cổ phần của Beercó Limited (Hồng Kông) vào Công ty TNHH Vietnam Beverage, giá trị vốn góp 3,85 tỷ USD với mục tiêu chính là sản xuất bia và mạch nha ủ men bia tại Hà Nội; Dự án Nhà máy chế tạo thiết bị điện tử, phương tiện thiết bị mạng và các sản phẩm âm thanh đa phương tiện, tổng vốn đầu tư đăng ký 260 triệu USD do Goertek co., Ltd (Hồng Kông) đầu tư tại Bắc Ninh hay dự án Nhà máy sản xuất linh kiện hàng không vũ trụ Sunshine, tổng vốn đầu tư đăng ký 170 triệu USD do Universal Alloy Corporation Asia Pte., Ltd (Singapore) đầu tư với mục tiêu xây dựng nhà máy sản xuất, gia công và lắp ráp các bộ phận, linh kiện hàng không vũ trụ bằng hợp kim nhôm và composite tại Đà Nẵng...

Theo Cục Đầu tư nước ngoài, không chỉ tăng mạnh về vốn đăng ký, thu hút đầu tư nước ngoài từ đầu năm cũng thể hiện bộ mặt rất tích cực khi các đoàn doanh nghiệp của các quốc gia phát triển hàng đầu như Mỹ, Anh, Đức... liên tục có những chuyến khảo sát nhằm tìm kiếm cơ hội ở Việt Nam. “Đây là tín hiệu cho thấy công tác xúc tiến đầu tư có trọng tâm, trọng điểm đang được triển khai đúng hướng và gây được sự chú ý với cộng đồng nhà đầu tư quốc tế”, đại diện Cục Đầu tư nước ngoài nhận định.

### Dự địa tăng trưởng còn lớn

Trong các nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu tháo gỡ khó khăn cho sản xuất - kinh doanh và thúc đẩy tăng

trưởng kinh tế năm 2019, giải pháp liên quan đến thúc đẩy sự phát triển của khu vực FDI được cho là hết sức quan trọng. Nhiều chuyên gia cho rằng, nếu Bộ KH&ĐT “bắt mạch” được các giải pháp thúc đẩy sự phát triển của khu vực FDI thì sẽ tạo thêm động lực cho tăng trưởng kinh tế cả nước năm 2019.

Sở dĩ như vậy vì, khu vực FDI được coi là một trong 4 “động cơ” quan trọng của “cỗ xe” tăng trưởng kinh tế Việt Nam. Thậm chí, trong nhiều năm qua, FDI là động cơ hoạt động tốt nhất, đóng góp lớn cho tăng trưởng kinh tế. Đầu năm 2019, khi nhiều dự báo cho rằng, tăng trưởng GDP quý I sẽ chỉ đạt khoảng 6,58%, khá khiêm tốn so với mục tiêu tăng trưởng của năm 2019, thì các giải pháp nhằm “kích” động cơ tăng trưởng FDI hoạt động mạnh mẽ hơn lại được đặt ra.

Theo Thứ trưởng Bộ Kế hoạch và đầu tư Vũ Đại Thắng, tăng trưởng sản xuất công nghiệp và xuất nhập khẩu trong hai tháng đầu năm nay đã có dấu hiệu chậm lại, đặc biệt ở khu vực FDI. Đơn cử, xuất khẩu hàng hóa của các doanh nghiệp FDI (không kể dầu thô) trong hai tháng đầu năm chỉ đạt gần 25 tỷ USD, chiếm tỷ trọng 69,1% và tăng 1,7% so với cùng kỳ năm trước, thấp hơn rất nhiều so với tỷ trọng 70,8% và mức tăng trưởng 27,2% của cùng kỳ năm ngoái. Nguyên nhân thấy rõ là do sự sụt giảm xuất khẩu của Samsung. Thực tế, hai tháng đầu năm, xuất khẩu linh kiện điện thoại giảm 5,3%, còn điện thoại di động giảm 7,6%.

Tuy nhiên, dự địa tăng trưởng khu vực FDI vẫn còn lớn. Hiện nay, Formosa, Lọc dầu Nghi Sơn cũng đang được kỳ vọng sẽ cùng với một số dự án lớn của khu vực trong nước sẽ kéo cỗ xe tăng trưởng của cả nước đi lên. Thép Formosa Hà Tĩnh có công suất 7,5 triệu tấn/năm, nhưng năm 2018 mới sản xuất được khoảng 4,5 triệu tấn và do đó, dự địa tăng trưởng còn lớn. Trong khi đó, Lọc dầu Nghi Sơn với công suất 10 triệu tấn/năm cũng được kỳ vọng sẽ tăng thêm lực cho cỗ xe tăng trưởng.

Hiện nay, nhiều nhà đầu tư đang lên kế hoạch mở rộng đầu tư tại Việt Nam. Chẳng hạn, Công ty TNHH Apparel Far Eastern (Việt Nam) muốn tăng vốn thêm 610 triệu USD, còn Meiko Electronics Vietnam thì đang làm thủ tục để tăng vốn thêm 200 triệu USD nhằm mở rộng sản xuất bảng mạch điện tử cho ô tô... Hay gần đây, có thông tin cho biết, Tập đoàn Hana Micron của Hàn Quốc dự kiến xây dựng nhà máy sản xuất bộ nhớ điện thoại di động và chất bán dẫn hệ thống, vốn đầu tư 500 triệu USD tại Bắc Giang... Khi những dự án này được triển khai, “cỗ xe” tăng trưởng của Việt Nam sẽ được “tăng lực”.



# CHẶNG ĐƯỜNG MỚI CỦA HIỆP HỘI DOANH NGHIỆP ĐẦU TƯ NƯỚC NGOÀI



Giáo sư Nguyễn Mai, Chủ tịch Vafie (thứ hai từ trái sang) trao đổi cùng lãnh đạo Chính phủ và các bộ, ngành trong một hội nghị về xúc tiến đầu tư. Ảnh: TL

■ NGÀY 19/04/2019, ĐẠI HỘI LẦN THỨ V CỦA HIỆP HỘI DOANH NGHIỆP ĐẦU TƯ NƯỚC NGOÀI SẼ ĐƯỢC TỔ CHỨC TẠI HÀ NỘI. TẠP CHÍ NHÀ ĐẦU TƯ TRÂN TRỌNG GIỚI THIỆU TÓM TẮT BÁO CÁO CỦA BAN CHẤP HÀNH HIỆP HỘI TẠI ĐẠI HỘI LẦN NÀY. ĐẦU ĐỀ DO TÒA SOẠN ĐẶT.

## PHẦN I. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÔNG TÁC NHIỆM KỲ IV (2014 - 2018)

### Đóng góp hoàn thiện luật pháp chính sách

Hoạt động nổi bật của Hiệp hội trong nhiệm kỳ vừa qua là chủ động và tích cực đóng góp vào việc hoàn thiện thể chế, luật pháp kinh tế - xã hội và đầu tư trực tiếp nước ngoài (FDI):

Phối hợp với Vụ Pháp chế (Bộ KH&ĐT) tổ chức Hội thảo lấy ý kiến đóng góp cho dự thảo Nghị định hướng dẫn thi hành một số điều trong Luật Đầu tư 2014

Đóng góp vào nhiều Dự thảo pháp luật như quy trình lập pháp Quốc hội, Nghị định đăng ký kinh

doanh, Nghị định đầu tư ra nước ngoài, Nghị định xử phạt hành chính trong lĩnh vực bảo vệ môi trường, Nghị định hướng dẫn thực hiện thuế tiêu thụ đặc biệt, Quyết định về tiêu chí xác định doanh nghiệp công nghệ cao; Quyết định về nhập khẩu máy móc, thiết bị đã qua sử dụng; Thông tư về xử phạt trong lĩnh vực sở hữu công nghiệp, Nghị định thay thế Nghị định 23/2007 hướng dẫn thi hành Luật Thương mại, Luật sửa đổi bổ sung một số điều của Luật Chuyển giao công nghệ.

Tổ chức nhiều hội thảo khoa học như: TPP với ngành dệt may và da giày; Đối thoại của Bộ trưởng Bộ Kế hoạch và Đầu tư với doanh nghiệp (phối hợp với KPMG); Các giải pháp hỗ trợ vốn cho Doanh nghiệp nhỏ và vừa (phối hợp với IFC-WB).

Hàng năm, Tạp chí Nhà Đầu tư tổ chức tọa đàm trực tuyến về cơ hội kinh doanh với sự tham gia của nhiều chuyên gia kinh tế để đánh giá tình hình thế giới và trong nước năm qua, triển vọng kinh doanh năm sắp đến.

Hiệp hội đã hợp tác với Dự án Deviwas (Đức), Viện Khoa học Thủy lợi tổ chức hội thảo “Biến đổi khí hậu và an ninh nguồn nước tại Việt Nam”.

Lãnh đạo Hiệp hội chủ động đề xuất với Bộ trưởng Bộ KH&ĐT về việc tổng kết 30 năm ban hành Luật Đầu tư nước ngoài (1987- 2017).

Hiệp hội đã tổ chức hai cuộc hội thảo: “Tác động lan tỏa của doanh nghiệp FDI và công nghiệp hỗ trợ”, “Định hướng, chính sách mới về FDI”.

Hiệp hội đã đóng góp ý kiến với Ngân hàng thế giới về dự thảo “Chiến lược FDI thế hệ mới của Việt Nam” do Cục Đầu tư nước ngoài hợp tác với WB (Ngân hàng thế giới) và IFC (Công ty Tài chính quốc tế).

Đại diện của Hiệp hội đã tham gia CLB Pháp chế Doanh nghiệp của Bộ Tư pháp và Hội đồng giải thưởng chất lượng Quốc gia của Bộ Khoa học công nghệ, thẩm định một số dự án Luật và Nghị định do Bộ Tư pháp chủ trì.

### Công tác hỗ trợ doanh nghiệp và xúc tiến đầu tư

Trong khuôn khổ dự án “Năng lực thương mại Việt Nam” – TCV, Hiệp hội đã thành lập Ủy ban Vận động chính sách – TAC và nghiên cứu 3 chuyên đề liên quan đến doanh nghiệp vừa và nhỏ, các quỹ khuyến khích đổi mới công nghệ:

(1) Các giải pháp về Vốn cho các Doanh nghiệp nhỏ và vừa trong tiến trình Hội nhập Kinh tế quốc tế;

(2) Đổi mới chính sách và giải pháp hỗ trợ doanh nghiệp nhỏ và vừa Việt Nam;

(3) Nâng cao khả năng tiếp cận của doanh nghiệp nhỏ và vừa với Quỹ đổi mới công nghệ quốc gia (NATIF)

Tổ chức 14 khóa tập huấn cho 535 doanh nghiệp tham dự (trong đó có 236 đại diện doanh nghiệp là nữ)

Thành lập 32 nhóm hạt nhân thương mại bao phủ trên 15 tỉnh, thành phố.

Kết nối và phối hợp tổ chức mạng lưới hạt nhân với 20 Hiệp hội và CLB trên toàn quốc.

Xuất bản 2 cuốn sách: “Sổ tay phương pháp triển khai Mạng lưới Hạt nhân Thương mại” và “Cẩm nang xuất khẩu Hướng dẫn xuất khẩu vào EU”.

Hiệp hội đã tham gia dự án hỗ trợ doanh nghiệp qua chương trình “Phát triển thị trường trong nước” gắn với cuộc vận động “Người Việt Nam ưu tiên dùng hàng Việt Nam”.

Trong nhiệm kỳ qua, Hiệp hội hợp tác với Cục Đầu tư nước ngoài, Trung tâm Xúc tiến đầu tư phía Bắc và Tập đoàn Samsung đã tổ chức khảo sát thực trạng doanh nghiệp Việt Nam tham gia chuỗi giá trị toàn cầu của Samsung, tiến hành hội thảo kết hợp với triển lãm các linh kiện sản phẩm của Samsung, trực tiếp trao đổi giữa Lãnh đạo một số Doanh nghiệp Việt Nam với đại diện Samsung nhằm phát triển số doanh nghiệp đủ điều kiện làm công nghệ hỗ trợ cho Tập đoàn này.

Hiệp hội tổ chức đoàn các DN Việt Nam tham gia Hội chợ Trung Quốc – ASEAN hàng năm tại Nam Ninh cũng như các Hội chợ chuyên ngành tại nhiều địa phương của Trung Quốc, của Ấn Độ.

Hiệp hội đã ký kết 2 văn bản hợp tác với tổ chức nước ngoài gồm: Hiệp hội nước sạch của CHLB Đức về cung ứng nước trong Cách mạng Công nghiệp 4.0 và Hiệp hội Kinh tế và công nghệ Trung Quốc – ASEAN tại Malaysia.

Bên cạnh đó, Hiệp hội đã hỗ trợ nhiều doanh nghiệp giải quyết các vướng mắc về thủ tục pháp lý trong hoạt động đầu tư kinh doanh.

### Công tác đối ngoại

Trong nhiệm kỳ IV của Hiệp hội, công tác đối ngoại đã được mở rộng; quan hệ giữa Hiệp hội với Lãnh đạo Bộ KH&ĐT, các Cục, Vụ, Viện của Bộ, các Bộ, ngành ở Trung ương, UBND, Sở KH&ĐT, Trung tâm XTĐT của các tỉnh, thành phố đã được phát triển.

Hiệp hội đã hình thành quan hệ thường xuyên với Tổ chức tài chính quốc tế (IFC), Ngân hàng Thế giới (WB), một số Phòng thương mại các nước tại Việt Nam.

Ngày 16/3/2018, Chủ tịch Hiệp hội ký quyết định thành lập Ban Hợp tác quốc tế có 10 thành viên, với chức năng thực hiện công tác đối ngoại của Hiệp hội.

### Công tác truyền thông, báo chí

Hiện nay Tạp chí Nhà đầu tư, cơ quan báo chí của Hiệp hội được kiện toàn về tổ chức, nhận sự đã có

bước phát triển mạnh mẽ về nhiều mặt. Tạp chí Nhà đầu tư xuất bản 2 tháng 1 kỳ, Tạp chí Diễn đàn đầu tư (Bizlive.vn) và các chuyên trang Nhadautu.vn, Bizlive.vn, Cafeland.vn, VietnamFinance.vn và Vnreview.vn đã khẳng định được vị thế trong làng báo kinh tế Việt Nam, nằm trong top 5 tờ báo kinh tế trên mạng internet có lượng bạn đọc lớn nhất (bình quân 1 tuần có khoảng 2 triệu lượt bạn đọc).

Tạp chí đã xuất bản một số chuyên san: “Toàn cảnh 30 năm đầu tư nước ngoài”, “Kinh tế tư nhân: Toàn cảnh và những doanh nhân tiêu biểu”, “Đầu tư và phát triển kết cấu hạ tầng GTVT”, “Nâng cánh thương hiệu Việt” và đang thực hiện cuốn sách “Toàn cảnh đầu tư vào Khu kinh tế, Khu công nghiệp Việt Nam”.

Tạp chí Nhà Đầu tư đã thực hiện nghiêm túc Luật Báo chí, sự chỉ đạo của Ban Tuyên giáo Trung ương, Bộ Thông tin và truyền thông, Hội Nhà báo Việt Nam, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ tài chính đối với Nhà nước.

Website của VAFIE được duy trì liên tục để đăng tải thông tin về hoạt động của Hiệp hội, về chính sách và pháp luật mới, về các bài viết chọn lọc liên quan đến kinh tế vĩ mô, môi trường đầu tư và kinh doanh và về FDI.

## PHẦN II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỶ V (2019 - 2023)

Nước ta đang tiến vào 2 năm cuối 2019, 2020 của chiến lược phát triển kinh tế xã hội 2011 – 2020 trong điều kiện tình hình thế giới diễn biến rất phức tạp, chủ nghĩa bảo hộ mậu dịch có xu thế phát triển tại Mỹ và một số nước công nghiệp hàng đầu thế giới. Cuộc chiến tranh thương mại giữa một số quốc gia, nhất là giữa Mỹ và Trung Quốc có xu hướng gia tăng, tác động đến tăng trưởng kinh tế toàn cầu, thương mại và đầu tư quốc tế. Toàn cầu hóa và hội nhập kinh tế thế giới vẫn là xu hướng chủ đạo.

Trong bối cảnh chung của thế giới, Việt Nam nổi lên là một nước đang tiến hành các cuộc cải cách mạnh mẽ, ổn định chính trị, kinh tế vĩ mô, tốc độ tăng trưởng thuộc loại cao nhất trong khu vực, đã ký và đang đàm phán về các FTA thế hệ mới, là điểm đến đầy tiềm năng đối với các TNC's hàng đầu thế giới.

### Phương hướng chung

Đổi mới toàn diện hoạt động của Hiệp hội để có chất lượng và hiệu quả cao hơn, chủ động và tích cực góp phần việc xây dựng thể chế, luật pháp, chính sách kinh tế - xã hội và đầu tư nước ngoài để đóng góp

nhiều hơn vào cuộc cải cách đồng bộ về chính trị và kinh tế mà Đảng và Nhà nước đang tiến hành.

Đổi mới công tác hỗ trợ và kết nối với các doanh nghiệp hội viên, hoạt động xúc tiến đầu tư, hội nghị, hội thảo, tọa đàm trực tuyến về các vấn đề cơ bản liên quan đến tái cấu trúc nền kinh tế theo mô hình tăng trưởng mới, thích ứng với trình độ cao của quá trình phát triển kinh tế xã hội, hội nhập sâu rộng với thế giới và cuộc cách mạng công nghiệp lần thứ 4. Mở rộng quan hệ đối ngoại để đạt được hiệu quả cao hơn trong việc hợp tác với các Cục, Vụ, Viện của Bộ KH&ĐT và các Bộ, ngành ở trung ương, địa phương, các Hiệp hội, tổ chức xã hội trong nước và nước ngoài.

### Một số công tác chủ yếu

*Công tác đóng góp xây dựng thể chế chính sách luật pháp.*

Chủ động và tích cực tham gia việc hoàn thiện thể chế kinh tế thị trường, công cuộc cải cách nền hành chính quốc gia, cơ cấu lại bộ máy nhà nước, tinh giản đội ngũ công chức, giảm thiểu thủ tục hành chính. Thường trực BCH Hiệp hội cải tiến phương thức hành động để thu hút các Ủy viên BCH và doanh nghiệp hội viên tham gia vào quá trình xây dựng thể chế, luật pháp, chính sách.

*Công tác hỗ trợ doanh nghiệp và xúc tiến đầu tư*

Theo dõi thường xuyên quá trình sản xuất, kinh doanh của doanh nghiệp hội viên để nắm bắt các thông tin, khó khăn nhằm tập hợp thành kiến nghị với các cơ quan trung ương và địa phương để giải quyết kịp thời. Khi nhận được các kiến nghị của doanh nghiệp hội viên về những vấn đề có liên quan đến tranh chấp với các doanh nghiệp khác với cơ quan nhà nước, Hiệp hội trực tiếp làm việc với đại diện doanh nghiệp đó để tìm hiểu toàn diện, có văn bản gửi đến các cơ quan nhà nước nhằm hỗ trợ doanh nghiệp hội viên xử lý có hiệu quả.

Tăng cường hơn nữa hoạt động quảng bá doanh nghiệp trên Tạp chí Nhà đầu tư và Tạp chí điện tử của Hiệp hội, coi đây là một phương thức để kết nối Hiệp hội với doanh nghiệp hội viên.

Đổi mới hoạt động xúc tiến đầu tư, theo hướng lựa chọn các nhà đầu tư tiềm năng để giới thiệu với các địa phương nhằm thực hiện những dự án ưu tiên kêu gọi FDI.

Phối hợp với Cục Đầu tư nước ngoài, Trung tâm Xúc tiến đầu tư của Bộ KH&ĐT, các TTXTĐT của tỉnh, thành



Với sự kết nối của VAFIE, Công ty TNHH YEONJE (Hàn Quốc) đã trao tặng 800kg đồng trùng hạ thảo trong vòng 4 năm (2019-2022) cho LĐBĐVN nhằm hỗ trợ nâng cao thể lực các cầu thủ của đội tuyển bóng đá quốc gia.

phổ để giới thiệu với các nhà đầu tư về hình ảnh, tiềm năng, lợi thế và cơ hội đầu tư tại từng địa phương.

Hợp tác với các Hiệp hội nhà đầu tư nước ngoài như: AmCham, KorCham, EuroCham, Jetro... trong việc xây dựng thể chế chính sách hỗ trợ doanh nghiệp hội viên và hoạt động XTĐT.

*Công tác truyền thông, báo chí*

Nâng cao hơn nữa chất lượng của hoạt động truyền thông báo chí, nghiên cứu tăng kỳ xuất bản Tạp chí Nhà đầu tư, cải tiến giao diện và các chủ đề trên Tạp chí điện tử để thu hút nhiều hơn số lượng bạn đọc và tăng thứ hạng trong làng báo chí Việt Nam. Ngoài các ấn phẩm định kỳ, tổ chức biên tập và xuất bản một số chuyên san, đặc san để trao đổi có hệ thống, đồng bộ và chuyên sâu một số vấn đề kinh tế xã hội và hội nhập quốc tế.

Lựa chọn các chủ đề vừa có tính chiến lược, vừa có tính thời sự để tổ chức các cuộc hội nghị, hội thảo, tọa đàm với sự tham gia của nhiều nhà kinh tế, đại diện doanh nghiệp, cơ quan báo chí nhằm góp phần vào xây dựng định hướng, chính sách giải pháp thực hiện.

Đại diện BCH, đại diện các đơn vị hội viên chủ động tham gia các cuộc hội thảo, hội nghị, đối thoại, phỏng vấn và trao đổi thông tin về các vấn đề KTXH và đầu tư nước ngoài.

*Công tác tổ chức và chỉ đạo*

Phân công nhiệm vụ của các Ủy viên Ban chấp hành, thường trực Ban Chấp hành theo hướng đề cao trách nhiệm cá nhân trong việc thực hiện các nhiệm vụ được giao.

Các tổ chức trực thuộc Ban Chấp hành như: Ban Hỗ trợ Doanh nghiệp, Ban Phát triển Hội viên, Ban Thi đua khen thưởng, Ban Hợp tác quốc tế, Trung tâm Hỗ trợ và quảng bá DN (SPC), Trung tâm Thông tin và tư vấn đầu tư (CIIC), Tạp chí Nhà đầu tư cần đổi mới hoạt động và tăng cường quan hệ hợp tác trong việc thực hiện các hoạt động của Hiệp hội.

Do nhu cầu tư vấn về pháp luật của doanh nghiệp hội viên, Hiệp hội dự kiến thành lập Ban Pháp chế trực thuộc Ban Chấp hành Hiệp hội. Hiệp hội tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động của Chi bộ, Công đoàn, Đoàn thanh niên và Chi hội nhà báo theo sự chỉ đạo của các cấp có thẩm quyền.

Để thực hiện phương hướng chung và các nhiệm vụ do Đại hội lần thứ V của Hiệp hội đã đề ra, các Ủy viên BCH và BKT cần có ý tưởng và sáng kiến để cùng với thường trực của Hiệp hội hoàn thành tốt các kế hoạch hàng năm và toàn bộ kế hoạch công tác của nhiệm kỳ V, cải thiện hơn nữa công tác hỗ trợ, quảng bá doanh nghiệp hội viên, kết nạp thêm nhiều hội viên mới, thu hút doanh nghiệp hội viên tham gia tích cực vào các hoạt động của Hiệp hội.

Nguồn: Vafie

# TOÀN CẢNH THỊ TRƯỜNG TÀI CHÍNH QUÝ I/2019

■ THỊ TRƯỜNG TÀI CHÍNH QUÝ I/2019 GHI NHẬN NHIỀU ĐIỂN BIẾN TÍCH CỰC Ở CẢ THỊ TRƯỜNG CỔ PHIẾU, THỊ TRƯỜNG TRÁI PHIẾU LẪN THỊ TRƯỜNG TIỀN TỆ...

**TÙNG LÂM**



## Thị trường cổ phiếu: ‘Ngược chiều’ nội - ngoại

Quý đầu tiên của năm 2019, mặc dù đã “công phá” được mốc 1.000 điểm nhưng lại một lần nữa, VN-Index phải ngậm ngùi lùi xuống dưới mốc này, tương tự những gì đã xảy ra trong quý cuối cùng của năm 2018. Kết thúc quý I/2019, VN-Index chốt ở mức 980,76 điểm, tăng 9,88% so với hồi đầu năm. Diễn biến tăng tích cực này có sự đóng góp không nhỏ của khối ngoại.

Trên sàn HoSE, khối ngoại mua ròng gần 5.200 tỷ đồng trong quý vừa qua, trong đó, mua ròng nhiều nhất ở cổ phiếu MSN của Tập đoàn Masan với tổng giá trị lên đến gần 2.200 tỷ đồng, chủ yếu thông qua phương thức thỏa thuận. Đáng chú ý nhất là việc quỹ ETF nội E1VFN30 được khối ngoại “rót” tới gần 1.500 tỷ đồng, trong đó 1.120 tỷ đồng là theo phương thức thỏa thuận.

Bên cạnh MSN và chứng chỉ quỹ E1VFN30, các cổ phiếu được khối ngoại ưa chuộng trong quý I/2019 là VCB của Vietcombank với giá trị mua ròng gần 1.200 tỷ đồng; tiếp đến là HPG của Tập đoàn Hòa Phát với 612 tỷ đồng mua ròng; MWG của Công ty Đầu tư Thế Giới Di Động với 566 tỷ đồng.

Mặc dù quý vừa qua, VietinBank ghi nhận thông tin không mấy tích cực khi lợi nhuận kém khả quan,

nợ xấu phình to hơn nhưng khối ngoại vẫn đặt niềm tin vào cổ phiếu của ngân hàng này. Tính cả quý, khối ngoại đã mua ròng 419 tỷ đồng cổ phiếu CTG của VietinBank.

Những cái tên tiếp theo lọt vào tầm ngắm của khối ngoại trong quý I/2019 có thể kể đến như VRE của Vincom Retail với giá trị mua ròng 354 tỷ đồng, SSI của Công ty Chứng khoán SSI với giá trị mua ròng 318 tỷ đồng, PLX của Petrolimex với 314 tỷ đồng, STB của Sacombank với 310 tỷ đồng.

Trái ngược với động thái mua ròng của khối ngoại, quý vừa qua, khối tự doanh của các công ty chứng khoán đã bán ròng tới 1.300 tỷ đồng; trong đó, bị bán ròng nhiều nhất chính là chứng chỉ quỹ ETF nội E1VFN30 với giá trị lên đến hơn 1.500 tỷ đồng

“Á quân” bán ròng bởi khối tự doanh của các công ty chứng khoán là cổ phiếu VHM của Vinhomes với giá trị bán ròng 885 tỷ đồng. Bên cạnh đó, TMS của Transimex và POW của PV Power cũng bị bán ròng với giá trị lần lượt 212 tỷ đồng và 144 tỷ đồng. Các mã còn lại bị bán ròng với giá trị dưới 100 tỷ đồng, có thể kể đến như TCM, HOT, SVI, TVS, DXG, KBC...

Theo đánh giá của công ty chứng khoán BSC, diễn biến VN-Index vẫn đang tích cực dù vậy, động lực tăng

điểm trên ngưỡng tâm lý 1.000 điểm là không rõ ràng. BSC dự báo VN-Index sẽ tiếp tục diễn biến giằng co, tăng điểm nhẹ trong nửa đầu tháng 4 và sau đó điều chỉnh nửa cuối tháng 4 đến tháng 5. Xu hướng hồi phục trở lại vào cuối tháng 5 và đầu tháng 6. Vùng giá vận động trong quý II, theo BSC, là trong khoảng từ 950 đến 1.050 điểm. Trường hợp tích cực, VN-Index sẽ giữ vững 950 điểm ở nhịp điều chỉnh và kiểm tra 1.050 điểm trong quý II. Trường hợp tiêu cực, VN-Index có thể giảm dưới 950 điểm khi thị trường điều chỉnh chu kỳ và gặp nhiều thông tin bất lợi từ thế giới.

## Thị trường trái phiếu: Kỳ hạn 10 năm và 15 năm ‘đắt hàng’

2 tháng đầu năm, hoạt động phát hành trái phiếu trên thị trường khá thuận lợi, “nhờ thanh khoản ngân hàng trở lại dồi dào và chỉ tiêu tăng trưởng tín dụng cả năm không cao”, theo lý giải từ các chuyên gia của công ty chứng khoán SSI. Cụ thể, tổng khối lượng phát hành 2 tháng đầu năm 2019 là 55.194 tỷ đồng, đạt 75% kế hoạch phát hành quý I/2019 (73.500 tỷ đồng) và 21,2% kế hoạch cả năm 2019.

Tất cả các kỳ hạn đều được phát hành trong cả tháng 1 và tháng 2, trong đó kỳ hạn 10 năm và 15 năm vẫn là 2 kỳ hạn được chào thầu nhiều nhất và cũng được ưa thích nhất khi khối lượng đăng ký luôn gấp 3 đến 4,5 lần lượng chào thầu. Tính chung cả 2 tháng, lượng phát hành kỳ hạn 10 năm và 15 năm đã đạt trên 80% kế hoạch quý I/2019, lần lượt là 25.400 tỷ đồng và 21.400 tỷ đồng.

Sang đến tháng 3, tỷ lệ trúng thầu ở các kỳ hạn liên tục sụt giảm qua các tuần. Như trong tuần đầu tháng 3 (từ 4/3 đến 8/3), ngoại trừ kỳ hạn 5 năm có tỷ lệ đăng ký cao và 1.000 tỷ chào thầu được bán hết thì tỷ lệ đăng ký và tỷ lệ trúng thầu các kỳ hạn còn lại đều sụt giảm so với những tuần trước. Hai kỳ hạn 10 năm và 15 năm vẫn được gọi thầu nhiều nhất tuy nhiên chỉ có 67% được phát hành

Tình trạng tương tự xảy ra ở tuần thứ hai của tháng 3 (11/3 – 15/3) khi tỷ lệ đăng ký mặc dù đạt 211% nhưng tỷ lệ trúng thầu chỉ vón vện 67%. Hai kỳ hạn 10 năm và 15 năm tiếp tục được gọi thầu nhiều. Kỳ hạn 7 năm và 30 năm phát hành không thành công do khoảng lãi suất kỳ vọng đã tăng khá nhiều.

Đến tuần thứ ba của tháng 3 (18/3 – 22/3), KBNN gọi thầu 5.500 tỷ đồng với 4 kỳ hạn 5,10,15 và 20 năm nhưng chỉ có 200 tỷ trái phiếu kỳ hạn 20 năm được phát hành. Mặc dù các kỳ hạn còn lại vẫn được quan tâm cao khi tỷ lệ đăng ký/khối lượng gọi thầu ở mức 2,4 lần nhưng không phát hành thành công do lãi suất kỳ vọng thấp nhất đều đã tăng lên.

Tuần cuối cùng của tháng 3 có chút cải thiện khi ngoài trừ kỳ hạn 7 năm không phát hành thành công do lãi suất cao thì các kỳ hạn 10 năm, 15 năm và 30 năm đều được phát hành. Tính chung, trong cả quý I/2019, KBNN đã phát hành tổng cộng 69.469 tỷ đồng, tương đương 94,5% kế hoạch quý và 26,7% kế hoạch năm 2019. Trong đó, 2 kỳ hạn được phát hành nhiều nhất là 10 và 15 năm, lần lượt là 31.180 tỷ đồng và 28.205 tỷ đồng, tương ứng 44,5% và 36,2% kế hoạch cả năm.

## Thị trường liên ngân hàng: ‘Bất ngờ phút cuối’

Quý I/2019 là khoảng thời gian chứng kiến biến động mạnh nhất trên thị trường liên ngân hàng do ảnh hưởng từ sự kiện Tết Nguyên đán. Trước Tết, nhu cầu tiền mặt tăng cao đã khiến Ngân hàng Nhà nước (NHNN) phải bơm ròng ra thị trường tới hàng trăm nghìn tỷ đồng. Do bơm ròng lượng lớn nên lãi suất liên ngân hàng trước Tết không tăng cao mà giữ ở mức khá ổn định.

Sau giai đoạn cao điểm Tết Nguyên đán, NHNN nhanh chóng hút mạnh tiền về thông qua kênh OMO khi chỉ mua kỳ hạn 61.449 tỷ đồng và có tới 195.097 tỷ đồng đáo hạn, lượng hút ròng lên tới 133.648 tỷ đồng, khối lượng OMO lưu hành giảm liên tục từ hơn 150 nghìn tỷ đồng về mức gần 19 nghìn tỷ đồng.

## Kênh tín phiếu vẫn không phát sinh giao dịch và số dư bằng 0.

Lượng tiền lưu thông quay trở về hệ thống và việc bán USD cho dự trữ ngoại hối đã giúp gia tăng thanh khoản cho các ngân hàng thương mại. Thanh khoản dồi dào hơn kéo theo lãi suất liên ngân hàng giảm, từ mức 4,9% trước Tết về 4%/năm với kỳ hạn qua đêm, giảm từ 5,05% về 4,3%/năm với kỳ hạn 1 tuần và giữ xu hướng giảm trong các tuần sau đó. Bất ngờ xảy ra ở tuần cuối cùng của tháng 3 khi NHNN bắt đầu bơm ròng trở lại với lượng bơm hơn 31.500 tỷ đồng, nhằm gia tăng nguồn cung trong bối cảnh các ngân hàng có dấu hiệu căng thẳng thanh khoản. Lãi suất trên liên ngân hàng bật tăng 0,58-0,67 điểm% ở các kỳ hạn lên mức 4,3%/năm với kỳ hạn qua đêm và 4,33%/năm với kỳ hạn 1 tuần.

“NHNN hút ròng hơn 187 nghìn tỷ trong 6 tuần liên tục trước đó và nhu cầu thanh toán cuối tháng cho các khoản giấy tờ có giá của các ngân hàng thương mại nhà nước lớn đã khiến nguồn cung VND sụt giảm trên liên ngân hàng, trong khi nhu cầu của hầu hết các ngân hàng thương mại khác lại gia tăng để chốt số tháng 3/2019 là nguyên nhân chính khiến lãi suất trên liên ngân hàng tăng mạnh”, công ty chứng khoán SSI nhìn nhận.

**Thoái vốn, cổ phần hoá 2019:**

# KHI KHÔNG CÒN ĐƯỜNG LÙI!

■ 2019 LÀ NĂM ÁP CHÓT TRONG KẾ HOẠCH THOÁI VỐN, CỔ PHẦN HOÁ GIAI ĐOẠN 2017-2020 CỦA THỦ TƯỚNG CHÍNH PHỦ. TUY NHIÊN VỚI TIẾN ĐỘ NHƯ HIỆN NAY, SẼ RẤT KHÓ ĐỂ HOÀN THÀNH CHƯƠNG TRÌNH ĐÃ ĐỀ RA.

**XUÂN TIÊN**

Thoái vốn tại PV Gas đang thu hút sự chú ý của thị trường

## Nước đến chân

Ba tháng đầu năm 2019, ghi nhận trên hai Sở GDCK TP.HCM (HoSE) và Sở GDCK Hà Nội (HNX) cho thấy không có thương vụ chào bán cổ phần lần đầu (IPO) khối lượng lớn nào diễn ra. Chỉ có một số doanh nghiệp nhỏ được cổ phần hoá như Ban Quản lý nhà máy nước thị trấn Yên Thành, Công ty Môi trường và Công trình Đô thị Hưng Yên, Công ty Cà phê Thuận An trên sàn HNX; Công ty Đô thị và Môi trường Đắk Lắk, Công ty Cấp nước và Đầu tư Xây dựng Đắk Lắk, Công ty Cà phê Thăng Lợi trên HoSE.

Đây đều là các đơn vị nhỏ, ít tên tuổi, khó thu hút sự quan tâm của nhà đầu tư. Ngược lại, loạt “ông lớn” nằm trong danh sách cổ phần hoá năm nay vẫn “im tiếng”, như Tổng công ty Cà phê, Tổng công ty Lương thực miền Bắc, Agribank, Tập đoàn Bưu chính Viễn thông, Tập đoàn Hoá chất, Tập đoàn Than Khoáng sản và các doanh nghiệp lớn ở địa phương.

Theo kế hoạch, sẽ có 18 doanh nghiệp được tiến hành cổ phần hoá trong năm nay, đó là chưa kể nhiều trường hợp có trong danh sách năm 2018 nhưng chưa thực hiện như Tổng công ty Giấy,

Tổng công ty MobiFone, Tổng công ty VTC, hai Tổng công ty Phát điện 1&2, cùng loạt tổng công ty ở Hà Nội và TP.HCM hầu như đều chưa có động tĩnh. Ngoài ra, còn những trường hợp tồn đọng từ năm 2017 như Tổng công ty Thuốc lá, bộ đôi thuộc Bộ Xây dựng là Tổng công ty Công nghiệp Xi măng (Vicem), Tổng công ty Đầu tư Phát triển Nhà và Đô thị (HUD).

Tính tổng thể, theo Công văn số 991/TTg-ĐMDN ngày 10/7/2017 của Thủ tướng Chính phủ, giai đoạn 2017-2020 thực hiện cổ phần hoá 127 doanh nghiệp, cụ thể: Năm 2017 là 44 đơn vị, năm 2018 64 đơn vị, năm 2019 18 đơn vị và năm 2020 là 1 đơn vị. Tuy nhiên thực tế trong năm 2018 chỉ có 23 doanh nghiệp được cấp có thẩm quyền phê duyệt phương án cổ phần hoá, 28 doanh nghiệp thực hiện IPO, chủ yếu là các doanh nghiệp nhỏ.

Trong khi đó, công tác thoái vốn sôi động hơn với khoảng 25 thương vụ trên cả hai sàn từ đầu năm, tuy nhiên cũng mới chỉ có một thương vụ lớn đáng chú ý là đấu giá Tổng công ty Viglacera.

Theo kế hoạch, cả năm nay sẽ thoái vốn tại 62 doanh nghiệp, trong đó có những đơn vị lớn như Tổng công ty CP Xây dựng Công nghiệp Việt Nam (thoái 36%), Tổng công ty máy và Thiết bị Công nghiệp - CTCP (36%), Tổng công ty Hàng không (35,16%), Tổng công ty Lắp máy (51%). Đó là chưa kể loạt tồn đọng từ năm 2018 như Tập đoàn Xăng dầu (thoái 24,86%), Tổng công ty máy và Thiết bị Công nghiệp (63,54%), Tổng công ty Hàng không (20%), Tổng công ty Dược (29,98%)...

Theo Quyết định 1232/QĐ-TTg ngày 17/8/2017 của Thủ tướng Chính phủ, giai đoạn 2017-2020 thực hiện thoái khoảng 60.000 tỷ đồng vốn nhà nước tại các doanh nghiệp, trong đó: Năm 2017 thoái 135 doanh nghiệp, năm 2018 thoái tại 181 đơn vị, năm 2019 tại 62 đơn vị, năm 2020 thoái 28 doanh nghiệp. Thực tế triển khai, năm 2018 đã vốn tại 54 doanh nghiệp, lũy kế giai đoạn 2016-2018 thoái tại 78 doanh nghiệp theo quyết định 1232.

Trong một báo cáo mới đây, Bộ Tài chính thừa nhận việc triển khai cổ phần hoá, thoái vốn nhà nước còn chậm, chưa đạt kế hoạch đề ra. Cơ quan này thẳng thắn chỉ ra một số bộ, ngành, địa phương, tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước chưa thực sự nghiêm túc triển khai kế hoạch cổ phần hoá, thoái vốn, cơ cấu lại DNN theo chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ và chấp hành chế độ báo cáo. Vai trò, nhận thức, trách nhiệm của người đứng đầu doanh nghiệp, đơn vị còn chưa cao, chưa quyết liệt trong việc đổi mới hoạt động của doanh nghiệp, công khai minh bạch, đúng quy định pháp luật, đảm bảo nguyên tắc thị trường,

chống lợi ích nhóm trong cổ phần hoá và thoái vốn nhà nước.

## Đi tìm giải pháp

Ông Đặng Quyết Tiến, Cục trưởng Cục Tài chính Doanh nghiệp (Bộ Tài chính) cho biết nhiều doanh nghiệp sau cổ phần hoá, chào bán ra công chúng (IPO) chậm đăng ký giao dịch, niêm yết trên thị trường chứng khoán làm ảnh hưởng đến tính công khai, minh bạch của thị trường, chậm đổi mới công tác quản trị doanh nghiệp sau cổ phần hoá theo thông lệ và chuẩn mực của các doanh nghiệp trên thị trường chứng khoán, cũng như hạn chế công tác giám sát của toàn xã hội đối với hoạt động của các doanh nghiệp này.

“Hiện còn 667 doanh nghiệp chậm đăng ký giao dịch trên thị trường chứng khoán. Các quy định đã có. Tuy nhiên phải gắt gao hơn nữa, yêu cầu doanh nghiệp sau IPO phải lên sàn, ít nhất là UpCOM thì kế hoạch thoái vốn mới thực hiện nhanh được”, ông Đặng Quyết Tiến cho hay, thông tin thêm rằng Cục Tài chính Doanh nghiệp sẽ song song cùng Ủy ban Chứng khoán Nhà nước rà soát, trước mắt khoảng hơn chục đơn vị chậm lên sàn và sẽ “bêu tên” trên cổng thông tin Bộ Tài chính.

Đánh giá chung về tình hình cổ phần hóa, thoái vốn, Phó Thủ tướng Vương Đình Huệ, Trưởng Ban chỉ đạo cho biết 3 năm qua, Chính phủ, Thủ tướng đã vừa hoàn thiện pháp luật, chính sách theo hướng ngày càng công khai, minh bạch, chặt chẽ, sát thực tiễn, vừa triển khai kế hoạch cổ phần hóa, thoái vốn tại từng doanh nghiệp.

Trong năm 2019, Phó Thủ tướng Vương Đình Huệ nêu rõ tinh thần hành động của Chính phủ là yêu cầu bức phá đối với công tác cổ phần hoá, thoái vốn. Việc thực hiện phải trên tinh thần siết chặt kỷ luật, kỷ cương, tối đa hóa lợi ích Nhà nước, quyết liệt, công khai, minh bạch, không quá coi trọng số lượng đồng thời xử lý trách nhiệm của cấp có thẩm quyền để chậm cổ phần hoá, thoái vốn.

Về thoái vốn Nhà nước, Phó Thủ tướng nêu rõ Nghị quyết số 12-NQ/TW đề ra các nguyên tắc khi thoái vốn, trong đó có yêu cầu công khai, minh bạch, tối đa hóa giá trị vốn Nhà nước theo thị trường, chứ không yêu cầu phải bảo toàn vốn Nhà nước. Do vậy, có những trường hợp giá vốn theo thị trường dưới mệnh giá thì vẫn có thể thoái, càng giữ thì Nhà nước càng thiệt. Tránh trường hợp doanh nghiệp, dự án yếu kém có thể khắc phục để cổ phần hóa, thoái vốn được mà lại “bán non”, thiệt hại lợi ích của Nhà nước.

# NHÂN VIÊN NHÀ BĂNG NÀO “ẤM” NHẤT?

■ VỚI CÁC CHỈ TIÊU VĨ MÔ ỔN ĐỊNH, TỐC ĐỘ TĂNG TRƯỞNG GDP DUY TRÌ Ở MỨC KHÁ, NGÀNH NGÂN HÀNG ĐANG ĐƯỢC KỶ VỌNG SẼ TRỞ VỀ THỜI KỶ HOÀNG KIM MỘT THẬP KỶ TRƯỚC.

XUÂN TIÊN



Nhân viên ngân hàng có thu nhập cao hơn mặt bằng chung

**T**hực tế trong hai năm trở lại, các nhà băng, đặc biệt ở top đầu đua nhau báo lãi khủng, liên tiếp vượt kỷ lục. Áp lực mở rộng để đáp ứng yêu cầu của nền kinh tế dẫn tới đường cầu về nhân sự dốc lên, nhất là với đội ngũ có kinh nghiệm, chất lượng cao. Theo thống kê của Tạp chí Nhà Đầu tư, 24 ngân hàng thương mại cổ phần (trừ VietABank, Sacombank, VietCapital Bank và NCB) đã dành tới gần 50.000 tỷ đồng, tương đương hơn 2 tỷ USD trả lương, thưởng cho người lao động trong năm 2018. Trong đó xếp vị trí lớn nhất về tổng quỹ thu nhập là ba ngân hàng có vốn nhà nước chi phối, là BIDV (7.620 tỷ đồng), Vietcombank (6.912 tỷ đồng) và Vietinbank (5.984 tỷ đồng).

## Thu nhập “nghìn đô”

Về thu nhập nhân viên, xếp vị trí số 1 khối ngoài nhà nước vẫn là Techcombank, với mức chi trả bình quân 30 triệu đồng/người/tháng, tăng 11% so với năm ngoái, trong đó riêng lương cố định đã tăng thêm 4 triệu đồng lên mức 25 triệu đồng. Đây là phần thưởng xứng đáng cho hơn 9.000 nhân viên Ngân hàng khi Techcombank vừa trải qua một năm đầy thành công với lãi sau thuế kỷ lục 8.474 tỷ đồng. Dù đã tăng mạnh, nhưng nhiều khả năng Techcombank vẫn chưa thể “soán ngôi” của Vietcombank. Ông lớn “quốc doanh” chưa công bố báo cáo tài chính kiểm toán 2018, song báo cáo 2017 cho thấy Vietcombank

đã trả bình quân tới 32,3 triệu đồng/tháng cho mỗi nhân sự. Và với tốc độ tăng trưởng lợi nhuận năm 2018 là 61%, khả năng cao thu nhập đầu người banker Vietcombank tiếp tục tăng nhanh trong năm vừa qua.

Trong khi hai vị trí dẫn đầu đều là những cái tên quen thuộc, thì NamA Bank là hiện tượng thú vị khi chỉ tới 26 triệu đồng mỗi tháng cho một nhân viên, tăng tới 37% so với năm ngoái, trong đó lương cứng đã là 25 triệu đồng. Kết quả này có được nhờ lợi nhuận của Ngân hàng tăng gấp 2,5 lần trong năm ngoái. Xếp ngay phía sau là MBBank với mức thu nhập 25,89 triệu đồng (tăng 15%), TPBank (23,93 triệu đồng, tăng 29%).

Một số ngân hàng có mức thu nhập cao và tốc độ tăng nhanh như VIB (22,88 triệu đồng, tăng 12,8%), ACB (20,5 triệu đồng, tăng 6,8%), MSB (19,78 triệu đồng, tăng 14,7%), Eximbank (19 triệu đồng, tăng 19%). Những nhà băng khác cũng duy trì được mức tăng trưởng thu nhập của nhân viên như Bắc Á Bank (17,5 triệu đồng, tăng 4,4%), OCB (16 triệu đồng, 11%), SCB (17,2 triệu đồng, tăng 3,6%), VietBank (17,1 triệu đồng, tăng 8%), SaigonBank (13 triệu đồng, tăng 30%).

Trên thực tế, miếng bánh thị trường có giới hạn và không phải ai cũng là người chiến thắng. Không ít nhà băng tuy từng mức độ đã trải những khó khăn trong năm vừa qua, dẫn tới cắt giảm chi phí, trong đó có lương, thưởng cho nhân viên.

Nổi bật nhất là Vietinbank. Lợi nhuận năm 2018 sụt giảm tới 1.500 tỷ đồng so với năm 2017 khiến thu nhập của hơn 22.600 cán bộ, nhân viên Ngân hàng đều ảnh hưởng. Thu nhập bình quân giảm tới 3,4 triệu đồng mỗi tháng về còn 22,26 triệu đồng, trong đó lương cố định giảm gần 4 triệu đồng, còn 21,16 triệu đồng. Cùng chung cảnh ngộ là những đồng nghiệp đến từ VPBank và LienVietPostBank với thu nhập bình quân giảm lần lượt 16% và 9% về còn 14,3 triệu đồng và 20,46 triệu đồng.

Thu nhập của người lao động tại SHB và PGBank bị điều chỉnh nhẹ về còn 17,58 triệu đồng (giảm 0,5%) và 12,34 triệu đồng (giảm 0,4%). Trong khi đó, cán bộ, nhân viên ở PGBank trở thành những banker có thu nhập thấp nhất hệ thống.

## Mạnh tay tuyển nhân sự

Dù có thu nhập cao hơn đáng kể so với các ngành nghề khác, song lĩnh vực ngân hàng vẫn

đang trong cơn khát nhân sự với áp lực liên tục mở rộng để đáp ứng nhu cầu của nền kinh tế. Thống kê tại 23 ngân hàng thương mại cổ phần đã công bố báo cáo tài chính cho thấy tổng nhân sự tới cuối năm 2018 là gần 146.000 người, tăng khoảng 17.000 người so với đầu năm. Khoảng chênh lệch này khả năng sẽ còn gia tăng nếu cộng gộp những ngân hàng lớn chưa có báo cáo như BIDV hay Vietcombank, Sacombank.

Ngân hàng mạnh tay tuyển người nhất năm vừa qua là OCB, với biên độ lên tới 54%, tức là cứ 3 nhân viên sẽ có 1 người mới. Con số tuyệt đối là 2.326 người, đẩy số lượng cán bộ, nhân viên của OCB lên 6.694 người vào cuối năm vừa qua. Xếp ngay sau là MBBank với 2.122 người. Những ngân hàng có số lượng nhân sự tăng hơn 1.000 người như VPBank (1.379 người), HDBank (1.122 người), SHB (1.144 người). Tính theo quy mô sử dụng nhân sự, tới cuối năm vừa qua, không tính khối quốc doanh, MBBank xếp đầu bảng với 13.957 người, HDBank là 13.767 người, VPBank là 11.183 người, ACB (11.008 người). Dù vậy, những con số trên vẫn kém xa khối ngân hàng có vốn nhà nước, như Vietinbank là 22.618 người, hay với Agribank đến cuối năm 2017 là gần 38.000 người.

Năm nay, xu hướng mở rộng được dự báo sẽ tiếp tục. Từ đầu năm, nhiều ngân hàng tiếp tục tuyển dụng quy mô lớn. Cụ thể, ww thông báo tuyển 800 chỉ tiêu cho các phòng giao dịch, chi nhánh khắp cả nước. Các vị trí được tập trung chiều mộ lần này là chuyên viên khách hàng cá nhân, doanh nghiệp, chuyên viên tư vấn, giao dịch viên... ACB cũng vừa thông báo tuyển dụng 1.000 nhân sự ở nhiều vị trí khác nhau. Trong khi đó, VIB còn có cả chiến dịch tuyển dụng nhân sự bằng những chế độ đãi ngộ tốt, mức lương cao nhất tới gần 100 triệu đồng/tháng. Mới đây, ngân hàng này đã công bố kế hoạch tìm kiếm ứng viên cho hơn 250 vị trí làm việc tại Hà Nội, TP.HCM và gần 30 tỉnh, thành.

Là tổ chức tín dụng được Ngân hàng Nhà nước tin tưởng chấp thuận mở mới 35 đơn vị kinh doanh từ cuối năm 2018 đến giữa năm 2019, mới đây, Nam A Bank đã mạnh tay chiêu mộ 2.000 nhân sự trên toàn quốc, nhằm đáp ứng kịp thời cho sự phát triển mạnh mẽ này. Theo đó, các chức danh mà ngân hàng này tuyển dụng gồm: chuyên viên quan hệ khách hàng cá nhân/doanh nghiệp, chuyên viên bán hàng trực tiếp, chuyên viên kinh doanh thẻ tín dụng, chuyên viên tư vấn, chuyên viên phát triển kinh doanh ngân hàng số.

# NÓNG BỎNG CHUYỆN ĐẤT NỀN

■ TỪ ĐẦU NĂM 2019, THỊ TRƯỜNG BẤT ĐỘNG SẢN DƯỜNG NHƯ CHỈ XOAY QUANH CÂU CHUYỆN MUA BÁN ĐẤT NỀN. TẠI MỘT SỐ ĐỊA PHƯƠNG, GIÁ ĐẤT NỀN TĂNG CAO TỚI 50%. TUY NHIÊN, CŨNG CÓ NHIỀU NƠI, “CÒ ĐẤT” ĐƯA TIN SAI LỆCH, THẬM CHÍ VẤN BẢN GIÁ CŨNG ĐƯỢC ĐƯA RA ĐỂ LẤY LÒNG TIN CỦA NHÀ ĐẦU TƯ VÀ THỐI GIÁ.

## TRỌNG CẢNH



Những tháng đầu năm 2019, thị trường đất nền sôi động hơn cả trong các phân khúc. Nếu như đầu năm 2018, dòng sản phẩm bất động sản nghỉ dưỡng như condotel, biệt thự biển được nhiều nhà đầu tư quan tâm bên cạnh phân khúc đất nền thì tới năm 2019, thị trường bất động sản dường như đang chỉ xoay quanh câu chuyện mua bán đất nền.

### Sôi động đất nền vùng ven

Theo Hội Môi giới bất động sản Việt Nam, từ năm 2018 đến nay, các dự án phát triển bất động sản mới được triển khai rất mạnh tại nhiều tỉnh như: Bắc Giang, Bắc Ninh, Thái Nguyên, Hưng Yên, Vĩnh Phúc, Thanh Hoá, Quảng Nam, Quảng Ngãi, Bình Thuận, Đồng Nai, Bình Dương, Long An, Kiên Giang và một số tỉnh miền Tây Nam Bộ...

Diễn biến này đã phá thế độc tôn về đầu tư và phát triển dự án bất động sản của Hà Nội, TP.HCM, Đà Nẵng, Nha Trang..., nhất là sức nóng của cơn sốt đất nền đã lan ra diện rộng. Hiện sản phẩm chủ đạo tại các tỉnh là nhà đất và đất nền bởi mô hình căn hộ phát triển chưa mạnh, trừ những dự án nhà ở xã hội.

Tại khu vực phía Bắc, ngay từ đầu năm 2019, thông tin 4 huyện ngoại thành Hà Nội là: Hoài Đức, Đông Anh, Thanh Trì, Gia Lâm được đề xuất lên quận khiến giá đất nền “rạo rức” lên cơn sốt. Ngoài ra, không ít dự án vùng ven như: Hưng Yên, Hải Dương, Vĩnh Phúc, Quảng Ninh... đã tạo sóng với những khoản chênh lệch lớn. Thậm chí có những nơi, mỗi lô đất nền, nhà đầu tư còn phải trả khoản chênh từ 500 đến 600 triệu đồng.

Ở một số khu vực “điểm nóng” so với cuối năm ngoái, giới đầu tư ghi nhận mức giá tăng dao động khoảng từ 10% đến 40%. Trong cơn sốt đất, tại những vị trí đẹp, giá đất có thể tăng tới 100%. Một trong những thị trường bất động sản đang hấp dẫn các nhà đầu tư ở thời điểm đầu năm 2019 có thể kể tới Quảng Ninh.

Với sự phát triển và hoàn thiện hệ thống hạ tầng đồng bộ, bất động sản Vân Đồn, Hạ Long đang trở thành “điểm nóng” của thị trường bất động sản khi nơi đây đang ghi nhận lượng giao dịch tăng đột biến, giá đất biến động mạnh, nhà đầu tư đổ mạnh về đây. Bên cạnh đó, việc UBND tỉnh cho phép mở lệnh giao dịch từ tháng 1, cũng là đòn bẩy thúc đẩy giá đất nền Vân Đồn tăng cao.

Còn tại khu vực phía Nam được ghi nhận xảy ra “sóng” lớn. Sức nóng của thị trường đất nền các tỉnh lân cận khởi phát từ sự tăng trưởng ấn tượng của thị trường đất nền các quận, huyện vùng ven của TP.HCM. Theo một số sàn giao dịch bất động sản, giá đất nền khu vực phía Đông TP.HCM như quận 9, Thủ Đức tăng trung bình từ 30 - 40%. Có những dự án tăng tới 70%, thậm chí 100% so với lúc mở bán. Mức lãi này đã “hút” các nhà đầu tư vào cuộc và nhanh chóng tạo sóng lan tỏa rộng sang các tỉnh giáp ranh - nơi có kết nối hạ tầng giao thông tốt như Đồng Nai và Bình Dương.

Theo đánh giá của ông Lê Hoàng Châu, Chủ tịch Hiệp hội Bất động sản TP.HCM cho biết, thị trường bất động sản TP.HCM có xu thế hướng ra vùng ven rất rõ nét do quỹ đất ở khu vực trung tâm không còn nhiều. Ngoài ra, TP.HCM đã đưa ra chính sách siết chặt cấp phép xây dựng dự án bất động sản ở khu trung tâm để đẩy mạnh chương trình giãn dân nên các doanh nghiệp sẽ phải dịch chuyển ra ngoại ô để phát triển dự án. Quy mô thị trường bất động sản TP.HCM hiện nay đã vượt ra khỏi ranh giới hành chính của Thành phố và có tính lan tỏa trong vùng”, nhất là tại các tỉnh giáp ranh như: Bình Dương, Long An, Đồng Nai...

Còn ông Đoàn Hữu Thuận, Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc Công ty cổ phần phát triển nhà Bà Rịa - Vũng Tàu, nhận định rằng năm 2019, thị trường bất động sản trên địa bàn tỉnh này sẽ tiếp tục khởi sắc. Diễn biến này được tiếp đà từ tăng trưởng năm ngoái. Theo ông Thuận, nguyên nhân khiến thị trường bất động sản trên địa bàn tỉnh lên cơn sốt là do một số dự án cao tốc trọng điểm: Bến Lức - Long Thành, Biên Hòa - Vũng Tàu, tuyến tránh TP. Bà Rịa... sắp hoàn thiện hoặc chuẩn bị khởi động; các quy hoạch và dự án du lịch biển, trung tâm dầu khí, cảng biển đang được triển khai cùng làn sóng các nhà đầu tư dịch chuyển từ TP. HCM đổ về.

Là người theo sát thị trường, bà Nguyễn Hoài An - Giám đốc bộ phận tư vấn và nghiên cứu CBRE thừa nhận việc sốt đất nền quanh các siêu dự án là điều dễ hiểu và cũng là điều chấp nhận được của thị trường bất động sản, tuy nhiên cần xem xét mức tăng giá của các lô đất trước và trong thời điểm có dự án. Nếu đất nền thực sự tăng ở mức cao thì cũng cần xem xét.

### Giả văn bản cơ quan chức năng để thổi giá đất nền

Việc đất nền tại nhiều địa phương tăng giá do các yếu tố tự nhiên là điều bình thường. Tuy nhiên, một số nơi, “cò đất” tung tin giả, thậm chí làm giả văn bản của cơ quan chức năng để thổi giá.

Theo chia sẻ của nhiều chuyên gia bất động sản, hiện tượng thổi giá chỉ do nhà môi giới, cò đất. Họ lợi dụng việc công bố các thông tin liên quan đến quy hoạch, nhất là sau khi có chủ đầu tư đề nghị thực hiện dự án lớn... để đẩy giá đất lên rất cao trong tháng qua. Điều này tiềm ẩn rủi ro cho người mua đất, nhất là mua để đầu tư.

Ông Trần Vĩnh Tuyến, Phó Chủ tịch UBND TP.HCM cho rằng, có hiện tượng đưa ra những thông tin sai lệch, không đúng, làm giá đất tăng ảo. TP. Hồ Chí Minh đã yêu cầu các quận, huyện đẩy mạnh thông tin tuyên truyền để người dân không bị kẻ xấu lợi dụng; đồng thời quản lý chặt chẽ, đặc biệt là cán bộ trong bộ máy chính quyền địa phương.

Liên quan tới vấn đề này, ông Nguyễn Thành Tiến (Quản lý quỹ đầu tư Nik Capital), cho biết tâm lý của “cò” đất là phải làm sao có được tối đa khách hàng quan tâm đến mặt hàng họ đang rao bán. Việc sốt giá đất tại một số khu vực huyện có định hướng lên quận ở Hà Nội tương tự câu chuyện ở Củ Chi, Hóc Môn ở TP.HCM. Việc giá bán tăng chủ yếu do “cò” hoặc nhà đầu tư đã có các dự án hoặc nguồn hàng hiện hữu ở đây. Từ các thông tin chính thống, giới cò đất tung tin thất thiệt, kể cả lợi dụng các tin đồn để kích giá, thổi giá, đẩy giá, tạo sóng lướt sóng... cò đất đã trục lợi tối đa để đẩy hàng thị trường đất nền ở các quận ven và các huyện ngoại thành.

Một số điểm nóng rơi vào khu vực miền Trung và TP. Đà Nẵng khi phải ra công văn cảnh báo về cơn sốt đất nền cục bộ đang diễn ra trên địa bàn huyện Hòa Vang bởi các nhà đầu tư đổ xô về khu vực xã Hoà Liên, Hòa Tiến, Hòa Châu mua bán. UBND huyện Hòa Vang đã có văn bản khẩn gửi 11 xã trên địa bàn về việc chấn chỉnh tình trạng mua bán đất trên địa bàn huyện này.

# NHIỀU DỰ ÁN GIAO THÔNG QUAN TRỌNG SẮP KHỞI CÔNG

■ NĂM 2019 HỨA HẸN SẼ CÓ THÊM NHIỀU DỰ ÁN GIAO THÔNG LỚN ĐƯỢC KHỞI CÔNG, HỨA HẸN SẼ NÂNG HẠ TẦNG GIAO THÔNG VIỆT NAM LÊN MỘT TẦNG CAO MỚI. ĐIỂN HÌNH LÀ CÁC DỰ ÁN THÀNH PHẦN CỦA CAO TỐC BẮC - NAM ĐOẠN PHÍA ĐÔNG.

**PHAN CHÍNHH**

## Hàng nghìn tỷ đồng đầu tư xây cao tốc Bắc - Nam

Mới đây, Bộ Giao thông vận tải (GTVT) cho biết, sẽ có 3 dự án thành phần cao tốc Bắc - Nam dùng vốn trái phiếu Chính phủ dự kiến khởi công vào khoảng giữa năm 2019.

Trong số này, dự án cao tốc Cao Bồ - Mai Sơn là dự án đầu tiên của đại công trình cao tốc Bắc - Nam phía Đông đã tiến hành giải phóng mặt bằng (GPMB), chuẩn bị xây dựng triển khai xây dựng. Trước đây, dự án xây dựng tuyến đường kết nối cao tốc Cầu Giẽ - Ninh Bình với QL1 được phê duyệt với chiều dài 15,275km, quy mô hai làn xe với tổng mức đầu tư khoảng 3.685 tỷ đồng, chia làm hai giai đoạn. Giai đoạn I xây dựng đoạn Cao Bồ - QL10 quy mô hai làn xe, tổng mức đầu tư 1.311 tỷ đồng đã hoàn thành và đưa vào khai thác từ cuối tháng 6/2015. Giai đoạn II đầu tư xây dựng đoạn QL10 - Mai Sơn dài 9,225km, tổng mức đầu tư 2.374 tỷ đồng. Sau đó, dự án đường kết nối cao tốc Cầu Giẽ - Ninh Bình với QL1 được Bộ GTVT phê duyệt điều chỉnh, mở rộng quy mô từ 2 làn lên 4 làn xe (cao tốc Cao Bồ - Mai Sơn) với nguồn vốn ngân sách được bổ sung thêm khoảng 1.607 tỷ đồng, trở thành một trong 3 dự án thành phần của dự án cao tốc Bắc - Nam thực hiện bằng hình thức đầu tư công.

Dự án thành phần cao tốc Bắc - Nam thứ hai sử dụng vốn đầu tư công là cao tốc Cam Lộ - La Sơn có tổng chiều dài 98,35km qua hai tỉnh Quảng Trị (37,3km) và Thừa Thiên - Huế (61,05km), tổng mức đầu tư khoảng 7.699 tỷ đồng. Hiện dự án đã lựa chọn xong tư vấn thiết kế kỹ thuật. Dự kiến, dự án được khởi công vào quý II/2019.

Khi hoàn thành, dự án sẽ nối thông với đường Hồ Chí Minh qua tỉnh Quảng Trị và nối thông với dự án cao tốc La Sơn - Túy Loan sắp hoàn thành

hay tuyến cao tốc Đà Nẵng - Quảng Ngãi đã đưa vào khai thác. Đồng thời, cao tốc Cam Lộ - La Sơn sẽ kết nối cơ bản các vùng kinh tế trọng điểm miền Trung từ Quảng Trị - Quảng Ngãi, quốc lộ 9, thông tuyến đường Hồ Chí Minh từ Quảng Bình, kết nối liên hoàn hạ tầng kinh tế: cảng biển Chân Mây, Tiên Sa...

Dự án thành phần thứ 3 của đại dự án cao tốc Bắc - Nam sử dụng nguồn vốn đầu tư công là cầu Mỹ Thuận 2. Theo đó, dự án được xây dựng cách cầu Mỹ Thuận hiện tại 350m về phía thượng lưu, phần cầu chính vượt sông Tiền nằm trên tuyến thẳng. Điểm đầu khớp nối với dự án đường cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận tại nút giao An Thái Trung, điểm cuối tiếp nối với dự án cao tốc Mỹ Thuận - Cần Thơ tại vị trí nút giao đầu tuyến QL80. Tổng chiều dài toàn tuyến khoảng 6,6km.

Các công trình trên tuyến gồm: 2 cầu lớn (cầu Mỹ Thuận 2, cầu An Hữu), 3 cầu trung (cầu Rạch Sơn, Rạch Giồng, Mỹ Hưng 2) và một cống chui (đường xuống phà). Tổng mức đầu tư dự án khoảng 5.000 tỷ đồng. Hiện nay, dự án đang tiến hành lựa chọn tư vấn thiết kế kỹ thuật, dự kiến sẽ khởi công xây dựng vào giữa năm 2019.

Ngoài các dự án cao tốc Bắc - Nam, năm 2019, Bộ GTVT cũng sẽ tiến hành khởi công đồng loạt các dự án sử dụng 15.000 tỷ đồng nguồn vốn dự phòng của kế hoạch đầu tư công trung hạn giai đoạn 2016 - 2020 như: Dự án cải tạo, nâng cấp mặt đường tuyến Quản Lộ - Phụng Hiệp; Dự án nâng cấp quốc lộ 30 đoạn Cao Lãnh - Hồng Ngự; Dự án cải tạo, nâng cấp các đoạn xung yếu trên tuyến QL24... Bên cạnh đó, Bộ GTVT sẽ đẩy nhanh tiến độ triển khai đầu tư CHK quốc tế Long Thành và trình Quốc hội dự án đường sắt tốc độ cao Bắc - Nam cũng như tiến hành đầu tư xây dựng nhà ga T3 Cảng hàng không quốc tế Tân Sơn Nhất.



## 8 dự án đầu tư theo hình thức hợp tác công tư

Theo Vụ Đối tác công tư (PPP - Bộ Giao thông Vận tải), hiện 8 dự án thành phần cao tốc Bắc - Nam thực hiện đầu tư theo hình thức PPP (hợp tác công tư) đã hoàn thành công tác lập báo cáo nghiên cứu khả thi, hoàn thiện các thủ tục có liên quan theo quy định như phê duyệt báo cáo đánh giá tác động môi trường, phê duyệt khung chính sách bồi thường, hỗ trợ, tái định cư, đã thỏa thuận với các bộ, ngành và địa phương.

“Bộ Giao thông Vận tải đã hoàn thiện báo cáo kết quả thẩm định báo cáo nghiên cứu khả thi các dự án theo đúng quy định”, đại diện Vụ PPP cho biết.

Cũng theo Vụ PPP, trên cơ sở kết quả thẩm định báo cáo nghiên cứu khả thi, Bộ GTVT đã báo cáo Thủ tướng Chính phủ xem xét quyết định mức vốn đầu tư của Nhà nước đối với 3 dự án thành phần (đoạn Mai Sơn - Quốc lộ 45, đoạn Quốc lộ 45 - Nghi Sơn và đoạn Dầu Giây - Phan Thiết) từ ngày 10/7/2018, Chính phủ đã lấy ý kiến của các bộ, ngành liên quan và đang xem xét quyết định mức vốn Nhà nước cho 3 dự án này.

Đối với 5 dự án còn lại (đoạn Nghi Sơn - Diễn Châu, Diễn Châu - Bãi Vọt, Nha Trang - Cam Lâm, Cam Lâm - Vĩnh Hảo và Vĩnh Hảo - Phan Thiết), Bộ Giao thông Vận tải đã hoàn thiện báo cáo kết quả thẩm định báo cáo nghiên cứu khả thi và trình Thủ tướng Chính phủ xem xét quyết định mức vốn Nhà nước cho 5 dự án này hồi giữa năm 2018 vừa qua.

“Sau khi Chính phủ quyết định mức vốn đầu tư của Nhà nước tham gia thực hiện các dự án, Bộ GTVT sẽ phê duyệt báo cáo nghiên cứu khả thi các dự án và triển khai các bước tiếp theo theo quy định”, lãnh đạo Vụ PPP thông tin.

Theo Nghị quyết 52/2017 của Quốc hội, giai đoạn 2017 - 2020 đầu tư 654 km đường bộ cao tốc trên các đoạn Cao Bồ (Nam Định) - Bãi Vọt (Hà Tĩnh), đoạn Cam Lộ (Quảng Trị) - La Sơn (Thừa Thiên Huế), đoạn Nha Trang (Khánh Hòa) - Dầu Giây (Đồng Nai) và cầu Mỹ Thuận 2 (Tiền Giang và Vĩnh Long) với tổng mức đầu tư 118.716 tỷ đồng, gồm 55.000 tỷ đồng vốn Nhà nước tham gia thực hiện dự án và 63.716 tỷ đồng vốn huy động ngoài ngân sách.

**Cao tốc Vân Đồn - Móng Cái:**

# CÚ BỨT PHÁ MỚI VỀ HẠ TẦNG GIAO THÔNG CỦA QUẢNG NINH

■ TUYẾN CAO TỐC VÂN ĐỒN - MÓNG CÁI CÓ GIÁ TRỊ GẦN NỬA TỶ USD LÀ CÚ BỨT PHÁ MỚI, THỂ HIỆN BƯỚC ĐI MẠNH MẼ NHẪM HIỆN THỰC HÓA CHỦ TRƯỞNG COI ĐẦU TƯ CHO HẠ TẦNG GIAO THÔNG LÀ MỘT TRONG BA KHẤU ĐỘT PHÁ CHIẾN LƯỢC ĐỂ PHÁT TRIỂN KT-XH MÀ QUẢNG NINH KIẾN TRÌ THỰC HIỆN THÀNH CÔNG NHỮNG NĂM QUA.

**MAI THẢO**



## Quảng Ninh sắp có 200km đường cao tốc

Ngày 03/4/2019, cao tốc Vân Đồn – Móng Cái dài 80,2 km – dự án giao thông trọng điểm tiếp theo của Quảng Ninh đã chính thức khởi công. Dự án được đầu tư theo hình thức đối tác công tư (PPP), hợp đồng Xây dựng - Kinh doanh - Chuyển giao (BOT), do Công ty

TNHH Đầu tư và Phát triển Hạ tầng Vân Đồn (thuộc Tập đoàn Sun Group) làm chủ đầu tư. Tổng mức đầu tư lên tới 11.195 tỷ đồng.

Dự án có điểm đầu tiếp nối với cao tốc Hạ Long – Vân Đồn, đi qua các huyện Vân Đồn, Tiên Yên, Đầm Hà, Hải Hà và kết thúc tại thành phố Móng Cái, với

4 làn xe cơ giới, 2 làn dừng khẩn cấp, mặt cắt ngang 25.25m, vận tốc tối đa 100 km/h. Dự kiến, công trình sẽ được đưa vào vận hành khai thác trong năm 2021.

Theo quy hoạch phát triển đường cao tốc Việt Nam giai đoạn đến 2020, tầm nhìn đến năm 2030, từ 2016 đến 2020 phải đưa vào sử dụng khoảng 2.000km đường cao tốc, và giai đoạn 2021 đến 2030 đưa vào sử dụng ít nhất 3.000 km đường cao tốc trong tổng số 6.000km đường cao tốc. Như vậy, với việc sắp có gần 200 km cao tốc, Quảng Ninh đã góp 1/10 vào quyết tâm có 2.000km đường cao tốc trên cả nước vào năm 2020.

Đây là công trình hạ tầng giao thông đầu tư theo hình thức BOT tiếp theo sau cụm công trình trọng điểm - ba đại dự án tỷ USD khánh thành cuối năm 2018 gồm: Cảng hàng không quốc tế Vân Đồn, Cảng tàu khách quốc tế Hạ Long, cao tốc Hạ Long – Vân Đồn. Tất cả các công trình này đều do Sun Group đầu tư. Lựa chọn đòn bẩy đối tác công tư để phát triển hạ tầng giao thông, tạo bộ phận cho du lịch nói riêng, KT-XH nói chung phát triển bứt phá, cho thấy quyết tâm mạnh mẽ của lãnh đạo tỉnh Quảng Ninh trong việc huy động các nguồn lực tư nhân, chủ động giải bài toán hạ tầng giao thông trong điều kiện ngân sách giới hạn.

## Sự dẫn thân của nhà đầu tư

Thực tế, dự án cao tốc Vân Đồn – Móng Cái đã được quy hoạch từ nhiều năm song chưa thể triển khai do thiếu vốn. Các bộ ngành đã đưa ra nhiều phương án tài chính, trong đó có tính tới phương án vay ODA từ Trung Quốc, với các ràng buộc ngặt nghèo. Tuy nhiên, Quảng Ninh đã chủ động đề xuất xin được giao thẩm quyền thực hiện dự án. Với tiêu chí tìm kiếm nhà đầu tư giàu tiềm lực, Quảng Ninh đã tin tưởng chọn Sun Group.

Lý giải việc tham gia đầu tư dự án cao tốc dài nhất Quảng Ninh, có số vốn lên tới nửa tỷ USD, ông Đặng Minh Trường, Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Sun Group cho biết: “Chọn đầu tư cho tuyến cao tốc huyết mạch này là sự dũng cảm dẫn thân của Sun Group với tâm huyết đóng góp cho sự phát triển của đất nước, cho vùng đất mà Sun Group đang gắn bó. Đầu tư cho hạ tầng luôn cần nhiều vốn và lâu hoàn vốn, nhưng chúng tôi vẫn quyết tâm thực hiện bởi hiểu rằng, hạ tầng giữ vai trò quyết định trong thu hút các nhà đầu tư, thúc đẩy tăng trưởng du lịch nói riêng, phát triển kinh tế - xã hội cả một vùng đất nói chung”.

Phát biểu tại Lễ khởi công dự án cao tốc Vân Đồn – Móng Cái, Phó Thủ tướng Chính phủ Trịnh Đình Dũng nhấn mạnh: Những năm qua, tỉnh Quảng Ninh

bằng tâm huyết, bằng quyết tâm chính trị cao, với tư duy đổi mới, đột phá trong cách nghĩ, cách làm đã tạo ra sự bứt phá trong việc huy động các nguồn lực cho đầu tư phát triển, đặc biệt là huy động đầu tư cho phát triển hệ thống kết cấu hạ tầng giao thông của địa phương.

Đánh giá cao sự chủ động, sáng tạo trong thu hút nguồn lực tư nhân của Quảng Ninh cũng như tinh thần trách nhiệm của nhà đầu tư, Phó Thủ tướng Trịnh Đình Dũng cho rằng: “Việc tiếp tục thực hiện đầu tư tuyến cao tốc Vân Đồn – Móng Cái thể hiện nỗ lực, cố gắng rất cao, quyết liệt, sáng tạo trong tư duy, hành động của lãnh đạo Quảng Ninh, đoàn kết đồng thuận trong việc triển khai dự án, thể hiện sự vào cuộc có trách nhiệm của nhà đầu tư mà đứng đầu ở đây là Tập đoàn Sun Group - Tập đoàn đã tạo ra những sản phẩm rất ngoạn mục, tạo ra hình ảnh mới về du lịch Việt Nam trong mắt người dân Việt Nam và bạn bè quốc tế”.

Sau khoảng 2 năm nữa, khi hoàn thành cao tốc sẽ rút ngắn thời gian từ Móng Cái đi Vân Đồn từ 2 tiếng xuống còn xấp xỉ 50 phút, tạo điều kiện cho du khách di chuyển thuận lợi bằng đường bộ từ cửa khẩu Móng Cái tới sân bay quốc tế Vân Đồn, từ đó bay tiếp tới các điểm đến khác trong nước. Tuyến cao tốc Vân Đồn – Móng Cái sẽ tạo động lực thu hút các nguồn vốn đầu tư để phát huy thế mạnh kinh tế vùng biển, thúc đẩy phát triển kinh tế, xã hội, du lịch, đẩy mạnh giao thương quốc tế qua cửa khẩu Móng Cái – nơi thông thương với thị trường hơn 1 tỷ dân... Cao tốc sẽ mở ra những cơ hội phát triển lớn góp phần đưa Quảng Ninh trở thành trung tâm du lịch quốc tế, một trọng điểm du lịch hàng đầu quốc gia theo đúng Quy hoạch tổng thể phát triển Du lịch Quảng Ninh đến năm 2020, tầm nhìn đến năm 2030.

Đây là dự án có ý nghĩa quan trọng không chỉ đối với Quảng Ninh, mà còn tạo động lực tăng trưởng mạnh mẽ cho tam giác kinh tế Hà Nội - Hải Phòng - Quảng Ninh cũng như vùng kinh tế trọng điểm Bắc Bộ. Cao tốc Vân Đồn – Móng Cái góp phần hoàn thiện trục cao tốc kéo dài từ Lào Cai - Hà Nội - Hải Phòng đến TP Móng Cái (Quảng Ninh) tạo thành tuyến cao tốc dài nhất Việt Nam, là hành lang đường bộ và cửa ngõ giao thông kết nối các tỉnh phía Bắc Việt Nam với ASEAN và Trung Quốc.

Việc huy động nửa tỷ USD vốn tư nhân vào triển khai dự án cao tốc Vân Đồn – Móng Cái của Quảng Ninh tiếp tục là minh chứng cho hiệu quả của hình thức đối tác công tư. Nếu biết cách làm, tìm được nhà đầu tư chiến lược, thì đối tác công tư sẽ là lời giải cho bài toán phát triển hạ tầng giao thông trong bối cảnh ngân sách eo hẹp hiện nay.





## Bất động sản tại Thị xã Phú Mỹ: “CUỘC CHƠI” CỦA NHỮNG NGƯỜI CÓ TẦM NHÌN XA RỘNG

■ DÙ SÔI ĐỘNG BẠC NHẤT, NHƯNG THỊ TRƯỜNG BẤT ĐỘNG SẢN (BDS) TẠI TP.HCM ĐANG TRONG TÌNH TRẠNG BẢO HÒA, NHẤT LÀ KHI THÔNG TIN TP.HCM ĐANG TẠO ĐIỀU KIỆN CHO 124 DỰ ÁN BDS TIẾP TỤC TRIỂN KHAI. VÌ THẾ, BDS VÙNG VEN TP.HCM ĐANG THỰC SỰ THU HÚT KHÁCH HÀNG VÀ NHÀ ĐẦU TƯ.

**NGÔ TUẤN**

**H**iện, BDS du lịch đang có sức hút rất lớn, được các nhà đầu tư và khách hàng đặc biệt quan tâm. Ưu thế vượt trội của những vùng đất giàu tiềm năng du lịch, nhất là các dự án tại Bà Rịa-Vũng Tàu đang thực sự hấp dẫn khách hàng. Trong đó, điểm nhấn phải kể đến là BDS tại Thị xã Phú Mỹ.

Thị xã Phú Mỹ kề cận TP.HCM. Nơi đây có hạ tầng giao thông đồng bộ, không khí trong lành. Phú Mỹ có cảnh quan trữ tình, nên thơ, mặn mòi gió biển và những bờ cát trắng trải dài. Cùng đó là hệ thống

cảng biển, các cụm khu công nghiệp tạo nên sức bật to lớn cho kinh tế khu vực... Ở Phú Mỹ không chỉ hấp dẫn với nhiều nhà đầu tư, mà còn với cả các khách hàng tầm trung, ở nhiều đô thị kề cận. Thị xã Phú Mỹ hiện đang được xem là điểm đến đầu tư, là lựa chọn của nhiều nhà đầu tư trong thời gian giữa và cuối năm 2019.

Có vị trí địa lý và tổ chức hành chính khá hấp dẫn, Thị xã Phú Mỹ gồm thị trấn Phú Mỹ và phần lớn huyện Tân Thành, có 5 phường: Phú Mỹ, Hắc Dịch, Tân Phước, Mỹ Xuân, Phước Hòa và 5 xã: Châu Pha,

Sông Xoài, Tân Hải, Tân Hòa, Tóc Tiên. Phía Đông giáp huyện Châu Đức, phía Tây giáp huyện Cần Giờ (TP.HCM), phía Nam giáp TP. Bà Rịa và TP. Vũng Tàu, phía Bắc giáp huyện Nhơn Trạch và Long Thành (Đồng Nai).

Đồng thời, Thị xã Phú Mỹ còn có lợi thế nổi trội khác là nằm trên tuyến giao thông huyết mạch kết nối với các khu vực lân cận như: Quốc lộ 51, đi qua 15 khu công nghiệp trên địa bàn tỉnh, quốc lộ 56, cao tốc Biên Hòa - Vũng Tàu chiều dài 77,6 km, sân bay quốc tế Long Thành... Nhờ hệ thống giao thông thuận lợi, đã tạo ra liên kết chặt chẽ với các vùng kinh tế trọng điểm phía Nam, Đông Nam Bộ, Nam Trung Bộ và Tây Nguyên.

Ngoài ra, một ưu thế khác, ít vùng có được là Phú Mỹ còn sở hữu Cảng nước sâu Cái Mép - Thị Vải. Đây là cụm Cảng biển lớn thứ 19 trên thế giới, hàng hóa xuất nhập khẩu được vận chuyển thuận lợi, rút ngắn được thời gian, vì có tới 35 cầu cảng. Nhất là khi tuyến đường sắt Biên Hòa - Vũng Tàu đi vào hoạt động, thì điểm đến vùng đất này sẽ là tổng hợp đủ các đầu mối giao thông: Đường bộ, đường thủy, đường sắt và hàng không. Điều này khiến Thị xã Phú Mỹ trở nên rất đặc địa, yếu tố quan trọng hàng đầu trong thị trường BDS, để khách hàng xuống tiền vì nhìn thấy sự tiềm tàng cơ hội trong cả tầm nhìn gần và xa. Theo quy hoạch tổng thể tới năm 2025-2030, Thị xã Phú Mỹ giàu tiềm năng phát triển, là nơi đáng sống vào loại bậc nhất trong tương lai gần...

Được biết, Thị xã Phú Mỹ hiện tập trung nhiều trung tâm thương mại, nhà máy, khu công nghiệp, cụm công nghiệp lớn như: Cửa Lò, Cái Mép, Phú Mỹ, Tóc Tiên, Châu Đức... Đồng thời, cùng với các chính sách quy hoạch và phát triển đô thị của địa phương, chắc chắn Phú Mỹ thu hút rất đông người dân đến để “an cư lạc nghiệp”... Ở đây, giấc mơ được sở hữu một căn nhà, do mình làm chủ, là vô cùng khả thi với nhiều người. Còn với những nhà đầu tư tiềm năng tài chính, thì đây cũng là khả năng lớn để bỏ ra “1 vốn” thu vào “4 lời”.

Được biết, một trong không nhiều doanh nghiệp BĐS có tầm nhìn chiến lược và đã tạo dựng được thành công trong triển khai một số dự án BĐS vùng ven, nhất là ở Bà Rịa - Vũng Tàu như: KDC An Ngãi, KDC Hòa Long, KDC Cửa Lấp - Bà Rịa - Vũng Tàu... Những khu vực này sau khi phân phối thành công, giá đã tăng từ 50-100%. Thời gian qua, bởi chữ tín trong kinh doanh còn có Công ty CP Đầu tư Kinh doanh BĐS Evoreal. Hiện, Evoreal đang tiếp tục phát huy thế mạnh của doanh nghiệp trong việc triển khai thực hiện dự án vùng ven, nhất là ở Bà Rịa - Vũng Tàu, cụ thể tại xã Tóc Tiên - Phú Mỹ.

Tin rằng, với sự nỗ lực của Evoreal, trên nền tảng các thành công đã có trong lĩnh vực BĐS - công ty sẽ tiếp tục có những đóng góp ý nghĩa trong việc thúc đẩy sự phát triển thị trường BĐS ở Bà Rịa - Vũng Tàu nói chung và Thị xã Phú Mỹ nói riêng, giúp nhiều khách hàng biến giấc mơ đầu tư thành hiện thực trong thời gian tới.





# CHUỖI DỰ ÁN LỚN CỦA SUNSHINE GROUP TRONG “KHU NHÀ GIÀU” HÀ NỘI

■ VỚI VỊ TRÍ ĐẸP, KIẾN TRÚC TINH TẾ CÙNG CHUỖI TIỆN ÍCH ĐỈNH CAO, ỨNG DỤNG CÔNG NGHỆ 4.0 THÔNG MINH, LOẠT DỰ ÁN CAO CẤP CỦA SUNSHINE GROUP TỌA LẠC TRÊN DẢI ĐẤT ĐẸP NHẤT KHU VỰC TÂY HỒ TÂY (HÀ NỘI) ĐANG TRỞ THÀNH TÂM ĐIỂM TRONG “TẦM NGẮM” CỦA KHÁCH HÀNG VÀ NHÀ ĐẦU TƯ MUỐN MUA NHÀ SIÊU SANG TẠI THỦ ĐÔ.

**THẢO MAI**

## Chuỗi nhà sang xứng tầm đất vàng

Trong những năm gần đây, khu vực Tây Hồ Tây vẫn được ghi nhận là thị trường nóng tại Hà Nội với sức phát triển phi mã, luôn được coi là “mảnh đất màu mỡ” để các sản phẩm bất động sản cao cấp khẳng định dấu ấn đậm nét trong tâm thức của người dân thủ đô. Trong đó, khu đô thị Nam Thăng Long (Ciputra) - khu đô thị sinh thái kiểu mẫu, hội tụ tinh hoa của lối sống sang trọng lịch lãm với sân Golf 18 lỗ tiêu chuẩn Quốc tế và hệ thống cảnh quan thiên nhiên hấp dẫn, đã trở thành niềm tự hào của bất cứ ai sinh sống tại nơi được mệnh danh là “khu nhà giàu” của Hà Nội này.

Hiện tại, sở hữu nhiều quỹ đất thuộc khu vực này có lẽ là Sunshine Group – một “ông lớn” của bất động sản Việt Nam, với chuỗi dự án thuộc phân khúc cao cấp. Nằm trong tay “mỏ vàng” đặc địa nhất khu Tây Hồ Tây, Tập đoàn này không ngần ngại “chi khủng” khi liên tục đầu tư phát triển hàng loạt dự án trải dọc bờ sông Hồng như Sunshine City, Sunshine Riverside, Sunshine Golden River (thuộc dòng Sunshine Apartment),

Sunshine Wonder Villas, Sunshine Legend Villas (thuộc dòng Sunshine Villas), Sunshine Crystal River (thuộc dòng Sunshine Sky Villas), Sunshine Empire... Với hơn 40ha đất dự án, chiếm thị phần quan trọng trong tổng khu Ciputra, Sunshine Group đang có quá nhiều dư địa để thiết lập đế chế và kiến tạo diện mạo mới cho khu đô thị đẳng cấp này.

## Sunshine City - Đẳng cấp thăng hoa, nhân hòa hội tụ

Tọa lạc giữa không gian văn hóa quốc tế của Khu đô thị Ciputra, với 6 tòa tháp chung cư cao tầng và hơn 70 căn biệt thự, hệ thống shophouse đẳng cấp, Sunshine City hiện diện như một “Manhattan” thu nhỏ năng động và thời thượng, nơi dành cho giới tinh hoa, sành điệu.

Với hệ thống dịch vụ tiện ích chuẩn 5 sao quốc tế, nội thất mạ vàng tinh tế cùng hệ thống quản lý - vận hành áp dụng công nghệ thông minh, năm 2018, Sunshine City đã được trao giải dự án “Nhà ở hạng

sang tốt nhất Việt Nam” do Hội đồng Dot Property Vietnam Awards 2018 bình chọn.

## Sunshine Riverside - Lãng động phù sa, tinh hoa hội tụ

Nếu Sunshine City là công trình kiêu hãnh có view cầu Thăng Long, thì ở phía chân một cây cầu khác - Nhật Tân lung linh sắc màu - là dự án Sunshine Riverside, nơi lý tưởng để tận hưởng cuộc sống xanh cùng những cơn gió trong lành. Dự án là tổ hợp nhà ở chung cư kết hợp dịch vụ thương mại cao cấp, bao gồm 3 tòa tháp chung cư nằm trong tổng thể quy hoạch gồm trường học quốc tế, hệ thống nhà phố thương mại (shophouse), trung tâm vui chơi giải trí phục vụ cộng đồng và cảnh quan thân thiện...

## Sunshine Golden River - Khẳng định chất sống thời thượng

Cuối năm 2018, Sunshine Group tiếp tục gây ấn tượng mạnh khi tung ra thị trường dự án cao cấp mới mang tên Sunshine Golden River, bổ sung vào danh sách bộ sưu tập các sản phẩm thuộc dòng Apartment Dự án thu hút sự quan tâm của thị trường địa ốc Việt khi được thiết kế mới mẻ, khác biệt với khoảng sân vườn riêng rộng rãi - nơi các gia chủ có thể thỏa mãn thú chơi cây cảnh hay trồng một vườn rau, vườn hoa thậm chí là tạo nên một khoảng trời riêng dành cho con trẻ. Ngoài nội thất đắt giá, Sunshine Golden River còn xây dựng hệ thống tiện ích mang lại cuộc sống hưởng thụ trọn vẹn: bể bơi chìm lộ thiên, bể bơi bốn mùa và bể khoáng trên cao, khu xông hơi và massage, phòng gym, chuỗi nhà hàng đa quốc gia, khu Cigar Lounge... Đặc biệt, tầng thượng có sân tập Golf trên cao đầu tiên tại Hà Nội.

## Sunshine Wonder Villas - Thăng hoa nhịp sống thượng lưu

Sunshine Group còn có chiến lược tái cấu trúc thị trường bất động sản siêu sang khi ra mắt dự án biệt thự nghỉ dưỡng sinh thái Sunshine Wonder Villas kề cận sân golf Ciputra đắt giá. Hội tụ tinh hoa của các loại hình Villas trên thế giới, Sunshine Wonder Villas dựa trên nền tảng một căn biệt thự thông minh, đồng thời tích hợp các tiện ích và dịch vụ đặc quyền, nội thất độc bản. Bên cạnh đó, tiện ích trường học liên cấp hoàng gia, hệ thống giao thông ngầm được coi là một trong những “điểm cộng” đắt giá khiến dự án Sunshine Wonder Villas trở nên độc đáo, khác biệt.

## Sunshine Crystal River - Thế xứng tầm cao

Nếu Sunshine Wonder Villas là khu biệt thự sinh thái nghỉ dưỡng thỏa mãn thú chơi golf xa xỉ của

giới thượng lưu thì Sunshine Crystal River – dự án đầu tiên đại diện cho dòng Sunshine Sky Villas - lại là những biệt thự tầm cao, nơi mang đến những trải nghiệm nghỉ dưỡng cho những người dẫn đầu xu hướng. Sunshine Crystal River được thiết kế tinh tế, phá vỡ mọi giới hạn tầm nhìn, để từ bất cứ đâu trong căn hộ, phòng ngủ, ghế sofa, bồn tắm hay phòng bếp, chủ nhân đều có thể thu vào tầm mắt những khung cảnh đẹp và tận hưởng cảm giác thư thái như đang đi nghỉ dưỡng.

## Sunshine Empire - Hội tụ những giá trị thượng đỉnh

Sunshine Empire hứa hẹn sẽ là một kiệt tác kiến trúc độc đáo vượt qua mọi giới hạn về không gian. Tâm điểm dự án là một tổ hợp khách sạn 6 sao đẳng cấp thế giới cao 68 tầng. Trung tâm hội nghị thượng đỉnh quốc tế, trung tâm mua sắm hàng đầu Châu Á Thái Bình Dương, những khách sạn xa hoa thể hiện đẳng cấp của thương gia, các văn phòng cao cấp hạng A lấp lánh biểu tượng kim cương và sự xuất hiện ấn tượng của các căn sky villas, sky garden sang trọng bậc nhất Việt Nam... là những yếu tố thượng đỉnh sẽ có mặt tại siêu công trình này.

Có thể nói, với lợi thế nằm gần sân golf 18 hố và hưởng trọn sinh khí thịnh vượng từ thế đất vượng khí gần Hồ Tây, chuỗi dự án của Sunshine Group tại khu đô thị Nam Thăng Long tựa một quần thể resort đáng sống bậc nhất tại Hà Nội.



Để biết thêm thông tin chi tiết về Sunshine Group, xin vui lòng liên hệ:  
Website: <http://sunshinegroup.vn/>  
Hotline: 19006077

# CHUNG CƯ MƯỜNG THANH THANH HÀ ĐANG “SỐT”

■ DỰ ÁN KHU ĐÔ THỊ THANH HÀ MƯỜNG THANH ĐƯỢC NHẮC NHIỀU TRONG GIỚI BẤT ĐỘNG SẢN BỞI CÓ GIÁ BÁN RẺ HƠN CẢ NHÀ Ở XÃ HỘI, TRONG KHI MUA NHÀ Ở XÃ HỘI PHẢI MẤT NHIỀU THỜI GIAN LÀM GIẤY TỜ THỦ TỤC, ĐI LẠI NHIỀU ĐỂ ĐƯỢC DUYỆT MUA THÌ VỚI TẦM TIỀN CÒN THẤP HƠN, NGƯỜI MUA NHÀ Ở THỰC ĐÃ CÓ THỂ MUA NGAY CĂN HỘ CÓ SỔ ĐỎ NHANH GỌN NGAY KHI NHẬN NHÀ, RỒI VỚI TIẾN ĐỘ THI CÔNG BÀN GIAO SIÊU CHUẨN CỦA CHỦ ĐẦU TƯ NỔI TIẾNG TẬP ĐOÀN MƯỜNG THANH ĐƠN VỊ SỐ 1 TRONG PHẦN KHÚC BẤT ĐỘNG SẢN BÌNH DÂN.

**NGỌC TRÂM**



Tổ hợp chung cư B1.2 HH03 người dân đã về sinh sống

**K**hu Đô Thị Thanh Hà Mường Thanh được quy hoạch là khu đô thị sinh thái gần 70% diện tích đất được sử dụng làm khuôn viên cây xanh và hồ nước, tích hợp các hạng mục tiện ích hiện đại và đồng bộ đầy đủ, biệt thự cao cấp, khu vui chơi giải trí trung tâm thương mại, trường học, công viên nước, sở thú và văn phòng dịch vụ.

Vị trí dự án chung cư thanh hà Mường Thanh được đánh giá là vị trí đẹp và rất thuận lợi thích hợp cho 1 không gian sống lý tưởng, đầy thiên nhiên tạo khoảng cách vừa phải với trung tâm thành phố, và được thiết kế một khu đô thị sinh thái vệ tinh, tại khu đô thị có đầy đủ hết các tiện ích hiện đại, được kết nối các tuyến đường lớn với các khu vực ngoại tỉnh và trung tâm thành phố rất thuận tiện...

Thiết kế căn hộ Chung cư Thanh Hà Mường Thanh được thiết kế theo kiến trúc hiện đại, đa dạng diện tích và phù hợp với số đông khách hàng, đáp ứng đối tượng có nhu cầu mua căn hộ dưới 1 tỷ với mức thu nhập trung bình và thấp.

Tiến độ thanh toán linh hoạt, được chủ đầu tư chia theo tiến độ thi công thực của dự án, tạo sự khách quan và cho khách hàng dễ dàng chuẩn bị tài chính của mình, dự kiến tiến độ đóng tiền khoảng 2,5 tháng/đợt.

Chủ đầu tư Mường Thanh đã có uy tín lâu năm trong đầu tư xây dựng bất động sản do vậy có rất nhiều ngân hàng ký hợp tác liên kết với chủ đầu tư tạo điều kiện cho khách hàng vay vốn với những mức lãi suất hấp dẫn của từng ngân hàng. Những ngân hàng liên kết hỗ trợ cho vay vốn.

Tổ hợp công viên nước ngoài trời và vườn thú lành lớn nhất khu vực Tây Hà Nội sẽ được khánh thành ngày 30/4/2019. Theo thông tin mới nhất từ lãnh đạo cao cấp của Tập đoàn Mường Thanh thì Mường Thanh sẽ xây dựng một khách sạn bệnh viện lớn nhất Đông Dương tại khu đô thị Thanh Hà, dự kiến sẽ được khởi công xây dựng trong tháng 4/2019. Bệnh viện Thanh Hà được mở ra sẽ bổ sung hoàn thiện mọi tiện ích cho khu đô thị Thanh Hà.

Tổ hợp chung cư B2.1 HH02 sắp bàn giao ngày 30/5/2019



Tổ hợp sân vận động, bể bơi bốn mùa lớn nhất khu vực Tây Nam Hà Nội, tổ hợp sân bóng đá mini sẽ đưa vào hoạt động ngày 30/4/2019.



## Sửa Luật Đầu tư và Luật Doanh nghiệp: RẤT CẦN NHỮNG ĐỘT PHÁ

■ LUẬT ĐẦU TƯ VÀ LUẬT DOANH NGHIỆP 2014 (LĐT, LDN) ĐANG ĐƯỢC NGHIÊN CỨU SỬA ĐỔI BỔ SUNG. NHIỀU Ý KIẾN CHO RẰNG, VIỆC CHỈNH SỬA LẦN NÀY CẦN NHỮNG ĐỘT PHÁ NHẪM KHẮC PHỤC CÁC HẠN CHẾ, BẤT CẬP, TẠO ĐIỀU KIỆN CẢI THIỆN MẠNH MẼ MÔI TRƯỜNG ĐẦU TƯ KINH DOANH THEO HƯỚNG THÔNG THOÁNG, MINH BẠCH, TẠO THUẬN LỢI CHO VIỆC GIA NHẬP THỊ TRƯỜNG, HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ, SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA CÁC DOANH NGHIỆP TRONG VÀ NGOÀI NƯỚC.

**NGUYỄN VĂN TOÀN**  
Phó Chủ tịch Vafie



Tuy vậy, qua hơn ba năm thực hiện, LĐT, LDN đã bộc lộ một số bất cập:

Về lĩnh vực ngành nghề đầu tư kinh doanh có điều kiện (ĐTKDCĐK) và điều kiện ĐTKD, đây thực sự là rào cản cho quá trình tự do hóa hoạt động đầu tư kinh doanh của doanh nghiệp và người dân, một số lĩnh vực và rất nhiều điều kiện ĐTKD không phù hợp với nguyên tắc các ngành nghề ĐTKDCĐK là các ngành nghề có khả năng ảnh hưởng không tốt đến “quốc phòng, an ninh quốc gia, trật tự an toàn xã hội, đạo đức xã hội, sức khỏe cộng đồng”. Cần rà soát loại bỏ những ĐTKD không phù hợp, trình quốc hội sửa đổi, bổ sung điều 6 và điều 7 của Luật Đầu tư.

LĐT và LDN là hai luật chủ đạo trong điều chỉnh hoạt động đầu tư, sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp, cách tiếp cận rộng và bao quát nên còn nhiều nội dung thiếu đồng bộ với các luật chuyên ngành. Các luật khác như Luật Đầu tư công, Luật Quản lý sử dụng vốn nhà nước, Luật Đất đai, Luật Xây dựng, Luật Kinh doanh bất động sản, Luật Bảo vệ môi trường, Luật Nhà ở... cũng điều chỉnh hoạt động đầu tư của doanh nghiệp ở các phạm vi và mức độ khác nhau nhưng chưa có sự phân định rõ ràng, dẫn đến khó khăn trong việc xác định hoạt động đầu tư được điều chỉnh theo quy định của Luật Đầu tư hay luật chuyên ngành khác.

Theo báo cáo của ban soạn thảo, một số quy định của LĐT và LDN còn thiếu cụ thể dẫn đến khó khăn trong triển khai thực hiện như:

Luật Đầu tư chưa quy định cụ thể khái niệm, mục đích, giá trị pháp lý, phạm vi áp dụng thủ tục chấp thuận chủ trương đầu tư phù hợp với từng hình thức đầu tư và nguồn vốn sử dụng, chưa phân định rõ thủ tục chấp thuận chủ trương đầu tư với thủ tục đấu giá quyền sử dụng đất, đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư thực hiện dự án đầu tư có sử dụng đất theo quy định tương ứng của Luật Đất đai và Luật Đấu thầu. Chưa có quy định hợp lý về phân cấp thẩm quyền chấp thuận chủ trương đầu tư phù hợp với yêu cầu cải cách hành chính trong hoạt động đầu tư, kinh doanh.

Quy định về hình thức đầu tư, thủ tục thành lập tổ chức kinh tế có vốn đầu tư nước ngoài (ĐTNN), thủ tục góp vốn mua cổ phần của nhà ĐTNN và thủ tục triển khai dự án đầu tư còn một số nội dung thiếu cụ thể dẫn đến cách hiểu khác nhau trong quá trình thực hiện.

Luật Đầu tư chưa làm rõ mục đích, giá trị pháp lý của Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư ra nước ngoài; hình thức đầu tư ra nước ngoài chưa thực sự phù hợp

với thông lệ quốc tế và thực tiễn hoạt động đầu tư ra nước ngoài của các doanh nghiệp Việt Nam. Đối với doanh nghiệp nhà nước, hồ sơ, trình tự quyết định đầu tư ra nước ngoài chưa được quy định thống nhất giữa Luật Đầu tư và Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước vào sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp.

Quy định của Luật Doanh nghiệp về việc áp dụng luật chuyên ngành liên quan đến thủ tục thành lập doanh nghiệp dẫn đến phân tán đầu mỗi đăng ký thành lập doanh nghiệp, chưa tạo thuận lợi cho doanh nghiệp khi có nhu cầu thay đổi hoạt động kinh doanh. Một số quy định về quản trị doanh nghiệp còn thiếu linh hoạt.

Từ những bất cập nêu trên, với mục tiêu tạo lập môi trường đầu tư kinh doanh thuận lợi hơn nữa cho người dân và doanh nghiệp, gắn với việc thực hiện Nghị quyết 19/NQ-CP, Nghị quyết 35/NQ-CP, Nghị quyết 139/NQ-CP của chính phủ, dự thảo Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Đầu tư và Luật Doanh nghiệp lần này tập trung vào ba nội dung chính:

Một là, hoàn thiện các quy định về ngành nghề đầu tư kinh doanh có điều kiện và điều kiện đầu tư kinh doanh.

Hai là, giảm thiểu các chi phí đầu tư kinh doanh thông qua cải cách thủ tục hành chính, nâng cao quyền tự chủ trong hoạt động đầu tư kinh doanh và quản lý của doanh nghiệp, phù hợp với thực tiễn và thông lệ quốc tế.

Ba là, hoàn thiện cơ chế phân cấp và phối hợp giữa các cơ quan quản lý nhà nước trung ương và địa phương trong quản lý hoạt động đầu tư kinh doanh tại Việt Nam và đầu tư ra nước ngoài, đảm bảo hiệu lực hiệu quả quản lý nhà nước, phù hợp với thực tiễn Việt Nam và thông lệ quốc tế.

Như vậy, những bất cập của LĐT, LDN 2014 trong quá trình thực hiện bốn năm qua đã được rà soát, phát hiện, phân tích đề xuất bổ sung, điều chỉnh phù hợp góp phần cải thiện môi trường đầu tư kinh doanh, tạo hành lang pháp lý thuận lợi hơn cho người dân và doanh nghiệp.

Tuy vậy, kỳ vọng của người dân và doanh nghiệp trong lần sửa đổi bổ sung LĐT, LDN còn cao hơn thế.

Thứ nhất, cần đặt Luật sửa đổi, bổ sung LĐT, LDN trong bối cảnh hội nhập mạnh mẽ của kinh tế Việt Nam với kinh tế toàn cầu, khi hàng loạt các hiệp định thương mại tự do FTA trong đó có nhiều FTA thế hệ mới đã được ký kết, đang và sẽ được thực thi, rất nhiều cơ hội và không ít thách thức của các FTA

đang hiện hữu, muốn tận dụng tốt các cơ hội, vượt qua các thách thức, hiện thực hóa kết quả của hội nhập, chúng ta cần những thay đổi căn bản tích cực theo hướng cải cách và hoàn thiện thể chế kinh tế mà trước hết là hệ thống chính sách, pháp luật điều chỉnh hoạt động đầu tư kinh doanh của doanh nghiệp và người dân.

Thứ hai, cần đặt Luật sửa đổi, bổ sung LĐT, LDN trong bối cảnh cuộc cách mạng công nghiệp 4.0 đang diễn ra mạnh mẽ ở nhiều quốc gia, đặc biệt là các quốc gia phát triển mà Việt Nam không thể đứng ngoài, khi nhà nước và chính phủ đang đặt kỳ vọng và quyết tâm rất lớn để tận dụng cơ hội của cách mạng công nghiệp 4.0, tạo bước phát triển bứt phá cho kinh tế xã hội đất nước.

Thứ ba, cũng cần đặt Luật sửa đổi, bổ sung LĐT, LDN trong bối cảnh phong trào khởi nghiệp đang được phát huy mạnh mẽ, với tinh thần quốc gia khởi nghiệp, xây dựng thương hiệu Việt (thương hiệu sản phẩm, thương hiệu doanh nghiệp, thương hiệu vùng, địa phương và thương hiệu quốc gia) đang là định hướng cho phát triển bền vững.

Thứ tư, trong xu thế hội nhập hiện nay, nhiều quốc gia đang tích cực cải thiện môi trường đầu tư để cạnh tranh thu hút đầu tư nước ngoài FDI nhất là các dự án lớn có công nghệ cao. Trung Quốc vừa thông qua Luật ĐTNN mới với nhiều cải thiện về môi trường đầu tư là một minh chứng.

Một số nội dung cụ thể cần nghiên cứu xem xét liệu có thể đưa vào Luật sửa đổi bổ sung LĐT, LDN lần này.

**VỀ ĐẦU TƯ NƯỚC NGOÀI FDI**

Sau 30 năm thu hút FDI những thành quả của FDI là không thể phủ nhận. Khu vực FDI đã đóng góp khoảng 20% thu nội địa, gần 20% GDP, đóng góp 70% xuất khẩu, xuất siêu khoảng 25%. FDI đã tạo việc làm cho 4 triệu lao động trực tiếp và 10 triệu lao động gián tiếp, nâng cao trình độ, tác phong và kỹ năng lao động trong đó có lao động kỹ thuật và lao động quản lý.

FDI đã thúc đẩy chuyển giao và phát triển công nghệ, góp phần vào công nghiệp hóa hiện đại hóa. FDI cũng góp phần tạo môi trường cạnh tranh bình đẳng, tạo hiệu ứng lan tỏa giúp các doanh nghiệp trong nước phát triển. Bên cạnh đó, FDI cũng góp phần thúc đẩy hội nhập, thúc đẩy cải cách thể chế, cải cách, hoàn thiện hệ thống văn bản pháp luật, phát triển kinh tế thị trường tại Việt Nam.

Tuy nhiên, hoạt động FDI trong thời gian qua đã bộc lộ nhiều hạn chế:

Thứ nhất, hiệu quả FDI thấp: nhiều doanh nghiệp FDI tập trung khai thác lao động giản đơn, gia công lắp ráp, hàm lượng công nghệ thấp, tiêu tốn nhiều năng lượng, giá trị gia tăng không cao; thiếu cơ chế ưu đãi thích đáng và cơ chế giám sát thúc đẩy quá trình chuyển giao công nghệ theo nguyên tắc của kinh tế thị trường đặc biệt là ở phân khúc công nghệ cao, công nghệ nguồn.

Thứ hai, sự liên kết và tính lan tỏa của các doanh nghiệp FDI với các doanh nghiệp nội địa còn rất hạn chế, chưa có những ưu đãi thích đáng để các doanh nghiệp FDI liên kết chiều sâu với các doanh nghiệp nội địa như phát triển công nghiệp phụ trợ, tham gia chuỗi giá trị hàng hóa xuất khẩu của các doanh nghiệp FDI. Mặt khác chưa có những chính sách và chương trình hiệu quả hỗ trợ các doanh nghiệp nội địa phát triển để có thể hợp tác và cạnh tranh bình đẳng với các doanh nghiệp FDI trên địa bàn.

Thứ ba: về đối tác đầu tư. Tuy đã có quốc gia và vùng lãnh thổ tham gia đầu tư vào Việt Nam, nhưng chúng ta chưa có môi trường đầu tư đủ hấp dẫn và có tính chọn lọc để thu hút được nhiều hơn các tập đoàn đa quốc gia có tiềm lực về tài chính và công nghệ đến từ các nước phát triển có công nghệ cao, công nghệ nguồn đầu tư vào Việt Nam. Theo số liệu của Cục ĐTNN, tính đến hết năm 2018, Mỹ đứng thứ 11 trong các quốc gia vùng lãnh thổ đầu tư vào Việt Nam với số vốn đăng ký là hơn 9,3 tỷ USD (trong khi đó mỗi năm Mỹ đầu tư ra nước ngoài khoảng 300 tỷ USD). Tương tự như vậy, tổng số vốn đăng ký của 28 nước trong liên minh Châu Âu - EU đầu tư vào Việt Nam đến tháng 12/2018 khoảng hơn 25 tỷ USD, trong đó Cộng hòa liên bang Đức đứng thứ 18 đầu tư vào Việt Nam với số vốn đăng ký gần 1,95 tỷ USD (trong khi mỗi năm Đức đầu tư ra nước ngoài khoảng 70 tỷ USD). Một con số rất khiêm tốn so với tiềm năng thu hút ĐTNN từ Mỹ và EU vào Việt Nam.

Thứ tư: Về lĩnh vực đầu tư, Việt Nam là một nước nông nghiệp truyền thống, có nhiều tiềm năng phát triển nông nghiệp đặc biệt là nông nghiệp công nghệ cao, song thu hút ĐTNN vào nông nghiệp trong thời gian qua là một bức tranh khá ảm đạm, theo số liệu của Cục ĐTNN, tính đến cuối năm 2018 cả nước có 491 dự án ĐTNN vào nông nghiệp với số vốn đăng ký gần 3,45 tỷ USD, chiếm khoảng 1% tổng số vốn FDI đăng ký đầu tư vào Việt Nam.

Bên cạnh đó, không ít các tiêu cực nảy sinh trong quá trình hoạt động của các doanh nghiệp



ĐTNN tại Việt Nam, một số dự án gây ô nhiễm môi trường, chuyển giá trốn thuế, tranh chấp lao động... mà chưa được kiểm soát và xử lý thích đáng theo pháp luật.

Từ những phân tích trên, đầu tư nước ngoài cần một tư duy đổi mới thực sự và căn bản.

Với tinh thần đó, sửa đổi Luật Đầu tư lần này cần có những chuyển biến mang tính đột phá nhằm khắc phục những bất cập, cải thiện môi trường đầu tư kinh doanh, nâng cao chất lượng và hiệu quả ĐTNN, hiệu lực quản lý nhà nước. Cụ thể: cần hoàn thiện các quy định liên quan đến hình thức M&A, PPP, hoàn thiện chính sách ưu đãi đầu tư theo hướng hình thành khung phân loại có trọng tâm, trọng điểm ưu đãi theo ngành, lĩnh vực gắn với địa phương, vùng lãnh thổ trong từng giai đoạn, ưu tiên thu hút các dự án từ các quốc gia phát triển có công nghệ cao, công nghệ nguồn.

Xây dựng bộ tiêu chí các mức ưu đãi để thực hiện chủ trương hậu ưu đãi một cách minh bạch, ổn định. Bộ tiêu chí ưu đãi được thiết kế thống nhất trong cả nước, được chi tiết hóa phù hợp với điều kiện từng địa phương. Xây dựng cơ chế ưu đãi linh hoạt, bao gồm cả biện pháp phi tài chính nhằm tăng cường khả năng thu hút dòng ĐTNN từ

các đối tác tiềm năng, TNCs vào các dự án đặc biệt quan trọng đối với nền kinh tế đất nước.

Về Luật Doanh nghiệp, hiện tại trên phạm vi cả nước có gần 5 triệu hộ kinh doanh có đăng ký, tạo gần 10 triệu việc làm, đóng góp khoảng 13% GDP. Trong khi đó, chưa có văn bản pháp luật nào quy định về quyền và nghĩa vụ, địa vị pháp lý của hộ kinh doanh. Luật Doanh nghiệp 2014 cũng không đưa hộ kinh doanh vào đối tượng điều chỉnh của Luật (điều 1 LDN 2014), song điều 212 của luật này lại quy định “hộ kinh doanh có quy mô nhỏ thực hiện đăng ký kinh doanh và hoạt động theo quy định của chính phủ”. Hơn nữa, bản chất hoạt động của hộ kinh doanh không khác gì hoạt động của doanh nghiệp.

Đây thực sự là một bất cập. Trong lần sửa đổi, bổ sung Luật Doanh nghiệp lần này, nên chăng, đưa hộ kinh doanh vào đối tượng điều chỉnh của Luật Doanh nghiệp, trên cơ sở đó xác định rõ quyền, nghĩa vụ và địa vị pháp lý, có chính sách hỗ trợ phát triển và hỗ trợ chuyển đổi thành mô hình doanh nghiệp.

Tạo bước đột phá trong Luật sửa đổi bổ sung Luật Đầu tư và Luật Doanh nghiệp thực sự là nhu cầu khách quan trong tiến trình đổi mới, hội nhập, phát triển đất nước.

# CẦN MAY LẠI CHIẾC ÁO PHÁP LÝ CHO ĐẤT ĐAI

■ TẠI PHIÊN HỌP ỦY BAN THƯỜNG VỤ QUỐC HỘI CUỐI THÁNG 3 VỪA QUA, CHÍNH PHỦ ĐÃ CÓ TỜ TRÌNH XIN LÙI LUẬT SỬA ĐỔI, BỔ SUNG MỘT SỐ ĐIỀU CỦA LUẬT ĐẤT ĐAI ĐẾN SAU NĂM (2020). VẬY LÀ MỘT LẦN NỮA, ĐẠO LUẬT QUAN TRỌNG NÀY LẠI TRỄ HẸN.

**TS. TRẦN HỮU HIỆP**  
*Trường Đại học FPT*



## Sức nóng từ đất

Mặc dù chính sách, pháp luật về đất đai ngày càng được hoàn thiện, quyền sử dụng đất được mở rộng, thị trường bất động sản được hình thành, nhưng quản lý nhà nước về đất đai vẫn còn nhiều hạn chế. Quy hoạch sử dụng đất, định giá đất, bồi thường, giải phóng mặt bằng, hỗ trợ và tái định cư còn nhiều vướng mắc. Trong nhiều trường hợp, lợi ích của người dân bị thu hồi đất và lợi ích của Nhà nước chưa được bảo đảm.

Quyền sử dụng đất không chỉ được mua bán kèm theo các loại bất động sản như nhà, công trình kiến trúc mà nó còn được sang nhượng một cách riêng lẻ dưới dạng các giao dịch dân sự. Hoạt động mua bán này đang diễn ra theo cơ chế thị trường, nhưng đồng thời nó cũng bị chi phối bởi “quan hệ hành chính” phi thị trường. Thực tế vẫn đang tồn tại “chế độ hai giá đất” chênh lệch nhau nhiều lần là giá do Nhà nước quy định và giá thị trường. Đây cũng là một trong những nguyên nhân dẫn đến tiêu cực, khiếu kiện đất

đai trong thu hồi đất, đền bù giải tỏa. Việc lập các thủ tục pháp lý như công chứng, trước bạ sang tên, đăng ký quyền sử hữu nhà, quyền sử dụng đất cho các giao dịch mua bán, chuyển nhượng đất đai còn nhiều khe hở, tạo vỏ bọc cho các giao dịch “ngâm” như hạ giá nhà đất được mua bán để né thuế, gây thất thu ngân sách hay “găm” thủ tục chuyển nhượng, trước bạ sang tên để tiếp tục mua bán sang tay cũng nhằm trốn thuế.

Tình trạng đất “nóng sốt” hay “đóng băng” cứ lặp đi lặp lại, sau đó giá bị đẩy lên cao, tăng ảo nhiều lần hoặc đất công được giao cho tư nhân thuê giá bèo, thiệt hại nguồn thu ngân sách. Các sai phạm trong quản lý đất đai, tranh chấp, khiếu kiện kéo dài, diễn ra ở nhiều cấp tạo ra các điểm nóng. Việc lấp các “khoảng trống pháp lý”, giải phóng năng lực đất đai, lập lại trật tự và phòng ngừa sai phạm đang là đòi hỏi bức xúc của dư luận xã hội và quần chúng nhân dân. Nhưng vấn đề đặt ra là nên sửa đổi, bổ sung để “vá lại lỗ hổng” hay cần “may lại chiếc áo pháp lý cho đất đai” còn đang bỏ ngỏ!

## May lại chiếc áo chạt?

Tại phiên họp Ủy ban Thường vụ Quốc hội cuối tháng 3 mới đây, Chính phủ có Tờ trình xin lùi tiến độ ban hành Luật Đất đai sửa đổi này đến sau năm 2020. Lý do là còn một số vấn đề phức tạp, cần thêm thời gian để nghiên cứu, chuẩn bị kỹ hơn như quy hoạch sử dụng đất, thu hồi đất, công tác bồi thường, giải phóng mặt bằng, tranh chấp, khiếu nại, tố cáo, tích tụ đất đai, người nước ngoài mua nhà ở gắn liền với đất, căn hộ khách sạn, căn hộ văn phòng, đất cơ sở tôn giáo...

Điều đầu tiên phải khẳng định là hệ thống pháp luật về đất đai đã góp phần quan trọng phát triển kinh tế - xã hội, nhưng bản thân nó cũng đang tồn tại nhiều bất cập trở thành rào cản. Luật Đất đai năm 2013 tính đến nay tuy đã “sống” được 5 năm. Nhưng cũng cần xác định những vấn đề gì bức xúc nhất phải sửa đổi và sửa đổi như thế nào để đảm bảo yêu cầu, tránh tình trạng chắp vá. Luật mới phải giải quyết được những vấn đề nóng của thực tiễn đang bày ra. Vì vậy, phải đặt ra yêu cầu đổi mới tư duy làm luật, chứ không phải là vấn đề kỹ thuật lập pháp, phải đưa được hơi thở cuộc sống, những bức xúc từ đất đai, trước khi đặt ra yêu cầu đưa Luật Đất đai vào cuộc sống.

Trước tiên, việc sửa luật cần phải đáp ứng yêu cầu giải phóng năng lực kinh tế cho đất đai. Thứ hai là góp phần giải tỏa các vấn đề xã hội như khiếu kiện, tham nhũng có nguồn gốc từ bất cập của chế độ pháp lý và quản lý đất đai. Hơn 70% vụ khiếu kiện gay gắt, kéo dài, bức xúc và phần lớn các vi phạm pháp luật trong lĩnh vực nhà đất là một chỉ dấu đáng quan tâm. Thứ

ba, cần đặt nó trong yêu cầu cải cách bộ máy quản lý đất đai theo hướng “Nhà nước kiến tạo, bộ máy phục vụ” thay cho quản lý bằng mệnh lệnh hành chính.

Như vậy, yêu cầu cải cách thể chế, kinh tế và quản lý xã hội đều mang tính bức xúc. Cần phải có sự thay đổi về tư duy trong việc tiếp cận và giải quyết các vấn đề liên quan đến tài nguyên đất. Nếu như chỉ đặt vấn đề sửa đổi một số điều của Luật Đất đai thì chưa đạt yêu cầu mà cần ban hành Luật Đất đai trên cơ sở kế thừa và phát huy, đặt ra yêu cầu mới trong thay đổi tư duy. Đó là những vấn đề then chốt?

Đất đai cần được nhìn nhận dưới hai góc độ quan trọng. Là một loại tài sản thể hiện chủ quyền quốc gia, bất khả xâm phạm với chế độ pháp lý cần được bảo vệ nghiêm ngặt phục vụ yêu cầu quốc phòng an ninh. Mặt khác, đất đai cần một “chiếc áo pháp lý đủ rộng” để phát huy vai trò của loại tài nguyên đặc biệt. Quyền sử dụng đất - một loại tài sản thuộc quyền sở hữu của công dân cần được bảo vệ và đưa vào các giao dịch kinh tế - dân sự để phát huy giá trị kinh tế của nó.

Tích tụ đất đai cho sản xuất hàng hóa lớn vẫn đang bị vướng điểm nghẽn hạn điền. Nhưng ngoài hạn điền, phải xem xét lại chế độ quản lý, khai thác, sử dụng hiệu quả tài nguyên đất đai. Trong đó có yêu cầu đổi mới quy hoạch sử dụng đất theo hướng tiếp cận “không gian hợp lý và tích hợp hiệu quả” cao nhất. Luật Quy hoạch cần hòa nhịp đồng điệu với Luật Đất đai sửa đổi. Vấn đề đất đai được tích hợp trong các quy hoạch khác theo luật mới như thế nào?, đặc biệt là quy hoạch vùng, tiếp cận theo vùng và tiếp cận trên cơ sở điều kiện tự nhiên, tài nguyên thiên nhiên và yêu cầu của phát triển.

Nếu chỉ đặt vấn đề tăng hạn điền lên 10 hay 20 lần hiện nay, thì rõ ràng đó vẫn là tư duy về số lượng, trong nỗi lo sợ “mất hạn điền, sinh hệ lụy”. Tất nhiên, cần có luận cứ khoa học và thực tiễn đầy đủ. Thực tiễn cho thấy, đã có người tích tụ 500 ha đất, gấp 1.000 lần so với mức bình quân sử dụng đất của nông hộ hiện nay chỉ 0,5 ha/hộ. Nhưng đó không phải là tài sản lớn khi mà những ông chủ trên sàn chứng khoán, kinh doanh bất động sản hiện đang sở hữu khối tài sản lớn hơn nhiều đang được khuyến khích, trong khi tích tụ đất đai bị vướng trần hạn điền. Duy trì hạn điền trong nông nghiệp, giới hạn số đất đai người nông dân hay nhà đầu tư được phép sử dụng đang mâu thuẫn với chủ trương khuyến khích thu hút đầu tư vào nông nghiệp, nông thôn.

Khi bỏ hạn điền, liệu có hình thành tầng lớp địa chủ mới hay không? Để ngăn chặn tình trạng một số người lợi dụng tích tụ đất đai để chiếm hữu đất, không

## DIỄN ĐÀN ĐẦU TƯ

trực tiếp canh tác mà “phát canh, thu tô”, thì Nhà nước hoàn toàn có thể sử dụng công cụ pháp luật để ngăn chặn. Phải có giải pháp kèm theo chính sách này để không xảy ra tình trạng địa chủ mà nhiều ý kiến lo ngại. Nhà nước hoàn toàn có thể sử dụng chính sách và công cụ thuế để điều tiết. Nếu ai nắm giữ đất đai quá 2 năm không canh tác thì bị đánh thuế nặng thẳng vào đất vì không ai đi thu gom đất để chịu lỗ.

Bên cạnh đó phải hỗ trợ và thúc đẩy quá trình doanh nhân hóa nông dân. Người dân dù muốn hay không vẫn đang dịch chuyển từ khu vực nông thôn ra thành thị, từ khu vực nông nghiệp sang phi nông nghiệp. Phải chấp nhận tình trạng một bộ phận nông dân, dân cư nông thôn chuyển dịch mà sự chuyển dịch đó tốt. Cứ bám nông thôn, cứ gán nông nghiệp với đất đai xưa cũ bằng mọi giá, thì nông dân khó mà làm giàu được.

Để may lại chiếc áo pháp lý cho đất đai đã quá chật, thì điều quan trọng là không phụ thuộc một người hay một nhóm ý kiến nào mà cần tổng hợp, có kênh để thu thập có ý kiến sâu sắc, đặc biệt là những người lăn lộn là nhà đầu tư, doanh nghiệp và giới học thuật. Việc hoãn lại dự luật này theo đề nghị của Chính phủ là cần khi còn những vấn đề cần được tiếp tục nghiên cứu, nhưng rất cần phát động rộng rãi những hoạt động đóng góp, các nghiên cứu chuyên sâu, tập hợp ý kiến không chỉ người dân nói chung mà là giới nghiên cứu học thuật, doanh nghiệp, nhà đầu tư, kể cả những đề án, dự án thí điểm. Cần tham vấn ý kiến người dân, doanh nghiệp, nhà đầu tư và các chuyên gia cho vấn đề quan trọng này, kể cả ý kiến trái chiều để có phương án lựa chọn tối ưu nhất. Và điều quan trọng là cần xác định rõ ràng việc “vá hay phải may lại chiếc áo pháp lý mới cho đất đai”.

### LÝ DO LÙI VIỆC SỬA LUẬT ĐẤT ĐAI

Ủy ban Thường vụ Quốc hội tại phiên họp thứ 33 đã cho ý kiến về chương trình xây dựng luật, pháp lệnh năm 2020, điều chỉnh chương trình xây dựng luật, pháp lệnh năm 2019. Với chương trình xây dựng luật, pháp lệnh năm 2019, Chính phủ đề nghị điều chỉnh đối với 10 dự án. Đáng chú ý là Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Thuế bảo vệ môi trường và Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Đất đai được đề nghị rút ra khỏi chương trình này.

Về lý do, Bộ trưởng Lê Thành Long cho hay dự án sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Đất đai thuộc chương trình xây dựng luật, pháp lệnh năm 2019 nhưng có một số vấn đề cần phải nghiên cứu, đánh giá kỹ nên Chính phủ đề nghị lùi lại. Tựu trung có các vấn đề như: Đất cơ sở tôn giáo; người nước ngoài mua nhà ở gắn liền với đất ở; công tác bồi thường, giải phóng mặt bằng, giải quyết tranh chấp, khiếu nại, tố cáo có liên quan đến đất đai; quy hoạch sử dụng đất, thu hồi đất, kinh tế đất, tích tụ tập trung đất đai; căn hộ khách sạn, căn hộ văn phòng, nhà ở khách sạn...

Mặt khác, Nghị quyết Trung ương 6 khóa XII và Kết luận 36 năm 2018 của Bộ Chính trị cũng chưa đặt ra yêu cầu về sửa đổi, bổ sung ngay Luật Đất đai mà giao Ban cán sự đảng Chính phủ “chỉ đạo kịp thời việc sửa đổi, bổ sung các văn bản dưới luật và tổ chức thực hiện chính sách, pháp luật về

đất đai”. Về vấn đề này, Chính phủ đã giao Bộ Tài nguyên và Môi trường tiếp tục nghiên cứu, phân tích và đánh giá toàn diện Luật Đất đai và đề ra định hướng sửa đổi.

Về vấn đề này, Ủy ban Kinh tế của Quốc hội tán thành với đề nghị của Chính phủ vì cho rằng Luật Đất đai năm 2013 mới có hiệu lực thi hành hơn bốn năm, trong khi đất đai là vấn đề phức tạp, có ảnh hưởng từ những yếu tố lịch sử để lại. Ủy ban Kinh tế cũng cho rằng trong trường hợp cần thiết, Chính phủ có thể trình Quốc hội ban hành nghị quyết thí điểm để xử lý những vấn đề cấp bách trong lĩnh vực đất đai. Ủy ban Quốc phòng và An ninh cho rằng: Thực tiễn có nhiều vướng mắc về pháp luật liên quan đến quản lý, sử dụng đất quốc phòng cần được tháo gỡ. Trong trường hợp đưa dự án sửa đổi, bổ sung Luật Đất đai ra khỏi chương trình thì Ủy ban Quốc phòng và An ninh đề nghị giao Ủy ban Thường vụ Quốc hội ban hành nghị quyết riêng để xử lý những vướng mắc.

Chủ tịch Quốc hội Nguyễn Thị Kim Ngân đề nghị Chính phủ phải tổng kết, đánh giá việc thực hiện Luật Đất đai thời gian qua, đánh giá tác động của việc ban hành những chính sách mới trong luật này đối với phát triển kinh tế-xã hội của đất nước, đồng thời đề nghị đưa luật này vào chương trình xây dựng luật, pháp lệnh năm 2020.

**HOÀNG ANH**



InterContinental Phu Quoc Long Beach Resort



Regent Residences Phu Quoc



Citadines Marina Halong



Sailing Club Villas Phu Quoc

\* ảnh 3D minh họa

Là nhà phát triển hạ tầng du lịch và đầu tư bất động sản với tầm nhìn toàn cầu, BIM Land hiện đang sở hữu quỹ đất hơn 5,6 triệu m<sup>2</sup> tại Quảng Ninh, Phú Quốc, Hà Nội, Ninh Thuận, Lào và không ngừng mở rộng. BIM Land phát triển những khu đô thị du lịch, khu phức hợp du lịch đạt tiêu chuẩn quốc tế, ở đó quy tụ những thương hiệu nghỉ dưỡng, tổ hợp vui chơi và giải trí đẳng cấp quốc tế.

BIM Land hợp tác với nhiều tập đoàn quản lý khách sạn, nghỉ dưỡng danh tiếng nhất như Tập đoàn Hyatt - Mỹ với Park Hyatt Phu Quoc; InterContinental Hotels Group - Vương quốc Anh với InterContinental Phu Quoc Long Beach Resort, Crowne Plaza Vientiane, Regent Phu Quoc; The Ascott Limited - Singapore với Citadines Marina Halong; Sailing Club Leisure Group với Sailing Club Villas Phu Quoc, tổ hợp vui chơi giải trí Sailing Club Phu Quoc; Frasers Hospitality - Singapore với căn hộ dịch vụ cao cấp Fraser Suites Hanoi...

**BIM Land**  
Thuộc Tập đoàn BIM Group

[www.bimgroup.com](http://www.bimgroup.com)

# CỔ ĐÔNG YẾU THỂ TRONG CÔNG TY CỔ PHẦN VÀ CHỖ DỰA TÒA ÁN

■ TỪ VỤ VIỆC NHÓM CỔ ĐÔNG NHỎ TẠI VINACONEX KHỞI KIẾN YÊU CẦU HỦY NGHỊ QUYẾT CỦA ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG CÔNG TY DO NHÓM CỔ ĐÔNG LỚN “ÁP ĐẶT” NHẪM THẦU TÓM QUYỀN LỰC TRONG CÔNG TY CHO THẤY MỘT BÀI HỌC CẦN NHỚ LÀ LẼ PHẢI KHÔNG PHẢI LÚC NÀO CŨNG THUỘC VỀ KẾ MẠNH VÀ TÒA ÁN LÀ NƠI MÀ CÁC CỔ ĐÔNG NHỎ CẦN PHẢI TÌM ĐẾN ĐỂ BẢO VỆ SỰ CÔNG BẰNG.

**BÌNH MINH**



## Cú sốc đối chủ ở Vinacorex

Tổng công ty xuất nhập khẩu xây dựng Việt Nam là một doanh nghiệp nằm trong top 4 doanh nghiệp xây dựng hàng đầu Việt Nam, đồng thời cũng đang sở hữu nhiều dự án bất động sản quan trọng, có tiềm năng và cũng vẫn là một thương hiệu xây dựng lớn ở Việt Nam. Trước khi nhà nước thoái vốn tại Vinacorex, doanh nghiệp này là doanh nghiệp mà nhà nước nắm giữ cổ phần nhiều nhất với gần 80% cổ phần phổ thông do hai doanh nghiệp lớn của nhà nước kiểm soát, đó là SCIC và Viettel. Thực hiện chủ trương của Chính phủ về việc thoái vốn trong các doanh nghiệp nhà nước, lần lượt SCIC và Viettel đã chuyển nhượng cổ phần cho các nhà đầu tư khác thông qua đấu giá cổ phiếu trên thị trường chứng khoán. Hai đơn vị đã trúng đấu giá các lô cổ phần do SCIC và Viettel bán đầu giá là Công ty TNHH An Quý Hưng và Công ty Cường Vũ. Trong đó, lô cổ phiếu của SCIC được bán với giá 28.900 đồng/cổ phiếu, tổng giá trị của lô cổ phiếu này lên đến gần 7.400 tỷ đồng.

Sau khi SCIC và Viettel chính thức hoàn thành việc rút vốn tại Vinacorex, doanh nghiệp này trở thành doanh nghiệp mà nhà nước không còn nắm giữ cổ phần. Các chủ nhân mới của Vinacorex là các nhà đầu

tư tư nhân. Cũng từ thời điểm nhà nước hoàn thành việc rút vốn, cuộc chiến quyền lực tại Vinacorex bắt đầu nổ ra.

Đầu tiên là việc cổ đông An Quý Hưng yêu cầu SCIC thực hiện nghĩa vụ đã cam kết với nhà đầu tư là chuyển giao quyền lực bằng việc thay thế người đại diện theo pháp luật của công ty. Ông Nguyễn Xuân Đông, doanh nhân 38 tuổi, đại diện của Công ty An Quý Hưng trở thành Tổng giám đốc, người đại diện theo pháp luật của Vinacorex.

Tiếp đó, An Quý Hưng đề nghị HĐQT của Vinacorex triệu tập họp bất thường Đại hội đồng cổ đông để bầu lại 7 thành viên HĐQT và 5 thành viên Ban kiểm soát. Sau cuộc họp bất thường ngày 11/1/2019, nhóm cổ đông An Quý Hưng đã chính thức kiểm soát toàn bộ quyền lực ở Vinacorex, với số cổ phần phổ thông gần 58% và 5/7 thành viên HĐQT là người của nhóm cổ đông này. Tổng giám đốc, người đại diện theo pháp luật của Công ty cũng chính là đại diện của An Quý Hưng.

Ngay sau khi tái cơ cấu lại bộ máy quản trị công ty, nhóm cổ đông An Quý Hưng giành quyền quản trị tuyệt đối ở Vinacorex, đẩy các nhóm cổ đông nhỏ hơn

vào thế phải phục tùng tuyệt đối. Bởi lẽ, những quyết định của Tổng giám đốc, HĐQT hay Đại hội đồng cổ đông đều do nhóm cổ đông này đưa ra mà các cổ đông nhỏ khác không thể thay đổi được dù có không đồng ý.

Diễn hình là sau khi HĐQT mới được bầu ra, nhóm cổ đông An Quý Hưng đã thực hiện một loạt chính sách tiềm ẩn rủi ro, như sử dụng tiền tiết kiệm để mua cổ phiếu quỹ lên đến gần 1.000 tỷ đồng; cho Tổng giám đốc quyền quyết định đến 500 tỷ đồng, Chủ tịch HĐQT được quyết định đến 1000 tỷ đồng. Đây là những thay đổi thực sự gây sốc cho các cổ đông, bởi thời điểm SCIC và Viettel còn là chủ ở đây, không có cá nhân nào có quyền quyết định đến 20 tỷ đồng. Các quyết định lớn đều phải thông qua tập thể HĐQT, thậm chí phải xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông.

Với sự thay đổi mạnh mẽ này, chủ mới của Vinacorex kỳ vọng sẽ tạo ra cơ hội cho các lãnh đạo của Công ty có thể mạnh dạn sử dụng vốn để “làm ăn lớn”. Song, các cổ đông khác, nhỏ bé hơn thì không nghĩ vậy. Họ lo lắng cho số mệnh của công ty khi các cá nhân không bị kiểm soát quyền lực, có thể gây ra những rủi ro tài chính lớn đối với công ty.

## Tòa án sẽ “duy trì công bằng” trong doanh nghiệp

Bất lực trước việc HĐQT mới được bầu, với 5/7 thành viên là đại diện cho cổ đông An Quý Hưng đưa ra những quyết định mạo hiểm và không ghi nhận các ý kiến của cổ đông nhỏ, các cổ đông đã khởi kiện ra tòa án. Ngày 11/1/2019, TAND quận Đống Đa đã nhận đơn yêu cầu và đơn đề nghị áp dụng biện pháp khẩn cấp tạm thời buộc Vinacorex dừng thực hiện nghị quyết phiên họp bất thường.

Bất ngờ trước việc bị khởi kiện và đặc biệt bất ngờ trước việc Tòa án buộc dừng thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, ngày 1/4/2019, Vinacorex đã triệu tập cuộc họp bất thường với cổ đông và báo chí để thông tin về vụ việc này.

Theo ông Đào Ngọc Thanh, Chủ tịch mới được bầu của HĐQT Vinacorex, việc Tòa án nhận đơn yêu cầu và buộc Vinacorex dừng thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đã có tác động tiêu cực đến hoạt động của công ty, đặc biệt là giá trị cổ phiếu của công ty đã “bay” mất 1.236 tỷ đồng trong một phiên giao dịch. Do vậy, Vinacorex đã khiếu nại đề nghị Tòa án gỡ bỏ quyết định buộc Vinacorex dừng thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

Tác động của quyết định mà Tòa án đưa ra với Vinacorex là rất lớn, bởi lẽ HĐQT mới được bầu ngay

lập tức phải dừng hoạt động. Các nghị quyết, quyết định của HĐQT ban hành trước đó không được thực hiện và các vấn đề quan trọng khác của doanh nghiệp phải xin ý kiến HĐQT cũng bị “treo” luôn do HĐQT phải ngừng hoạt động. Đối với một doanh nghiệp niêm yết có giá trị vốn hóa hơn 10 nghìn tỷ đồng, đó là một cú sốc lớn.

Tuy nhiên, theo Luật sư Trần Việt Hùng, Đoàn luật sư TP Hà Nội, Vinacorex cần phải quen dần với chuyện này bởi cuộc đấu tranh giữa các cổ đông bây giờ mới bắt đầu. Với gần 60% cổ phần phổ thông, nhóm cổ đông lớn sẽ hành động bất chấp phản đối của các cổ đông nhỏ hơn. Đó là căn nguyên gây ra những tranh chấp giữa các cổ đông và việc các cổ đông phải dựa vào tòa án để bảo vệ quyền lợi của mình là điều tất yếu.

Theo Luật sư Trần Văn Toàn, Đoàn luật sư TP Hà Nội, nhóm cổ đông lớn trong doanh nghiệp như Vinacorex có xu hướng hành động quyết đoán hơn khi họ nắm giữ quyền chi phối toàn diện. Do đó, khó có thể tránh được các sai lầm và vi phạm quy định của pháp luật hay điều lệ Công ty. Đây cũng chính là căn cứ mà các cổ đông nhỏ hơn dựa vào để khởi kiện. Vì vậy, các vụ kiện sẽ diễn ra nhiều hơn khi các cổ đông nhỏ có nhiều bằng chứng để kiện hơn.

Trong trường hợp cụ thể như phiên họp bất thường ngày 11/1/2019 của Đại hội đồng cổ đông Vinacorex, do nắm giữ 57,7% cổ phần phổ thông và nôn nóng kiểm soát quyền lực tại công ty mà nhóm cổ đông An Quý Hưng đã không tránh được những sai lầm sơ đẳng. Cụ thể, nhóm cổ đông này đã ra những quyết định cho thấy sự “chuyên quyền” khiến nhóm cổ đông nhỏ hơn cảm thấy bị đe dọa trực tiếp. Do đó, họ tìm cơ sở pháp lý để bảo vệ mình và tìm ra sai lầm của nhóm cổ đông lớn để đấu tranh.

Với việc nhóm cổ đông nhỏ hơn hành động quyết liệt bằng việc khởi kiện và yêu cầu tòa án buộc Vinacorex phải dừng thực hiện nghị quyết bị khởi kiện cho thấy nhiều bài học quan trọng. Thứ nhất, các doanh nghiệp cần phải quen với việc giải quyết tranh chấp tại tòa án và phải có kế hoạch cho những việc mà họ không mong muốn. Thứ hai, Tòa án là cơ quan rất quan trọng mà các cổ đông nhỏ, yếu thế trong các doanh nghiệp dựa vào. Để nắm được cơ hội và thực hiện quyền của mình đúng pháp luật, các cổ đông cần có sự am hiểu pháp luật hoặc có đội ngũ luật sư tư vấn kịp thời. Một bài học nữa cần được rút ra là nếu các cổ đông lớn xem nhẹ quyền lợi của các cổ đông nhỏ, yếu thế mà có những quyết định “thiếu tôn trọng” thì những rắc rối có thể xảy ra ngay lập tức và doanh nghiệp có thể mất đi hàng nghìn tỷ đồng mà không thể đòi bồi thường.



# NHỮNG DỰ ÁN LIÊN QUAN ĐẾN CON TRAI ÔNG TRẦN BẮC HÀ

■ HÀNG LOẠT DỰ ÁN NÔNG NGHIỆP CAO, BẤT ĐỘNG SẢN, KHAI KHOÁNG LIÊN QUAN ĐẾN TRẦN DUY TÙNG, CHỦ TỊCH HĐQT CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN AN PHÚ ĐÃ ĐƯỢC ƯU ÁI TRONG CẤP PHÉP VÀ ĐẦU TƯ.

**MAI LAN**

Cơ quan Cảnh sát điều tra Bộ Công an đã khởi tố bị can, bắt tạm giam 4 đối tượng, gồm: Trần Duy Tùng (con trai ông Trần Bắc Hà), Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Tập đoàn An Phú; Đinh Văn Dũng, nguyên Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Chăn nuôi Bình Hà, Trần Anh Quang, Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Chăn nuôi Bình Hà và Thái Thành Vinh, Cố đồng Công ty Cổ phần Chăn nuôi Bình Hà).

## Các siêu dự án nông nghiệp công nghệ cao

Nổi bật nhất trong các dự án Công ty Công ty Tập đoàn An Phú và BIDV là dự án nuôi bò giống, bò thịt tỉnh Hà Tĩnh được cho là có quy mô lớn nhất miền Bắc. Đây được gọi là “siêu” dự án, tổng vốn đầu tư dự kiến lên tới hơn 4.200 tỷ đồng, quy mô đầu tư 150.000 con bò/năm trên diện tích dự kiến khảo sát là khoảng gần 6.120 ha.

Theo các văn bản pháp lý có liên quan, chủ đầu tư của dự án là Công ty Cổ phần Chăn nuôi Bình Hà (Công ty Bình Hà). Đáng chú ý, Công ty Bình Hà là một doanh nghiệp được thành lập tại Hà Tĩnh vào ngày 10/4/2015, chỉ khoảng 5 ngày trước khi được tỉnh này chấp thuận chủ trương đầu tư.

Để triển khai được dự án, Ngân hàng Thương mại cổ phần Đầu tư và phát triển Việt Nam (BIDV) hỗ trợ về vốn. Ngoài hợp đồng tín dụng cho vay trung, dài hạn hơn 2.000 tỷ đồng, ngân hàng này dự kiến sẽ tiếp tục làm đầu mối đầu tư vốn lưu động cho dự án thêm hơn 1.000 tỷ đồng. Từ khi được cấp phép đầu tư, Công ty Cổ phần Chăn nuôi Bình Hà xây được 65 chuồng trại, hai khu nhà điều hành, 19 kho chứa và các công trình phụ trợ, trồng được cỏ trên diện tích 678 ha.

Sau ba năm thực hiện, dự án chỉ đạt quy mô gần 15.000 con bò/năm, đã xuất bán khoảng 43.000 con bò sau khi đã vỗ béo, lượng bò nhập về và thả nuôi giảm dần theo từng năm. Từ tháng 6/2017 đến nay, công ty này không nhập thêm vật nuôi, số lượng bò tại hai dự

án ở huyện Cẩm Xuyên và Kỳ Anh chỉ còn lại vài trăm con. Bên cạnh việc nuôi bò, cuối năm 2017, Công ty cổ phần Bình Hà đã phá cỏ, làm đất trồng chuối. Đến tháng 3/2018, đơn vị này đang chăm sóc hơn 1.000 bầu chuối giống ở hai huyện Cẩm Xuyên và Kỳ Anh, tổng diện tích đất trồng chuối tự chuyển đổi là 175ha.

Tại một dự án khác, năm 2014, UBND tỉnh Bình Định có văn bản chấp thuận chủ trương cho Công ty Cổ phần An Phú đầu tư xây dựng trang trại chăn nuôi bò sữa công nghệ cao và vùng chăn nuôi bò sữa hộ gia đình tại thôn Diễn Khánh, xã Hoài Đức, huyện Hoài Nhơn.

Dự án có tổng mức đầu tư 53 tỷ đồng. Theo kế hoạch, Công ty Cổ phần An Phú sẽ xây dựng một khu chăn nuôi công nghiệp theo hướng sinh thái, có hệ thống chăn nuôi không gây ô nhiễm môi trường, tiết kiệm nguyên vật liệu, không lạm dụng thuốc kháng sinh, chất hóa học, sử dụng công nghệ vi sinh làm kỹ thuật nền tảng và sẽ tái chế biến nguồn nước thải, các phế thải sau chăn nuôi thành các sản phẩm sạch. Tuy nhiên, dự án này sau không được chấp thuận do những bê bối liên quan ông Trần Bắc Hà.

## Dự án bất động sản trên 2.900 tỷ đồng ở Quy Nhơn

Ngày 26/10/2017, UBND tỉnh Bình Định ban hành quyết định về việc chấp thuận chủ trương đầu tư cho liên danh Công ty TNHH Xuất nhập khẩu Thiên Hưng (do bà Trần Lan Phương, con gái ông Trần Bắc Hà là đại diện pháp luật), Công ty Cổ phần Tập đoàn An Phú do ông Trần Duy Tùng làm chủ tịch HĐQT và một doanh nghiệp khác thực hiện dự án Khu phức hợp khách sạn, thương mại và căn hộ cao cấp Thiên Hưng trên diện tích đất khoảng 10.840 m<sup>2</sup>, tổng vốn đầu tư hơn 2.900 tỷ đồng. Theo đăng ký, tiến độ triển khai và hoàn thành dự án của chủ đầu tư là từ quý III/2017 đến quý III/2020.

Tuy nhiên, đến thời điểm này, chủ đầu tư vẫn “án binh bất động” trong việc triển khai dự án trên. Sở



Dự án Bình Hà dấy tai tiếng hiện đang trong tình trạng “đắp chiếu”.

KH&ĐT Bình Định cho biết cơ quan này đã đề xuất UBND tỉnh Bình Định xem xét thu hồi chủ trương đầu tư dự án Khu phức hợp Thiên Hưng tại TP.Quy Nhơn. Nguyên nhân được cho là do chủ đầu tư đã chậm triển khai thực hiện dự án như đã cam kết.

Công ty TNHH Xuất nhập khẩu Thiên Hưng được thành lập năm 2014 với số vốn điều lệ chỉ 50 tỷ đồng, sau tăng lên 300 tỷ đồng, thuộc sở hữu của con gái ông Trần Bắc Hà là bà Trần Lan Phương - làm người đại diện pháp luật cho công ty này. Dự án Thiên Hưng tọa lạc ở vị trí “đất vàng” thuộc khu đô thị, thương mại, dịch vụ phía Tây đường An Dương Vương (TP Quy Nhơn).

## Khuất tất trong cổ phần hóa cảng Quy Nhơn

Năm 2009, Cảng Quy Nhơn trực thuộc Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam (Vinalines), đổi tên là Công ty TNHH MTV Cảng Quy Nhơn. Vào tháng 7/2013, Vinalines phê duyệt phương án cổ phần hóa, chuyển Công ty TNHH MTV Cảng Quy Nhơn thành Công ty cổ phần Cảng Quy Nhơn (QNP). Sau khi được cổ phần hóa năm 2013, đơn vị sở hữu cảng biển trọng điểm khu vực miền Trung nhanh chóng thuộc về doanh nghiệp tư nhân, Công ty Cổ phần Đầu tư và Khoáng sản Hợp Thành.

Tại Công ty Cổ phần Cảng Quy Nhơn, sau giai đoạn cổ phần hóa, ông Trần Duy Tùng cũng từng là cái tên được nhắc đến với vai trò thành viên HĐQT. Theo đó,

vào tháng 7/2016, HĐQT Công ty Cổ phần Cảng Quy Nhơn đã bầu ông Trần Duy Tùng tạm thời làm thành viên HĐQT. Tuy nhiên, chỉ 1 tháng sau khi có tin đồn liên quan đến cha mình là ông Trần Bắc Hà, ông Trần Duy Tùng rút lui vì lý do sức khỏe, bận bịu trong công việc ở Hà Nội.

Thanh tra Chính phủ mới đây đã công bố quyết định thanh tra toàn diện việc cổ phần hóa Cảng Quy Nhơn. Bởi ngoài hạ tầng cơ sở và diện tích đất bạt ngàn, Cảng Quy Nhơn còn có 6 cầu tàu với tổng chiều dài 824 m, trong đó lớn nhất là cầu tàu số 6 có thể tiếp nhận tàu tải trọng 50.000 tấn giảm tải ra vào làm hàng. Theo nhiều chuyên gia về cảng biển, để có thể tiếp nhận tàu có tải trọng 50.000 tấn, mức đầu tư xây dựng cho riêng cầu tàu này phải hơn 1.000 tỷ đồng. Cảng Quy Nhơn cũng sở hữu 165 phương tiện, thiết bị chuyên dùng trị giá hàng trăm tỉ đồng, trong đó, riêng cần cầu bờ di động sức nâng 100 tấn có giá trên thị trường khoảng 150 tỷ đồng.

Với khối tài sản đồ sộ như vậy nhưng trước khi cổ phần hóa, Cảng Quy Nhơn chỉ được định giá hơn 404 tỷ đồng mặc dù thời điểm đó cảng có lượng tiền mặt gần 53 tỷ đồng và chỉ nợ ngắn hạn hơn 100 tỷ đồng. Đặc biệt, nhiều tài sản, thiết bị của Cảng Quy Nhơn được định giá thấp hơn nhiều so với giá trị thực tế. Điển hình như hàng chục cần cầu, xe cầu, xe nâng, tàu lai chuyên dụng trị giá hàng trăm tỉ đồng nhưng chỉ được định giá... hơn 1,9 tỷ đồng.



Sáng 9/4, tổ hợp nghỉ dưỡng giải trí biển tiêu chuẩn quốc tế lớn nhất tỉnh Ninh Thuận SunBay Park Hotel & Resort Phan Rang chính thức được động thổ.

## Nam Trung Bộ:

# “MIỀN ĐẤT HỨA” CỦA CÁC NHÀ ĐẦU TƯ

■ NHẬN THỨC ĐƯỢC VAI TRÒ ĐẶC BIỆT QUAN TRỌNG CỦA VIỆC THU HÚT ĐẦU TƯ ĐỐI VỚI PHÁT TRIỂN KINH TẾ - XÃ HỘI, NHỮNG NĂM QUA, ĐẢNG, NHÀ NƯỚC VÀ CÁC ĐỊA PHƯƠNG CÁC TỈNH NAM TRUNG BỘ ĐÃ BAN HÀNH NHIỀU CHỦ TRƯỞNG, CHÍNH SÁCH THÔNG THOÁNG, CƠ CHẾ CỞI MỞ, SÁT HỢP ĐỂ THỨC ĐẨY HOẠT ĐỘNG THU HÚT CÁC NHÀ ĐẦU TƯ.

### TRÚC ANH

#### Tiềm năng và thế mạnh của “miền đất hứa”

Nam Trung Bộ có vị trí địa lý kinh tế rất thuận lợi, nằm trên trục các đường giao thông bộ, sắt, hàng không và biển, là cửa ngõ của Tây Nguyên, cửa đường xuyên Á ra biển nối với đường hàng hải quốc tế. Toàn vùng có 7 sân bay (trong đó có 3 cảng hàng không quốc tế), 13 cảng biển trong đó có 7 cảng biển loại I, 6 khu kinh tế ven biển (cả nước có 15 khu kinh tế ven biển), 1 khu công nghệ cao (cả nước có 3 khu công nghệ cao), 14 tuyến đường quốc lộ, đường sắt Bắc - Nam chạy qua, phân bố đều khắp ở các địa phương, nối liền các đô thị, các khu kinh tế, khu công nghiệp trong Vùng.

Về đường biển, vùng có nhiều cảng biển quan trọng như cảng Đà Nẵng, Tiên Sa, Liên Chiểu (Đà Nẵng), Kỳ Hà (Quảng Nam), cảng nước sâu Cam Ranh (Khánh Hòa)...tạo nên hệ thống cảng biển phục vụ

cho phát triển kinh tế vùng và tạo thành con đường huyết mạch trên biển thông thương với khu vực và thế giới. Do vậy, Nam Trung Bộ sẽ là ‘miền đất hứa’ của các nhà đầu tư trong và ngoài nước.

Đặc trưng Nam Trung Bộ là các khu kinh tế cảng biển tổng hợp. Có các khu kinh tế như: khu kinh tế mở Chu Lai, khu kinh tế Dung Quất, khu kinh tế Chân Mây, và khu kinh tế Nhơn Hội... với cơ sở hạ tầng tương đối hoàn thiện. So với hai vùng kinh tế trọng điểm lớn là Bắc Bộ và Nam Bộ, vùng kinh tế này có yếu kém hơn về mặt hạ tầng và nhân lực nhưng đổi lại, ở đây có tiềm năng lớn về cảng biển trung chuyển lớn và phát triển du lịch nghỉ dưỡng (chiếm phần lớn các dự án khu nghỉ mát biển của cả nước).

Khu vực này cũng có tiềm năng về phát triển công nghiệp đóng tàu và dịch vụ hàng hải. Hạ tầng gồm có:

sân bay quốc tế Đà Nẵng, trong tương lai sẽ có sân bay trung chuyển hàng hóa Chu Lai; cảng Đà Nẵng và đặc biệt là dự án cảng trung chuyển Vân Phong có tổng vốn lên đến 15 tỷ USD do Tập đoàn Sumimoto đầu tư; Quốc lộ 1A, đường Hồ Chí Minh. Đà Nẵng là điểm cuối trong Hành lang kinh tế Đông - Tây nối Đông Bắc Thái Lan, Trung Lào và Trung Trung Bộ Việt Nam.

Đặc biệt, khu vực này là điểm cuối của tuyến Hành lang kinh tế Đông - Tây (EWEC), dài 1.450 km nối từ Myanmar qua Thái Lan và Lào, cửa ngõ quan trọng ra biển Đông của các quốc gia tiểu vùng sông Mekong mở rộng (GMS). Do vậy, Nam Trung Bộ có lợi thế so sánh để phát triển một số ngành kinh tế biển có thể tạo động lực cho sự phát triển của khu vực như dầu khí, đóng tàu, vận tải biển, dịch vụ logistics (gồm cả trung chuyển tại sân bay và cảng biển), đầu tư kinh doanh các resort, khu du lịch - dịch vụ cao cấp ven biển...

Bên cạnh đó, với dân số đông, nguồn lao động dồi dào, trình độ dân trí cao, một bộ phận lao động có kinh nghiệm về sản xuất công nghiệp, đánh bắt hải sản, thương mại và dịch vụ, bước đầu tiếp cận được với sản xuất hàng hoá, giá nhân công rẻ. Nguồn lao động của địa bàn sẵn sàng đáp ứng cho nhu cầu tại chỗ và hoàn toàn đủ khả năng tham gia các chương trình về hợp tác quốc tế về lao động.

#### Nhà đầu tư mạnh tay “rót vốn”

Hội nhập quốc tế ngày càng sâu rộng, môi trường quốc tế thuận lợi là cơ hội để phát huy vị trí và vai trò của các tỉnh, thành phố Nam Trung Bộ trong quá trình CNH, HĐH đất nước; đặc biệt các quốc gia có tiềm năng kinh tế biển đang là lợi thế trong cạnh tranh toàn cầu. Việt Nam nói chung, miền Trung nói riêng đang được các nhà đầu tư nước ngoài tăng cường quan tâm, khả năng thu hút vốn đầu tư nước ngoài vào miền Trung ngày càng lớn.

Trong mấy năm trở lại đây, Khu vực Nam Trung Bộ được rất nhiều nhà đầu tư lớn trong và ngoài nước mạnh tay “rót vốn” vào đầu tư tại đây. Một số công trình đầu tư lớn, công trình trọng điểm được đầu tư vào Nam Trung Bộ và bắt đầu đi vào khai thác, hoạt động. Kinh tế tri thức đang phát triển, Nam Trung Bộ có thể tăng tốc phát triển trên cơ sở đẩy nhanh đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao và phát triển mạnh khoa học công nghệ...

Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc từng nhiều lần khẳng định để phát triển kinh tế một địa phương, một khu vực cần thu hút được những doanh nghiệp là “sếu đầu đàn” đến đầu tư để tạo động lực. Và tại các tỉnh Nam Trung Bộ hiện nay, hàng loạt “sếu

đầu đàn” của Việt Nam như Vingroup, Thaco Trường Hải, Sun Group, Hòa Phát, Hoàng Anh Gia Lai, FLC, FPT, Alphanam... đang “hạ cánh” đầu tư trong các lĩnh vực như du lịch, sản xuất ô tô, công nghiệp nặng như sản xuất thép, lọc dầu, nông nghiệp công nghệ cao... Những nhà đầu tư nước ngoài cũng bắt đầu đặt những bước chân vững chắc xuống khu vực này để xây dựng nhà máy sản xuất kỹ thuật cao như chế tạo linh kiện máy bay của tập đoàn UAC, chip máy tính, khách sạn và resort cao cấp... Điều này hứa hẹn sẽ góp phần giúp các tỉnh Nam Trung Bộ sớm cất cánh phát triển, tạo vị thế trên bản đồ kinh tế Việt Nam.

TP Đà Nẵng đang hoàn thiện thủ tục để xây dựng nhà ga T3 ở cảng hàng không quốc tế Đà Nẵng nhằm nâng công suất phục vụ lên 30 triệu khách/năm. Dự án cảng Liên Chiểu (nằm ở chân đèo Hải Vân, thuộc quận Liên Chiểu) với quy mô 220 ha, tổng vốn đầu tư dự kiến 32.860 tỷ đồng, chia làm 3 giai đoạn cũng dự kiến sẽ khởi công vào năm 2019. Ngoài ra, Đà Nẵng đã xác định công nghiệp công nghệ cao sẽ là hướng đi trong thời gian tới giúp thành phố này giảm phụ thuộc vào nguồn thu từ đất và du lịch. Bằng chứng cho hướng đi này là việc khánh thành khu công nghệ cao có vốn đầu tư 121 triệu USD do tập đoàn Trung Nam làm chủ đầu tư và dự án sản xuất linh kiện máy bay do Công ty Universal Alloy Corporation Asia Pte. LTD (viết tắt là UAC đến từ Mỹ) được đầu tư với số vốn 170 triệu USD...

Quảng Nam cũng không kém cạnh người anh em Đà Nẵng khi một tập đoàn dự tính rót 9.000 tỉ đồng để mở rộng sân bay Chu Lai thành sân bay quốc tế. Một dự án khổng lồ khác tại Quảng Nam do 2 ông lớn là Thaco Trường Hải và Hoàng Anh Gia Lai hợp tác phát triển cũng vừa được bấm nút khởi công vào ngày 24/3 vừa qua. Theo đó, loạt dự án tại Khu kinh tế mở Chu Lai (huyện Núi Thành) gồm có Khu công nghiệp nông - lâm nghiệp; Khu công nghiệp Cơ khí - ô tô Thaco Chu Lai mở rộng, dự án Đầu tư xây dựng bến cảng 5 vạn tấn và Khu nhà ở công nhân, tái định cư trong Khu kinh tế mở Chu Lai có tổng vốn đầu tư cho hạ tầng 8.118 tỷ đồng.

Tỉnh Quảng Ngãi cũng đang tận dụng lợi thế ở cảng nước sâu Dung Quất cùng cơ sở hạ tầng tại đây để đẩy mạnh thu hút công nghiệp nặng. Tập đoàn Hòa Phát sẽ chính thức đưa vào hoạt động nhà máy thép Hòa Phát trong năm 2019 đồng thời tiến hành nạo vét nâng cấp cảng Dung Quất. Tập đoàn Exxon Mobil đã khảo sát địa chất, môi trường tuyến ống dẫn khí và địa kỹ thuật trên bờ, kế hoạch bồi thường... phục vụ triển khai dự án điện khí từ mỏ khí Cá Voi Xanh. Quy mô dự án Cá Voi Xanh chưa được tiết lộ nhưng những nguồn tin tiết lộ đây sẽ là dự án có vốn đầu tư lớn nhất miền Trung từ trước đến nay...

# NHỮNG “CÁNH SẾU ĐẦU ĐÀN” ĐẦU TƯ VÀO KHU VỰC NAM TRUNG BỘ

THỦ TƯỚNG CHÍNH PHỦ NGUYỄN XUÂN PHÚC TỪNG NHIỀU LẦN KHẲNG ĐỊNH ĐỂ PHÁT TRIỂN KINH TẾ MỘT ĐỊA PHƯƠNG, MỘT KHU VỰC CẦN THU HÚT ĐƯỢC NHỮNG DOANH NGHIỆP LÀ “SẾU ĐẦU ĐÀN” ĐẾN ĐẦU TƯ ĐỂ TẠO ĐỘNG LỰC. VÀ TẠI CÁC TỈNH NAM TRUNG BỘ HIỆN NAY, HÀNG LOẠT “SẾU ĐẦU ĐÀN” CỦA VIỆT NAM NHƯ VINGROUP, THACO TRƯỜNG HẢI, SUNGROUP, HÒA PHÁT, HOÀNG ANH GIA LAI, FLC, FPT, ANPHANAM... ĐANG “HẠ CÁNH” ĐẦU TƯ.

## VĂN DỪNG

Bên cạnh các nhà đầu tư trong nước đã và đang tham gia đầu tư vào các lĩnh vực như du lịch, sản xuất ô tô, công nghiệp nặng như sản xuất thép, lọc dầu, nông nghiệp công nghệ cao..., những nhà đầu tư nước ngoài cũng bắt đầu đặt những bước chân vững chắc xuống khu vực này để xây dựng nhà máy sản xuất kỹ thuật cao như chế tạo linh kiện máy bay của tập đoàn UAC, chip máy tính, khách sạn và resort cao cấp... Điều này hứa hẹn sẽ góp phần giúp các tỉnh Nam Trung Bộ sớm cất cánh phát triển, tạo vị thế trên bản đồ kinh tế Việt Nam.

### Hàng loạt ông lớn nhảy vào du lịch

Thế mạnh của hầu hết các tỉnh miền Trung là bờ biển trải dài, cảnh quan thiên nhiên đẹp mê hồn, núi rừng hùng vĩ... nên từ nhiều năm qua ngành du lịch, dịch vụ luôn là thế mạnh ưu tiên phát triển. Hàng loạt các dự án đầu tư khu du lịch, khu nghỉ dưỡng, resort... mọc lên dọc bờ biển Nam Trung Bộ. Có thể kể đến những dự án nổi bật như khu Resort Intercontinental của Sun Group tại Đà Nẵng, Furama Resort Đà Nẵng, Khu nghỉ dưỡng của FLC tại Bình Định, Khu du lịch Nam Hải Hội An tại Quảng Nam...

Trong thời điểm hiện tại, các tỉnh Nam Trung Bộ tiếp tục có thêm những dự án đầu tư lớn về du lịch từ các doanh nghiệp lớn trong nước và cả những nhà đầu tư quốc tế. Mới nhất, ông lớn về chuỗi khách sạn nổi tiếng của Nhật Bản là Tập đoàn khách sạn Mikazuki đã chính thức nhảy vào thị trường khách sạn, resort nghỉ dưỡng ở Đà Nẵng khi khởi công dự án Mikazuki Spa & Hotel Resort. Công trình có vốn đầu tư 100 triệu USD với 2 công trình chính là khách sạn 5 sao với 464 phòng và khu công viên nước đối diện bãi biển Xuân Thiều rộng 12,2ha. Chủ đầu tư đến từ Nhật Bản khẳng định dự án khi hoàn thành sẽ đạt tiêu chuẩn 5 sao với khách sạn 19 tầng và 464 phòng lưu trú. Dự án còn có khu vui chơi giải trí, nghỉ dưỡng phục vụ khoảng

6.000 khách/ngày và khu nhà hàng, hội nghị, khu công viên nước, công viên trò chơi, khu ẩm thực, bãi đỗ xe... Đặc biệt, phong cách quản lý hoàn toàn chuyên nghiệp theo mô hình của xứ sở Hoa Anh Đào.

Thị trường du lịch Đà Nẵng phát triển mạnh trong những năm qua, nguồn khách tăng hàng năm nên những “sếu đầu đàn” Việt Nam cũng không bỏ qua cơ hội đầu tư. Tập đoàn Vingroup đang tái khởi động lại dự án khu du lịch làng Vân với vốn đầu tư lên đến 1 tỷ USD, Sun Group với dự án Công viên đại dương ven biển Đà Nẵng có vốn hơn 100 triệu USD, Tập đoàn Trung Thủy với dự án khu du lịch Nam Ô Resort... Bên cạnh đó, những ông lớn khác như FLC cũng đang tích cực nghiên cứu khảo sát các cơ hội đầu tư.

Ở Quảng Nam, thị trường bất động sản du lịch đang vô cùng sôi động với hàng loạt nhà đầu tư lớn tham gia cạnh tranh. Năm 2018, ngành du lịch Quảng Nam trở nên sôi động khi Khu du lịch Vinpearl Nam Hội An do tập đoàn Vingroup chính thức đi vào hoạt động đón khách tham quan nghỉ dưỡng tại huyện Duy Xuyên. Dự án hình thành ở khu vực trước đây chỉ là bãi cát trắng khô cằn, “chó ăn đá, gà ăn sỏi” đã đánh thức tiềm năng của cả khu vực. Ngay cạnh Vinpearl Nam Hội An là siêu dự án Casino Nam Hội An có vốn đầu tư đến 4 tỷ USD với diện tích 985,6 ha, thuộc 3 xã Duy Hải, Duy Nghĩa thuộc huyện Duy Xuyên và xã Bình Dương thuộc huyện Thăng Bình do Tập đoàn VinaCapital và Tập đoàn Gold Yield Enterprises đầu tư; Công ty TNHH Phát triển Nam Hội An (HASD) là nhà phát triển dự án.

Ngoài ra, dự án Khu du lịch sinh thái Cổng trời Đông Giang của Công ty Cổ phần Du lịch sinh thái Hang Gộp với tổng vốn đầu tư hơn 400 tỷ đồng tại huyện Đông Giang đang được chuẩn bị đầu tư hứa hẹn sẽ thúc đẩy du lịch vùng Tây tỉnh Quảng Nam. Phó chủ tịch UBND tỉnh Quảng Nam, ông Trần Văn



Tân, cho hay hiện nay tỉnh còn có một số dự án lớn đang nộp hồ sơ xin cấp Quyết định chủ trương đầu tư như: dự án Khu đô thị du lịch và nghỉ dưỡng cao cấp vốn đăng ký 780 tỷ đồng, dự án Khu phức hợp đô thị, dịch vụ thương mại, du lịch và làng nghề Điện Dương vốn đăng ký 31.660 tỷ đồng...

### Vốn khổng rót vào cảng biển, sân bay, công nghiệp nặng

Giới đầu tư Nam Trung Bộ cũng đang đặc biệt quan tâm đến việc một nhà đầu tư dự kiến rót 9.000 tỷ đồng để mở rộng sân bay Chu Lai thành sân bay quốc tế. Ông Đinh Văn Thu, Chủ tịch UBND tỉnh Quảng Nam, cho biết chưa tiết lộ được các thông tin chi tiết về dự án do đang ở trong giai đoạn nghiên cứu và chờ Chính phủ phê duyệt. Tuy nhiên, ông cho hay tỉnh đã sẵn sàng tạo điều kiện để nhà đầu tư thực hiện dự án nhằm tạo động lực cho Quảng Nam cất cánh.

Một dự án khổng khác tại Quảng Nam do 2 ông lớn là Thaco Trường Hải và Hoàng Anh Gia Lai hợp tác phát triển cũng vừa được bấm nút khởi công vào ngày 24/3 vừa qua. Theo đó, loạt dự án tại Khu kinh tế mở Chu Lai (huyện Núi Thành) gồm có khu công nghiệp Nông - Lâm nghiệp; khu công nghiệp Cơ khí - ô tô Thaco Chu Lai mở rộng, dự án Đầu tư xây dựng bến cảng 5 vạn tấn và Khu nhà ở công nhân, tái định cư trong Khu kinh tế mở Chu Lai có tổng vốn đầu tư cho hạ tầng 8.118 tỷ đồng. Tỉ phú USD Trần Bá Dương, ông chủ tập đoàn Thaco Trường Hải, nhấn mạnh tại lễ khởi công rằng tổ hợp dự án sẽ thúc đẩy, tạo động lực phát triển không chỉ cho Quảng Nam mà còn toàn khu vực miền Trung Tây Nguyên.

TP. Đà Nẵng cũng không kém cạnh người anh em Quảng Nam khi đang hoàn thiện thủ tục để xây dựng nhà ga T3 ở cảng hàng không quốc tế Đà Nẵng nhằm nâng công suất phục vụ lên 30 triệu khách/năm. Dự

án cảng Liên Chiểu (nằm ở chân đèo Hải Vân, thuộc quận Liên Chiểu) với quy mô 220 ha, tổng vốn đầu tư dự kiến 32.860 tỷ đồng, chia làm 3 giai đoạn cũng dự kiến sẽ khởi công vào năm 2019. Một lãnh đạo Đà Nẵng nhận định đây sẽ là dự án làm thay đổi bộ mặt quận Liên Chiểu nói riêng và vùng Tây Bắc Đà Nẵng nói chung. Ngoài ra, Đà Nẵng đã xác định công nghiệp công nghệ cao sẽ là hướng đi trong thời gian tới giúp thành phố này giảm phụ thuộc vào nguồn thu từ đất và du lịch. Bằng chứng cho hướng đi này là việc khánh thành khu công nghệ cao có vốn đầu tư 121 triệu USD do tập đoàn Trung Nam làm chủ đầu tư và dự án sản xuất linh kiện máy bay do Công ty Universal Alloy Corporation Asia Pte. LTD (viết tắt là UAC đến từ Mỹ) được đầu tư với số vốn 170 triệu USD.

Tỉnh Quảng Ngãi cũng đang tận dụng lợi thế ở cảng nước sâu Dung Quất cùng cơ sở hạ tầng tại đây để đẩy mạnh thu hút công nghiệp nặng. Tập đoàn Hòa Phát sẽ chính thức đưa vào hoạt động nhà máy thép Hòa Phát trong năm 2019 đồng thời tiến hành nạo vét nâng cấp cảng Dung Quất. Quảng Ngãi cũng đã tiếp đoàn công tác của Tập đoàn Exxon Mobil về việc khảo sát địa chất, môi trường tuyến ống dẫn khí và địa kỹ thuật trên bờ, kế hoạch bồi thường... phục vụ triển khai dự án điện khí từ mỏ khí Cá Voi Xanh. Quy mô dự án Cá Voi Xanh chưa được tiết lộ nhưng những nguồn tin tiết lộ đây sẽ là dự án có vốn đầu tư lớn nhất miền Trung từ trước đến nay.

Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc tại buổi lễ khởi công tổ hợp dự án của Thaco Trường Hải tại Quảng Nam đã đưa ra nhận định, để có được thành công không phải là từ tài nguyên thiên nhiên mà ở trong chính khối óc, khát vọng vượt lên chính mình của doanh nghiệp và nhà đầu tư. Và với hàng loạt “sếu đầu đàn” của kinh tế Việt Nam đang đổ bộ, tin rằng khu vực Nam Trung Bộ sẽ sớm cất cánh phát triển.

# ĐÀ NẴNG ĐẶT MỤC TIÊU LỚN VỀ THU HÚT ĐẦU TƯ NƯỚC NGOÀI

■ THÀNH PHỐ ĐÀ NẴNG ĐÃ ĐẶT MỤC TIÊU ĐẾN NĂM 2030 THU HÚT ĐƯỢC 7 TỶ USD VỐN ĐẦU TƯ NƯỚC NGOÀI, TRONG ĐÓ CÓ ÍT NHẤT 1 TẬP ĐOÀN THUỘC TOP 200 DOANH NGHIỆP HÀNG ĐẦU THẾ GIỚI THAM GIA ĐẦU TƯ.

**VĂN DŨNG**

Để đạt được mục tiêu này, hàng loạt các giải pháp nâng cao hiệu quả thu hút đầu tư như xây dựng hạ tầng, đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao, cải cách hành chính, ứng dụng công nghệ thông tin... đang được chính quyền Đà Nẵng thực hiện.

## Khởi công hàng loạt dự án mới

Cuối tháng 3/2019, hàng loạt dự án đầu tư nước ngoài tại TP.Đà Nẵng được khởi công sau một thời gian dài chuẩn bị. Các dự án mới khởi công đầu tư thuộc nhiều lĩnh vực, nhưng đáng chú ý nhất là du lịch, khoa học công nghệ cao, chế tạo...

Cụ thể, dự án khu công nghệ thông tin Đà Nẵng (DITP) giai đoạn 1 được đưa vào hoạt động sau 2 năm triển khai xây dựng đồng thời khởi công giai đoạn 2 của dự án. Đây là dự án có tổng vốn đầu tư 121 triệu USD tương đương 2.744 tỷ có tổng diện tích 341 hecta nằm tại xã Hòa Liên (huyện Hòa Vang, TP Đà Nẵng).

Chủ đầu tư dự án (Công ty CP Phát triển Khu CNTT Đà Nẵng) đặt mục tiêu sẽ phát triển DITP trở thành một trong những cộng đồng phát triển công nghệ thông tin tốt nhất Châu Á tại Đà Nẵng theo mô hình thung lũng Silicon của Hoa Kỳ. Dự án đặt mục tiêu thu hút các công ty lớn như IBM, Cisco, Intel, KDDI, Mitsui...đầu tư, hoạt động tại DITP. Chủ đầu tư dự án cho biết mục tiêu doanh thu của dự án là 1,5 tỷ USD/năm và tạo việc làm cho 25.000 lao động chất lượng cao trong cả nước.

Một dự án công nghệ cao khác là do Công ty Universal Alloy Corporation Asia Pte.LTD (viết tắt là UAC đến từ Mỹ) được đầu tư với số vốn 170 triệu USD nhằm mục đích sản xuất một số cấu kiện, bộ phận chi tiết của máy bay tại Khu Công nghệ cao Đà Nẵng. Theo Tập đoàn UAC, nhà máy khi hoàn thành sẽ sản xuất 4.000 chi tiết/5 triệu chi tiết máy bay các loại để cung cấp cho thị trường hàng không. UAC đặt

mục tiêu sẽ đưa dự án đi vào hoạt động vào năm 2021 và sẽ xuất khẩu sản phẩm, thu về giá trị 25 triệu USD trong năm đầu tiên. Mục tiêu xuất khẩu sẽ được nâng lên 85 triệu USD vào năm 2022 và tạo ra giá trị xuất khẩu trên 180 triệu USD mỗi năm từ sau năm 2026.

Trong lĩnh vực du lịch, Tập đoàn khách sạn Mikazuki (Nhật Bản) vừa chính thức nhảy vào thị trường khách sạn, resort nghỉ dưỡng ở Đà Nẵng khi khởi công dự án Mikazuki Spa & Hotel Resort với 2 công trình chính là khách sạn 5 sao với 464 phòng và khu công viên nước đối diện bãi biển Xuân Thiều vào cuối tháng 3 vừa qua. Dự án có tổng vốn đầu tư 100 triệu USD trên, tổng diện tích 12,2ha, nằm bên bãi biển Xuân Thiều (phường Hòa Hiệp Nam, quận Liên Chiểu). Theo chủ đầu tư, dự án khi hoàn thành sẽ đạt tiêu chuẩn 5 sao với khách sạn 19 tầng và 464 phòng lưu trú. Dự án còn có khu vui chơi giải trí, nghỉ dưỡng phục vụ khoảng 6.000 khách/ngày và khu nhà hàng, hội nghị, khu công viên nước, công viên trò chơi, khu ẩm thực, bãi đỗ xe...

UBND TP Đà Nẵng cho biết, tính lũy kế đến tháng 3/2019 đã thu hút các nhà đầu tư là tổ chức, cá nhân đến từ 45 quốc gia và vùng lãnh thổ thực hiện hoạt động sản xuất, kinh doanh với 715 dự án có tổng vốn đầu tư đăng ký hơn 3,35 tỷ USD. Các quốc gia có số vốn đầu tư lớn nhất tại Đà Nẵng lần lượt là Nhật Bản với 868.29 triệu USD (chiếm 25,92%), Singapore với 650.7 triệu USD (chiếm 19,42%), Hoa Kỳ với 764.3 triệu USD (chiếm 22,81%), British Virgin với 357.4 triệu USD (chiếm 10,67%) và Hàn Quốc với 310.4 triệu USD (chiếm 9,26%). Công nghiệp chế biến, chế tạo là lĩnh vực được nhiều nhà đầu tư quan tâm với số vốn đăng ký đạt khoảng 1,445 tỷ USD, chiếm 43,13% tổng vốn đăng ký; tiếp theo là lĩnh vực kinh doanh bất động sản – du lịch với khoảng 1,243 tỷ USD, chiếm 37,1% tổng vốn đăng ký; giáo dục và đào tạo xếp vị trí thứ 3 với khoảng 174 triệu USD, chiếm 5,2% tổng vốn đăng ký.



Dự án Nam Hội An được xây dựng trên diện tích khoảng 1.000 ha, là khu nghỉ dưỡng phức hợp với tổ hợp casino, khách sạn, du lịch, giải trí cao cấp có vốn đầu tư 4 tỷ USD

## Hàng loạt giải pháp tạo điều kiện thuận lợi cho doanh nghiệp

UBND TP Đà Nẵng cho biết, trong những năm qua đã có hàng loạt chính sách, chương trình ưu đãi dành cho các nhà đầu tư nước ngoài. Chính quyền Thành phố thường xuyên tổ chức các chương trình xúc tiến đầu tư tại Nhật Bản, Hàn Quốc, Trung Quốc, Mỹ, Châu Âu... Đà Nẵng cũng là 1 trong những địa phương đi đầu trong việc lập văn phòng đại diện tại Nhật Bản, Hàn Quốc để tạo điều kiện cho các nhà đầu tư tìm hiểu về cơ chế, chính sách của Thành phố.

Tuy nhiên, theo đánh giá của chính quyền nguồn vốn đầu tư nước ngoài vào Đà Nẵng vẫn chưa tương xứng với tiềm năng, vị thế của một thành phố trọng điểm của khu vực miền Trung – Tây Nguyên. Ông Huỳnh Đức Thơ, Chủ tịch UBND TP. Đà Nẵng cho biết, Thành phố chuẩn bị trình Chính phủ ban hành nghị định về cơ chế, chính sách đặc thù xây dựng và phát triển thành phố Đà Nẵng đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045 trên cơ sở Nghị quyết số 43-NQ/TW ngày 24/1/2019 của Bộ Chính trị. TP. Đà Nẵng cũng đang tiến hành hoàn thiện quy hoạch chung của Thành phố đến năm 2030, tầm nhìn 2045 làm cơ sở xác định vị trí đất và các dự án cần kêu gọi đầu tư tạo động lực phát triển.

Đặc biệt, Đà Nẵng đang tiếp tục hoàn thiện cơ sở hạ tầng, đặt mục tiêu sớm đưa vào sử dụng các khu công nghiệp Hòa Cầm giai đoạn 2; khu công nghiệp

Hòa Nhơn, Hòa Ninh; lên kế hoạch đưa vào hoạt động nhà ga T3 tại Sân bay quốc tế Đà Nẵng với công suất 30 triệu hành khách/năm. Một số dự án trọng điểm khác như dự án xây dựng cảng Liên Chiểu; Dự án nạo vét, khơi thông sông Cổ Cò; Dự án di dời ga đường sắt; Dự án Làng đại học; dự án khu du lịch làng Vân; Dự án đua ngựa; các dự án bãi đỗ xe công cộng... đang được Thành phố tích cực phối hợp với các Bộ, ngành Trung ương để triển khai.

Những giải pháp quan trọng khác để thu hút nguồn vốn đầu tư nước ngoài là nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tiếp tục hỗ trợ các nhà đầu tư tại chỗ, đẩy mạnh cải cách hành chính, ứng dụng công nghệ thông tin, giải quyết nhanh, kịp thời các thủ tục đầu tư. Thành phố cũng sẽ tiếp tục đổi mới và nâng cao tính chủ động trong công tác quảng bá, xúc tiến đầu tư tại các thị trường truyền thống như Nhật Bản, Hàn Quốc, Mỹ đồng thời mở rộng, tìm kiếm các nhà đầu tư ở thị trường mới như Úc, Nam Mỹ, Ấn Độ, Châu Âu...

“Với định hướng phát triển thành phố bền vững, Đà Nẵng sẽ ưu tiên kêu gọi đầu tư vào lĩnh vực công nghệ cao, nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao, công nghiệp phụ trợ, thương mại, du lịch. Trong công tác thu hút đầu tư, Đà Nẵng sẽ chú trọng trách nhiệm đối với cộng đồng, lựa chọn những dự án đầu tư hiệu quả góp phần thúc đẩy phát triển kinh tế xã hội thành phố theo hướng bền vững”, ông Huỳnh Đức Thơ nhấn mạnh.

Tây Nguyên:

# TÌM THỂ MẠNH RIÊNG ĐỂ THU HÚT ĐẦU TƯ

■ CÁC TỈNH KHU VỰC TÂY NGUYÊN TỪNG MỘT THỜI KÊU GỌI, THU HÚT ĐẦU TƯ TỪ CÁC DOANH NGHIỆP TRONG VÀ NGOÀI NƯỚC BẰNG CÁCH TIẾP CẬN CÁC TÀI NGUYÊN THIÊN NHIÊN CÓ SẴN. TUY NHIÊN, THỜI GIAN GẦN ĐÂY, CÁC TỈNH NÀY ĐÃ CHUYỂN SANG THU HÚT ĐẦU TƯ CÓ TRỌNG ĐIỂM, ĐẢM BẢO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG.

**DUY NGUYỄN**



Một nhà máy điện mặt trời đang được triển khai ở Tây Nguyên

## Đầu tư chưa tương xứng với tiềm năng

Các tỉnh khu vực Tây Nguyên gồm Đắk Nông, Đắk Lắk, Gia Lai, Kon Tum, Lâm Đồng có rất nhiều yếu tố thuận lợi để thu hút nguồn vốn đầu tư từ các doanh nghiệp trong và ngoài nước như quỹ đất rộng,

tài nguyên thiên nhiên phong phú, nguồn lao động trẻ,... Ngoài ra, các tỉnh này đã và đang đẩy mạnh cải cách thủ tục hành chính để tạo điều kiện thuận lợi cho doanh nghiệp. Tuy nhiên, nhìn thẳng vào thực tế, có thể thấy các doanh nghiệp cùng số tiền họ đầu tư vào 5 tỉnh.

Ông Phạm Ngọc Nghị, Chủ tịch UBND tỉnh Đắk Lắk cho biết, trong năm 2018 Tỉnh thu hút được 60 dự án đầu tư với tổng số vốn đầu tư đăng ký 9.700 tỷ đồng; tổng số vốn đầu tư đăng ký ủy tăng tới 2,27 lần so với năm trước nhưng vẫn chưa tương xứng với tiềm năng của Đắk Lắk.

Trong khi đó, tại Lâm Đồng năm 2018 có 32 dự án được cấp mới giấy chứng nhận đầu tư với tổng vốn đầu tư đăng ký 1.536,3 tỷ đồng. Tuy nhiên, chỉ có 3 dự án đầu tư từ nước ngoài với tổng vốn đầu tư đăng ký 123,52 tỷ đồng – một con số hết sức khiêm tốn. Ông Nguyễn Văn Yên, Phó chủ tịch UBND tỉnh Lâm Đồng, cho biết, để tăng cường thu hút đầu tư nước ngoài, tỉnh đã thường xuyên làm việc với các tổ chức nước ngoài như Cơ quan hợp tác quốc tế Nhật Bản (JICA), Tổ chức xúc tiến Thương mại Nhật Bản (JETRO), để cung cấp các thông tin liên quan đến lĩnh vực đầu tư đồng thời đã tổ chức xúc tiến đầu tư tại Thái Lan, Nhật Bản, nhưng vẫn chưa tạo được sự chú ý của các nhà đầu tư.

Đối với Gia Lai, Ông Phạm Công Thành, Phó giám đốc Sở Kế hoạch và đầu tư cho biết, trong năm 2018 đã có 58 dự án đã được UBND Tỉnh phê duyệt quyết định chủ trương đầu tư với tổng số vốn khoảng 6.018 tỷ đồng và đã có 42 dự án hoàn thành và đưa vào hoạt động, vốn thực hiện 5.095 tỷ đồng.

Tại Đắk Nông, trong năm 2018 UBND chỉ thu hút được 12 dự án đầu tư, với tổng vốn đầu tư 1.329,410 tỷ đồng, tập trung chủ yếu vào lĩnh vực Công nghiệp - Xây dựng và kết cấu hạ tầng.

Báo cáo kết quả xúc tiến đầu tư của các tỉnh Tây Nguyên đều nhận định các dự án, nguồn vốn đầu tư vào khu vực này tập trung chủ yếu các lĩnh vực khai thác tài nguyên thiên nhiên, đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng, du lịch... Điểm yếu chung mà 5 tỉnh Tây Nguyên đang gặp phải là thiếu quỹ đất sạch quy hoạch chưa đồng bộ, địa hình phức tạp, nguồn nhân lực ít qua đào tạo, nằm xa các trung tâm hành chính, cảng biển gây khó khăn trong vận chuyển và tiêu thụ sản phẩm của nhà đầu tư...

## Thu hút đầu tư có trọng điểm

Nhu cầu thu hút đầu tư của các tỉnh Tây Nguyên là rất lớn, nhưng đã đến lúc cần quan tâm thu hút đầu tư có trọng điểm. Ông Nguyễn Văn Yên, Phó chủ tịch UBND tỉnh Lâm Đồng cho rằng, các tỉnh Tây Nguyên cần đổi mới phương thức xúc tiến đầu tư và nội dung xúc tiến đầu tư theo hướng có trọng tâm, trọng điểm, tránh dàn trải, tập trung xúc tiến

đầu tư từ các đối tác chiến lược việc thu hút đầu tư phải đảm bảo nguyên tắc sử dụng hợp lý, tiết kiệm tài nguyên thiên nhiên, bảo vệ môi trường, đảm bảo an ninh chính trị và phát triển bền vững; hạn chế các dự án đầu tư sử dụng lãng phí tài nguyên thiên nhiên (đất, rừng, nguồn nước và các tài nguyên thiên nhiên khác) ảnh hưởng môi trường sinh thái và rừng tự nhiên.

Ông Yên cho biết, trong thời gian tới, Lâm Đồng sẽ tập trung thu hút đầu tư có trọng điểm vào các dự án như khu Nông nghiệp – Công nghiệp Tân Phú, Khu công nghệ cao Lạc Dương, xây dựng các nhà máy chế biến và Kho lạnh bảo quản nông sản sau thu hoạch tại Cụm công nghiệp Ka Đô, nhà máy chế biến cà phê tại Khu Công nghiệp Lộc Sơn,...

Cùng chia sẻ quan điểm nói trên, TS. Trần Đình Thiên, nguyên Viện trưởng Viện Kinh tế Việt Nam cho rằng đã đến lúc, các tỉnh Tây Nguyên cần từ bỏ cách tiếp cận lấy tài nguyên thiên nhiên làm động lực chính, coi khai thác tài nguyên thô làm phương thức chủ đạo của tăng trưởng. Ông Thiên chỉ ra rằng điểm mạnh của các tỉnh Tây Nguyên hiện không còn nằm ở tài nguyên thiên nhiên, mà ở các lĩnh vực như phát triển nông nghiệp công nghệ cao; năng lượng sạch như gió, mặt trời; công nghiệp chế biến; du lịch đẳng cấp cao.

“Chính quyền các tỉnh Tây Nguyên cần cải thiện hình ảnh và nâng cao năng lực quản lý để các nhà đầu tư không phải đến Tây Nguyên để “tận khai” tài nguyên giàu có theo lối “đánh nhanh, thắng nhanh”, chớp giạt mà là đầu tư đích thực, lâu dài, muốn làm giàu cho mình thông qua việc đầu tư phát triển”, ông Thiên khuyến cáo.

Ông Phạm Công Thành, Phó giám đốc Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh Gia Lai cho biết, địa phương đã có những thành công bước đầu khi thu hút đầu tư có trọng điểm. Gia Lai đã đưa vào hoạt động nhà máy điện mặt trời Krông Pa công suất 49MW với tổng vốn đăng ký là 1.428 tỷ đồng. Tỉnh đang có các dự án quy mô lớn khác về nông nghiệp công nghệ cao, công nghệ chế biến được nhà đầu tư quan tâm, với tổng số vốn khoảng 25.000 tỷ đồng.

“Được biết, hiện 23 nhà đầu tư đang tiến hành khảo sát để đầu tư 32 dự án điện gió, điện mặt trời có công suất 3.951 MW với số vốn dự kiến trên 86.000 tỷ đồng. Cùng với các dự án trong lĩnh vực nông nghiệp công nghệ cao; công nghệ chế biến thực phẩm; năng lượng sạch đang là hướng đi mới trong thu hút đầu tư của các tỉnh Tây Nguyên”.

**THACO:**

# TĂNG NỘI ĐỊA HÓA, ĐẨY MẠNH XUẤT KHẨU LINH KIỆN PHỤ TÙNG Ô TÔ

■ TRƯỚC YÊU CẦU CẠNH TRANH, HỘI NHẬP KHU VỰC VÀ THẾ GIỚI, VIỆC GIA TĂNG TỶ LỆ NỘI ĐỊA HÓA, THAM GIA SÂU RỘNG VÀO CHUỖI SẢN XUẤT, CUNG ỨNG TOÀN CẦU ĐANG LÀ MỐI QUAN TÂM HÀNG ĐẦU CỦA CÁC DOANH NGHIỆP VIỆT NAM. ĐỐI VỚI LĨNH VỰC Ô TÔ, ĐÂY LÀ MỘT BÀI TOÁN KHÓ.

**THU HỒNG**



Robot hàn ống xả ô tô - sản phẩm xuất khẩu từ Khu Công nghiệp Thaco-Chu Lai

Là nhà sản xuất ô tô hàng đầu Việt Nam, Thaco là một trong những doanh nghiệp đã chủ động xây dựng chiến lược mới một cách bài bản trong đó tập trung vào đẩy mạnh nghiên cứu, đổi mới công nghệ và phát triển hoạt động R&D (nghiên cứu và phát triển) hướng đến làm chủ công nghệ thiết kế, chế tạo để hội nhập và tiếp tục phát triển bền vững, nâng cao năng lực cạnh tranh và chiếm lĩnh thị trường. Đến nay, Thaco không chỉ chủ động trong sản xuất lắp ráp ô tô, gia tăng tỷ lệ nội địa hóa mà còn có nhiều sản phẩm linh

kiện phụ tùng xuất khẩu sang thị trường ASEAN và thế giới.

## Phát triển công nghiệp hỗ trợ để nâng cao tỷ lệ nội địa hóa và xuất khẩu

Với mục tiêu tham gia vào chuỗi giá trị toàn cầu đặt ra từ nhiều năm trước, Thaco đã vạch ra những lộ trình cụ thể để phát triển Công nghiệp hỗ trợ với mục tiêu ban đầu là sản xuất linh kiện để giảm giá thành nhằm định vị sản phẩm cạnh tranh được trong

thị trường. Khi nắm bắt được thị trường, có doanh số và sản lượng ổn định, Thaco tiếp tục thực hiện triển khai nội địa hóa các linh kiện phụ tùng và xuất khẩu chi tiết phụ tùng có chất lượng đạt yêu cầu để lắp ráp vào sản phẩm có thương hiệu của nước ngoài. Để thực hiện chiến lược này, Thaco đã xây dựng và phát triển các nhà máy công nghiệp hỗ trợ. Khu công nghiệp Thaco-Chu Lai (tỉnh Quảng Nam) hiện nay có 14 nhà máy thuộc cụm các nhà máy sản xuất linh kiện phụ tùng ô tô và Tổ hợp cơ khí đang hoạt động, được phân chia theo các nhóm công nghệ và vật liệu: nhóm các nhà máy sản xuất linh kiện kim loại; nhóm các nhà máy sản xuất linh kiện nhựa, composite và hóa chất; nhóm các nhà máy sản xuất linh kiện nội, ngoại thất và điện tử.

Sản phẩm của những nhà máy này được cung cấp cho các nhà máy lắp ráp ô tô tại Chu Lai, đồng thời xuất khẩu đi các nước. Nhóm sản phẩm xuất khẩu chủ lực gồm có: Linh kiện xe du lịch, linh kiện xe tải và xe chuyên dụng, linh kiện xe bus và linh kiện xe đặc chủng.

Phương thức xuất khẩu của Thaco hiện nay là xuất khẩu linh kiện theo sự kiểm định chất lượng và phân chia thị trường của các hãng ô tô mà Thaco nhận chuyển giao công nghệ, hợp tác sản xuất lắp ráp. Những sản phẩm được xuất khẩu nhiều nhất phải kể đến là cabin xe, bộ dây điện xe du lịch, nhíp ô tô, áo ghế xe du lịch... Thị trường xuất khẩu của Thaco hiện nay gồm Nga, Nhật Bản, Hàn Quốc, Philippines, Kazakhstan, Malaysia, Singapore, Ukraine, Thổ Nhĩ Kỳ, Bangladesh, Thái Lan... trong đó Hàn Quốc là thị trường trọng điểm. Song song đó, Thaco còn xuất khẩu linh kiện ngoài ngành ô tô (linh kiện nhựa, cơ khí) sang Hàn Quốc, Nhật Bản và các nước ngoài khu vực ASEAN. Tổng giá trị xuất khẩu linh kiện phụ tùng của Thaco trong năm 2018 đạt 6,3 triệu USD, tăng trưởng 45% so với năm 2017. Ngoài ra, Thaco còn cung cấp sản phẩm cho khối doanh nghiệp FDI, chủ yếu là các doanh nghiệp ở lĩnh vực sản xuất linh kiện phụ tùng ô tô và gia công các sản phẩm nhựa, cơ khí... để hoàn thiện các sản phẩm xuất khẩu, tham gia chuỗi cung ứng của các doanh nghiệp quốc tế với giá trị hơn 70 tỷ đồng.

Thaco tập trung đầu tư công nghệ sản xuất theo hướng tự động hóa, ứng dụng số hóa trong quản trị điều hành theo tinh thần cuộc cách mạng công nghiệp lần thứ 4, cùng với đó là nhận chuyển giao công nghệ và hỗ trợ kỹ thuật từ các công ty có thể mạnh về công nghệ và thị trường linh kiện phụ tùng ô tô. Nhờ đó, các sản phẩm xuất khẩu của THACO đạt tiêu chuẩn toàn cầu về chất lượng và công nghệ của các hãng ô tô thế giới.

Hiện nay, các sản phẩm ô tô do Thaco sản xuất đã đạt tỷ lệ nội địa hóa từ 15-25% đối với xe con, 35-45% đối với xe tải và 60% đối với xe bus. Đặc biệt, xe bus được định vị là sản phẩm thương hiệu Việt đã được Thaco xuất khẩu sang thị trường Thái Lan, Philippines và tiếp đến sẽ là thị trường Campuchia, Singapore và Đài Loan. Đối với xe du lịch, doanh nghiệp đang thực hiện kế hoạch xuất khẩu xe du lịch Kia Sedona sang thị trường Thái Lan và gia tăng tỷ lệ nội địa hóa các sản phẩm xe du lịch Mazda và Peugeot để xuất khẩu sang các nước ASEAN vào năm 2020.

## Phát triển sản phẩm, mở rộng thị trường xuất khẩu

Bước vào 2019 – năm mở đầu cho giai đoạn đầu tư phát triển mới, Thaco đã đề ra chiến lược và lộ trình cụ thể để tiếp tục gia tăng tỷ lệ nội địa hóa, thực hiện mục tiêu tham gia chuỗi giá trị toàn cầu. Cụ thể, sẽ phát triển các sản phẩm xuất khẩu mới như cabin xe AllNew Kia Cerato và một số bộ phận chuyển động, đồng thời đầu tư xây dựng các nhà máy linh kiện phụ tùng mới: sản xuất khung xe tải; sản xuất hệ thống truyền động (hộp số, cầu xe); mâm ô tô; thùng nhiên liệu; xylanh thủy lực, linh kiện cao su kỹ thuật... góp phần phát triển ngành công nghiệp hỗ trợ và gia tăng tỷ lệ nội địa hóa cho xe du lịch đạt trên 40%, đạt yêu cầu xuất khẩu sang khu vực ASEAN với thuế suất 0%. Thị trường mục tiêu vẫn là Hàn Quốc.

Sau đó, Thaco sẽ mở rộng thị trường xuất khẩu sang các nước ở Châu Mỹ, xây dựng hệ thống bán hàng và chăm sóc khách hàng tại Philippines, Thái Lan, Singapore – cũng là những thị trường mà Thaco đã xuất khẩu xe bus. Khối doanh nghiệp FDI vẫn là nhóm khách hàng trọng điểm mà Thaco tập trung khai thác để tạo tiền đề đầu tư công nghệ sản xuất và đa dạng hóa sản phẩm. Thaco đặt mục tiêu doanh thu xuất khẩu linh kiện đạt hơn 15 triệu USD năm 2019, tăng 140% so với năm 2018.



Khu Công nghiệp Thaco-Chu Lai (Quảng Nam)

**Đất Xanh Miền Trung:**

# ĐẶT MỤC TIÊU NÂNG VỐN ĐIỀU LỆ TRÊN 10.000 TỶ ĐỒNG

■ CÔNG TY ĐẤT XANH MIỀN TRUNG ĐẶT MỤC TIÊU NÂNG VỐN ĐIỀU LỆ LÊN 10 NGHÌN TỶ ĐỒNG TRONG 5 NĂM TỚI. TRÊN “ĐƯỜNG CHẠY” ĐÓ, ĐẤT XANH MIỀN TRUNG SẼ TĂNG TỐC CÙNG LÚC NHIỀU DỰ ÁN ĐỂ TẠO RA HIỆU QUẢ KINH DOANH NHƯ MONG MUỐN.

## THU HỒNG



hợp công nghệ, hội tụ năng lượng, tạo hứng khởi, phát huy trí sáng tạo.

Năm 2019 và những năm tiếp theo, với những kế hoạch cụ thể, chiến lược rõ ràng, dài hơi và bền vững, Đất Xanh Miền Trung đang xác lập và định vị là đơn vị chuyên về các sản phẩm phân khúc cao cấp, hoàn chỉnh hướng đến nhà phát triển bất động sản thương mại lớn trong khu vực Đông Nam Á.

Theo Tổng giám đốc Trần Ngọc Thành, năm 2018 Đất Xanh Miền Trung phát triển khá vững chắc với hơn 2.500 sản phẩm được giao dịch, lợi nhuận thu về 760 tỷ đồng vượt hơn 200% kế hoạch; nộp ngân sách gần 200 tỷ đồng. Tổng tài sản đạt 5.000 tỷ và hiện công ty không vay ngân hàng. Với con số này, 2018 là năm Đất Xanh Miền Trung đạt doanh thu cao kỷ lục kể từ khi thành lập.

Những thành quả trong năm 2018 đang tạo tiền đề vững chắc cho Đất Xanh Miền Trung tự tin bước vào năm 2019 với những dự cảm tốt lành bằng niềm tin vững chắc của tất cả cán bộ, nhân viên của Đất Xanh Miền Trung và các công ty thành viên. “Nguồn hàng đã có sẵn, Đất Xanh Miền Trung và các công ty con sẽ tập trung thị trường tại các địa phương: Quảng Ngãi, Huế, Quảng Bình, Quảng Nam...”.

Theo khái toán, tổng số vốn đầu tư cho năm 2019 dự kiến trên 10.000 tỷ đồng với mục tiêu thu về 800 tỷ đồng lợi nhuận trước thuế. Để đạt được hiệu quả kinh doanh này, Đất Xanh Miền Trung đưa ra mục tiêu hoàn thành 8.000 sản phẩm hợp nhất cho toàn

hệ thống Tổng Công ty và các đơn vị thành viên. Riêng công ty mẹ chiếm 5.000 sản phẩm tại thị trường các tỉnh Quảng Ngãi, Quảng Nam, Huế và Quảng Bình với tổng quỹ đất lên đến 300ha. Các sản phẩm bất động sản bao gồm nhà xây sẵn cao và thấp tầng hạng sang, bất động sản thương mại và phát triển nên những khu đô thị kiểu mẫu với hơn 5.000 sản phẩm nhà ở thấp tầng và cao tầng, tổng diện tích 2,4 triệu m2 sàn. Đồng thời, Đất Xanh Miền Trung cũng sẽ tập trung phát triển thêm các quỹ đất khu đô thị có quy mô lớn để phục vụ cho chiến lược phát triển trong thời gian tới.

Để thiết lập mô hình quản lý tối ưu, đơn giản, khoa học, chặt chẽ và rút ngắn quy trình xử lý công việc, nâng cao hiệu quả kinh doanh, tiết kiệm chi phí xây dựng các dự án, công trình do Đất Xanh Miền Trung làm chủ đầu tư, hiện Đất Xanh Miền Trung đang đẩy mạnh tái cấu trúc toàn bộ với chiến lược đưa bộ phận kinh doanh xuống các Công ty con (Đất Xanh Đà Nẵng, Đất Xanh Nam Miền Trung, Đất Xanh Bắc Miền Trung và Đất Xanh Miền Trung Emerald) và chuyển phần dịch vụ quản lý tài sản xuống Công ty TNHH Một thành viên Smart Property.

Ông Trần Ngọc Thành cho biết: “Công ty mẹ Đất Xanh Miền Trung giữ vai trò quản lý chung, tiến mạnh trong vai trò là chủ đầu tư, đơn vị phát triển và nhà sản xuất dự án; tập trung phát triển các bộ phận xây dựng, quản lý đầu tư, quản lý vận hành, tiếp thị truyền thông hướng đến tinh gọn bộ máy công ty mẹ”.

Chiến lược đến năm 2023, Đất Xanh Miền Trung sẽ đưa vốn điều lệ lên trên 10 nghìn tỷ đồng. Vì vậy, theo Tổng giám đốc Trần Ngọc Thành, từ nay đến 2023, nếu không IPO thì mỗi năm Đất Xanh Miền Trung phải có lợi nhuận từ 1.000 tỷ đồng đến 2.500 tỷ đồng. Và để tạo ra lợi nhuận trung bình 2.000 tỷ đồng/năm, mỗi năm phải có từ 5.000 - 10.000 sản phẩm được bán ra.

“Không còn cách nào khác là phải triển khai nhiều dự án cùng lúc (phải có trên 10 dự án chạy song song/năm), đồng thời đẩy sản lượng bán lên bằng cách gia tăng quy mô tại các thị trường Quảng Ngãi, Quảng Bình, Huế, Quảng Nam, Đà Nẵng. Kế hoạch tài chính đã cụ thể, minh bạch, còn về thương hiệu, hướng đột phá năm 2019 và các năm tiếp theo của Đất Xanh Miền Trung là bắt đầu chuyển qua nhà phát triển dự án, đầu tư xây dựng các khu đô thị hoàn chỉnh, chứ không tạo nên các cụm shophouse, không làm những dự án đất nền hay xây những căn nhà bán xong rồi thôi. Khu đô thị hoàn chỉnh phải có đầy đủ tiện ích, nhà cửa phục vụ được tối đa nhu cầu ở của cư dân”, ông Thành cho biết.

Một trong những đô thị hoàn chỉnh mà Đất Xanh Miền Trung đang triển khai theo TGD Trần Ngọc



Thành là dự án One World (Nam Đà Nẵng). Tại dự án này, Đất Xanh Miền Trung đang hướng đến một trong những khu đô thị quy mô vừa với 600 căn shophouse và villa hạng sang hoàn thiện hoàn chỉnh căn nhà theo chuẩn 5 sao và khác hoàn toàn các sản phẩm nhà ở trên thị trường hiện nay (sẽ có tiện ích đầy đủ về giáo dục, y tế, vui chơi giải trí, nghỉ dưỡng). Đây là đô thị hội tụ 5 chủ đề kiến trúc, văn hóa, thẩm mỹ... của 5 châu lục trên thế giới.

“Đô thị mẫu của Đất Xanh Miền Trung dự kiến được hoàn thiện trong 2 năm, sẽ có tác động lan tỏa đến bộ mặt các đô thị của các địa phương nơi dự án hiện diện. Dự án này sẽ do Công ty Smart City quản lý. Còn với các dự án lớn hơn có thể thuê tập đoàn quản lý hàng đầu thế giới. Rút kinh nghiệm các dự án Marina Complex và Ngô Quyền Shopping Street không chú trọng khâu vận hành và yếu tố cộng đồng, bắt đầu từ Lakeside Palace sẽ tập trung vào quản lý vận hành và phục vụ cộng đồng tạo nên khu đô thị đồng đúc, sinh khí cho nghỉ ngơi và nghỉ dưỡng”.

Để đảm bảo cho các dự án của Đất Xanh Miền Trung thành công, đảm bảo quyền lợi khách hàng, theo Tổng giám đốc Trần Ngọc Thành, năm 2019 Đất Xanh Miền Trung có kế hoạch đề phòng rủi ro trong trường hợp thị trường xuống từ 30-50% giá trị sản phẩm.

Ông cho biết: “Đối với các kế hoạch phát triển sản phẩm, Đất Xanh Miền Trung không thay đổi do không vay ngân hàng, không nợ ngân hàng và đã sắp xếp, cân đối nguồn lực đầu tư về trung hạn hay dài hạn. Đặc biệt, Đất Xanh Miền Trung đã có lượng khách hàng ổn định 8 năm qua. Trong trường hợp thị trường xuống, sản phẩm có bán được hay không bán được vẫn có quỹ đầu tư bình thường trong 2-3 năm. Khoảng thời gian đó Đất Xanh Miền Trung đã tạo ra khu đô thị mới hoàn chỉnh, có khách hàng và đã tạo ra giá trị sau đầu tư”.

# PHÁT ĐẠT TRÚNG ĐẦU GIÁ QUYỀN SỬ DỤNG ĐẤT TẠI BÌNH ĐỊNH

■ NGAY SAU ĐHĐCĐ THƯỜNG NIÊN NĂM 2019, PHÁT ĐẠT ĐÃ TIẾP TỤC TRÚNG ĐẦU GIÁ QUYỀN SỬ DỤNG ĐẤT DỰ ÁN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN ĐÔ THỊ TẠI PHÂN KHU SỐ 2, DIỆN TÍCH 36,1 HA, THUỘC KHU ĐÔ THỊ DU LỊCH SINH THÁI NHƠN HỘI, BÌNH ĐỊNH.

## THU HÀ

### Thị trường bất động sản Bình Định liên tục “sôi động”

Kể từ năm 2016 đến nay, tỉnh Bình Định đã tập trung quy hoạch và triển khai xây dựng các công trình hạ tầng giao thông, các khu nhà ở, khu đô thị mới hiện đại nhằm phát triển kinh tế và dịch vụ du lịch. Việc phát triển hạ tầng, tăng trưởng kinh tế và du lịch đã thúc đẩy thị trường bất động sản Bình Định, đặc biệt là bất động sản du lịch, có mức tăng trưởng ấn tượng hàng đầu Việt Nam trong thời gian vừa qua.

Theo số liệu từ các công ty nghiên cứu thị trường, giá đất tại các khu vực ven biển thành phố Quy Nhơn đã tăng hơn 100% trong 12 tháng qua. Các khu vực ven biển mới phát triển như Nhơn Lý, Nhơn Hội có mức tăng giá gần 4 – 5 lần so với giai đoạn 2014 - 2015. Tuy nhiên, dư địa tăng giá vẫn còn tiếp tục khi hạ tầng giao thông hoàn chỉnh và các khu du lịch nghỉ dưỡng, sinh thái đi vào hoạt động. Mức tăng giá bất động sản do nhu cầu đầu tư chưa được đáp ứng đã thúc đẩy sự sôi động của nhiều “đại gia” bất động sản khắp cả nước, đặc biệt là các công ty lớn đến từ Hà Nội và TP. HCM. Toàn tỉnh Bình Định có hơn 70 dự án phát triển bất động sản du lịch, phát triển khu dân cư, khu đô thị đang được thực hiện.

### Phát Đạt tiếp tục thắng đầu giá

Nắm bắt kịp thời diễn biến thị trường, Phát Đạt đã liên tục tham gia đấu giá quyền sử dụng đất, và đấu thầu phát triển các dự án khu dân cư tại khu vực Bình Định trong thời gian gần đây. Ngày 01/04/2019, Phát Đạt cùng 3 doanh nghiệp bất động sản khác đã tham gia đấu giá quyền sử dụng đất Phân khu số 2, có diện tích 36,1 ha, thuộc Khu đô thị Du lịch sinh thái Nhơn Hội.

Theo Đồ án quy hoạch chi tiết xây dựng tỉ lệ 1/500 của Khu Đô thị du lịch sinh thái Nhơn Hội đã được phê duyệt, Phân khu số 2 được quy hoạch đất ở, bao gồm đất ở biệt thự đơn lập, liền kề, chung cư, là 20,8 ha và đất công trình dịch vụ ở là 2,7 ha, với mật độ xây dựng từ 50% - 60% tùy thuộc từng loại đất. Tổng chi phí đầu tư dự kiến của Dự án đầu tư phát triển đô thị tại Phân khu số 2 khoảng 7.970 tỷ đồng.

Sau khi kết thúc vòng đấu giá bằng bỏ phiếu gián tiếp với giá cao nhất, Phát Đạt đã liên tục vượt qua đối thủ “nặng ký” là Tổng Công ty cổ phần Xuất Nhập khẩu và Xây dựng Việt Nam (mã CK: VCG) ở nhiều vòng đấu giá trực tiếp; và chính thức thắng đầu giá quyền sử dụng đất Dự án đầu tư phát triển đô thị tại Phân khu số 2 với giá trị khoảng 1.100 tỷ đồng.

### Chiến lược phát triển tại các thị trường trọng điểm ngoài TP. HCM

Việc thắng đầu giá quyền sử dụng đất Phân khu số 2, Dự án khu đô thị du lịch sinh thái Nhơn Hội, là bước đi tiếp theo nhằm củng cố sự hiện diện mạnh mẽ của Phát Đạt tại Bình Định. Trước đó, vào đầu năm 2019, Phát Đạt đã thắng đầu giá quyền sử dụng đất Phân khu số 4 của cùng Dự án với diện tích 34,1 ha, và đã được chọn làm Chủ đầu tư phát triển Dự án khu dân cư Bắc Hà Thanh với diện tích 55,7 ha. Tổng quỹ đất mà Phát Đạt hiện đang sở hữu tại Bình Định đã lên đến 120 ha.

Cùng với việc phát triển nhanh các dự án khu dân cư, đô thị tại Bình Định, Phát Đạt còn tiếp tục thực hiện các dự án tương tự tại tỉnh Quảng Ngãi và Phú Quốc. Trong tổng số 426 ha quỹ đất mà Phát Đạt dự kiến phát triển trong năm 2019, quỹ đất dành cho các dự án khu dân

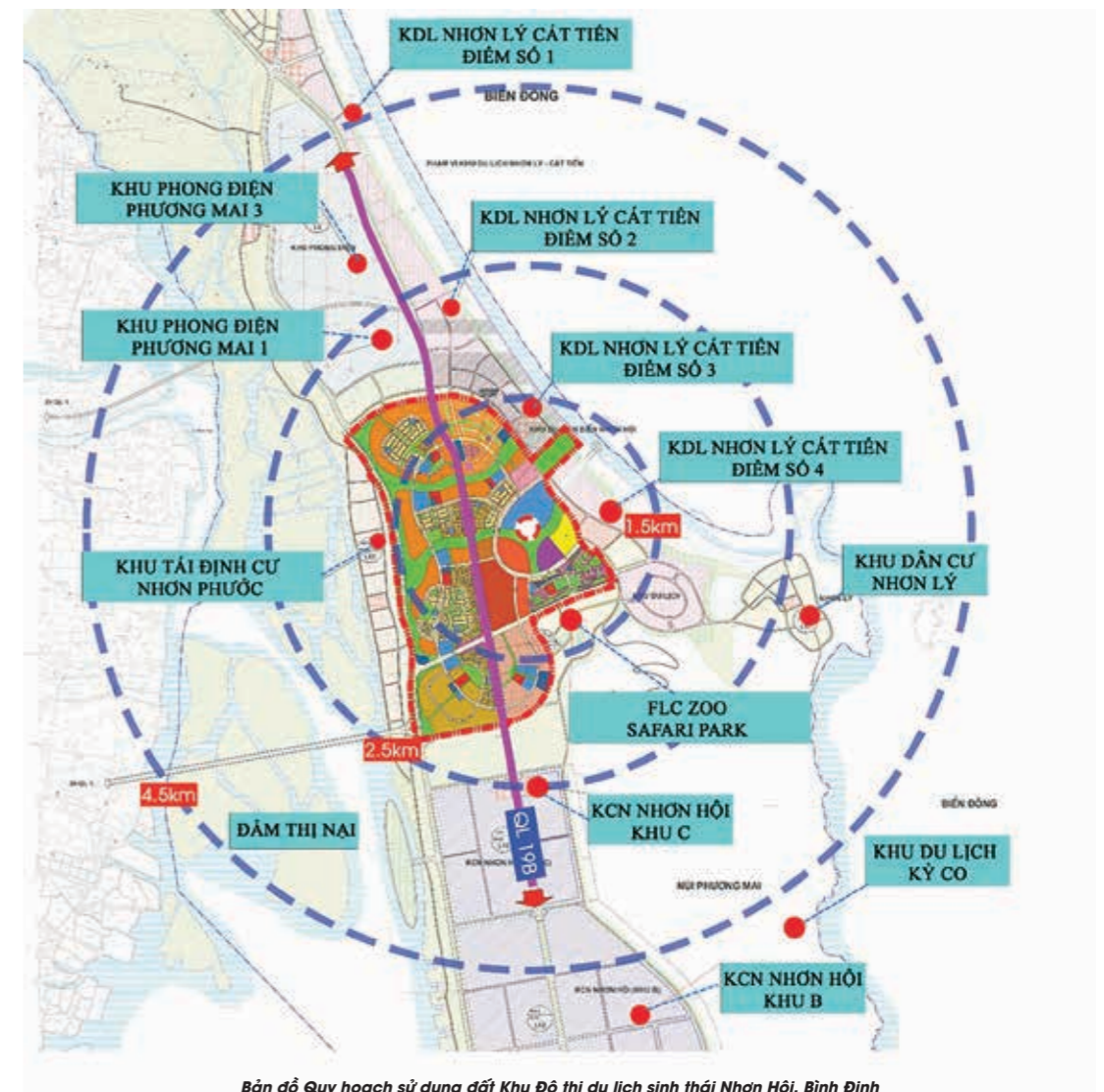
cư, khu đô thị ngoài TP. HCM lên đến gần 400 ha. Điều này cho thấy Phát Đạt đang khẳng định những bước đi rõ ràng, vững chắc và tập trung nhằm thực hiện chiến lược phát triển các dự án bất động sản với sản phẩm chủ yếu là đất nền tại các thị trường bất động sản trọng điểm ngoài TP. HCM.

### Sự khả thi về mục tiêu doanh thu và lợi nhuận năm 2019

Sự thay đổi về chiến lược phát triển quỹ đất, dự án và việc liên tục thắng thầu phát triển các khu dân cư, khu đô thị tại các thị trường trọng điểm là cơ sở để Phát Đạt tự tin đưa ra các mục tiêu kinh doanh đầy tham vọng trong năm 2019. Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của Phát Đạt đã thông qua mục tiêu 9.000 tỷ đồng doanh thu, trong đó doanh thu đến từ

các dự án khu dân cư, khu đô thị ngoài TP. HCM chiếm khoảng 2.000 tỷ đồng. Kế hoạch lợi nhuận trước thuế năm 2019 đã được thông qua là 1.000 tỷ đồng tăng 32% so với năm 2018; và theo chia sẻ của ông Nguyễn Văn Đạt, Chủ tịch HĐQT kiêm TGĐ, Phát Đạt hoàn toàn có thể duy trì mức tăng trưởng lợi nhuận từ 20% - 25% trong những năm tiếp theo.

Thị trường chứng khoán cũng đã có những phản ứng tích cực với những thay đổi về chiến lược phát triển quỹ đất, dự án của Phát Đạt và thể hiện sự tin tưởng vào tính khả thi của kế hoạch kinh doanh năm 2019. Giá cổ phiếu của Phát Đạt (mã CK: PDR) đã tăng hơn 13% trong Quý I/2019 với khối lượng giao dịch bình quân hàng ngày khoảng 1 triệu cổ phiếu trong khi nhiều cổ phiếu bất động sản khác đi ngang hoặc giảm giá.



Bản đồ Quy hoạch sử dụng đất Khu Đô thị du lịch sinh thái Nhơn Hội, Bình Định



# THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH: ĐẦU TÀU KINH TẾ

■ DƯỚI SỰ LÃNH ĐẠO CỦA ĐẢNG VÀ CHỦ TỊCH HỒ CHÍ MINH, DÂN TỘC TA ĐÃ TIẾN HÀNH CUỘC CHIẾN TRANH CHỐNG NGOẠI XÂM KÉO DÀI 30 NĂM, KẾT THÚC BẰNG THẮNG LỢI CỦA CHIẾN DỊCH HỒ CHÍ MINH, GIÀNH LẠI GIANG SƠN THỐNG NHẤT ĐẤT NƯỚC. NGÀY 30/4/1975 ĐÃ TRỞ THÀNH CỘT MỐC LỊCH SỬ TRỌNG ĐẠI ĐỂ HẰNG NĂM NHÌN LẠI, KHƠI DẬY LÒNG TỰ HÀO DÂN TỘC, TRANH THỦ CƠ HỘI MỚI VÀ VƯỢT QUA THÁCH THỨC NHẪM THỰC HIỆN CÁC MỤC TIÊU CAO HƠN CỦA DÂN TỘC.

**GIÁO SU TSKH NGUYỄN MẠI**



**H**iện nay cả nước đang thực hiện thời gian còn lại của chiến lược kinh tế - xã hội 2011- 2020, xây dựng chiến lược kinh tế - xã hội 2021- 2030, do đó cần có ý tưởng và sáng kiến mới để khai thác tối đa mọi nguồn lực của cả nước và từng địa phương nhằm gia tăng tốc độ, nâng cao chất lượng và hiệu quả

tăng trưởng kinh tế theo hướng kinh tế xanh. Với cách tiếp cận đó, là trung tâm kinh tế lớn nhất của nước ta, TPHCM cần và có thể đi đầu trong quá trình đổi mới và sáng tạo để trở thành đầu tàu kinh tế hiện đại, thúc đẩy sự phát triển của khu vực Nam Bộ, góp phần quan trọng vào quá trình hiện đại hóa đất nước.

## Lý thuyết tăng trưởng

Các chiến lược phát triển kinh tế - xã hội của nước ta luôn theo đuổi mục tiêu tăng trưởng với tốc độ cao và bền vững, bảo đảm công bằng xã hội, không tạo ra khoảng chênh lệch quá lớn về trình độ phát triển của các vùng kinh tế, các địa phương. Tuy nhiên, lý thuyết kinh tế cũng chỉ ra rằng, các quốc gia không nên và không thể dàn hàng ngang trong quá trình phát triển, mà phải có đầu tàu kinh tế để kéo cả nền kinh tế vận hành với tốc độ tăng trưởng cao và có hiệu quả.

Trong giai đoạn đầu của quá trình công nghiệp hóa, các quốc gia đã dành nguồn lực thỏa đáng cho những vùng đô thị có khả năng phát triển, tạo thành trung tâm kinh tế lớn với cơ cấu kinh tế hiện đại, có giá trị gia tăng cao và tạo ra nhiều việc làm trong quá trình đô thị hóa. Nhật Bản, Hàn Quốc, Đài Loan, Trung Quốc là những điển hình đối với việc hình thành các trung tâm kinh tế lớn. Nhật Bản có Tokyo và Osaka, Hàn Quốc có Seoul và Busan, Đài Loan có Đài Bắc và Cao Hùng, Trung Quốc có Bắc Kinh và Thượng Hải.

Một ví dụ điển hình là thủ đô của Hàn Quốc. Sau chiến tranh, Seoul tập trung vào việc tái thiết và hiện đại hóa. Trong thập niên 60 và 70 của thế kỷ trước, kinh tế Hàn Quốc phát triển nhanh chóng thì quá trình đô thị hóa cũng tăng tốc, quy mô của khu vực hành chính Seoul đã mở rộng đáng kể khi sáp nhập một số thị trấn và làng mạc từ các địa phương xung quanh. Theo số liệu điều tra dân số năm 2012, Seoul là thành phố lớn nhất Hàn Quốc, dân số nội thành hơn 10 triệu người, chiếm 20% dân số Hàn Quốc, với diện tích 605 km<sup>2</sup>, nhỏ hơn TPHCM, là một trong những thành phố lớn có mật độ dân số cao nhất thế giới. Seoul có kết nối số nhiều nhất thế giới với số người sử dụng Internet nhiều hơn tất cả Châu Phi hạ Sahara trừ Cộng hòa Nam Phi, là trung tâm kinh tế, chính trị và văn hóa của đất nước, là nơi đặt đại bản doanh của nhiều tập đoàn thuộc Fortune Global 500 như Samsung, SK Group, Hyundai, Posco và LG, là một trong 20 thành phố toàn cầu quan trọng

Seoul là đầu tàu tạo nên “Kì tích Sông Hàn”, hiện đang là đầu tàu trong cuộc cách mạng công nghiệp 4.0, xây dựng thành phố thông minh, chính phủ điện tử.

Ở nước ta, Hà Nội và TP. HCM mặc nhiên là hai đầu tàu tăng trưởng ở hai vùng của đất nước. Để phát huy thế mạnh của cả hai thành phố lớn đòi hỏi phải có cách tiếp cận khoa học, trên cơ sở đó có cơ chế đặc thù thích ứng với vị thế và tầm

quan trọng của chúng nhằm đóng góp nhiều hơn vào quá trình tái cấu trúc nền kinh tế theo mô hình tăng trưởng mới, tham gia có hiệu quả vào cuộc cách mạng công nghiệp 4.0 đang diễn ra trên toàn cầu.

Năm 2018, TP.HCM có 8,5 triệu dân, GDP đạt 1,33 triệu tỷ đồng (khoảng 59 tỷ USD), GDP/người đạt 6.500 USD; tốc độ tăng trưởng 8,3%, chỉ số sản xuất công nghiệp 8,15%, kim ngạch xuất khẩu đạt 38,34 tỷ USD, thu ngân sách đạt 369.621 tỷ đồng. Các số liệu thống kê cho thấy: trong khi dân số TP.HCM chiếm khoảng 9% dân số Việt Nam thì GDP chiếm 22,7%, GDP/người bằng 2,65 lần, thu ngân sách chiếm 25% của cả nước. TP.HCM là nơi sinh sống tập trung của gần 6.000 triệu phú USD, trong đó 90 người có tài sản từ 30 triệu USD trở lên (trên 660 tỷ đồng).

TP.HCM là trung tâm đào tạo và giáo dục, nơi có hàng chục trường đại học, cao đẳng lớn; là trung tâm khoa học và công nghệ, nơi có nhiều viện nghiên cứu hàng đầu, khu công nghệ cao, trung tâm dịch vụ ngân hàng, tài chính.

TP.HCM là thị trường lớn nhất nước ta, khoảng 30% doanh nghiệp đang đầu tư và kinh doanh tại đây, trong đó có hàng trăm tập đoàn kinh tế lớn, là địa phương dẫn đầu về thu hút vốn FDI, tạo ra giá trị hàng hóa và dịch vụ đáp ứng nhu cầu của thị trường trong nước và đã có chỗ đứng vững chắc trên thị trường khu vực và thế giới. Hiện nay TP.HCM chiếm 34% tổng số doanh nghiệp tư nhân của nước ta, trong khi cả nước dự kiến 1 triệu doanh nghiệp vào năm 2020 thì TP.HCM dự kiến sẽ có 500 nghìn doanh nghiệp.

TP.HCM là thị trường tiêu thụ lương thực, thực phẩm, thủy sản của các tỉnh đồng bằng Sông Cửu Long, đồng thời là cứ điểm sản xuất hàng công nghiệp và dịch vụ cung ứng cho thị trường đồng bằng Sông Cửu Long; sự hình thành các chuỗi cung ứng hàng hóa trong khu vực đã được duy trì và phát triển cùng với quá trình tăng trưởng của cả vùng kinh tế; trong đó TP.HCM đóng vai trò trung tâm một cách tự nhiên đối với sự phân công và hợp tác với từng địa phương.

TP.HCM tiếp cận với kinh tế thị trường và hội nhập quốc tế thuận lợi hơn các địa phương khác, kể cả Hà Nội, bởi vì nền kinh tế của thành phố trước giải phóng là kinh tế thị trường khá phát triển, quan hệ thương mại quốc tế giữa thành phố với thị trường khu vực và quốc tế đã hình thành, tính năng động và linh hoạt của doanh nhân được duy trì cho đến ngày nay.

## Nhìn ra khu vực

Đã có thời kỳ TP.HCM được coi là “Hòn ngọc Viễn Đông” do trình độ phát triển, hoạt động kinh tế, mức sống của người dân thành phố cao hơn nhiều so với một số thành phố ở Đông Nam Á. Hiện nay thì ngược lại, trình độ phát triển, môi trường sống của TP.HCM so với những thành phố khác như Băng Cốc, Kualumpua, Manila còn có khoảng cách đáng kể.

Bangkok năm 2010 có hơn 8 triệu dân, GDP đạt 98,34 tỷ USD, đóng góp 29,1 % GDP của Thái Lan, GDP/người đạt 12.300USD, gần gấp ba lần mức trung bình toàn quốc (5.025 USD). Bangkok đứng thứ sáu trong số các thành phố châu Á về GDP bình quân đầu người sau Singapore, Hồng Kông, Tokyo, Osaka-Kobe và Seoul. Thương mại đóng góp 24% tổng sản phẩm của Bangkok, tiếp đó là sản xuất 14,3%, kinh doanh bất động sản 12,4%, giao thông vận tải 11,6% và trung gian tài chính 11,1%. Bangkok chiếm 48,4% giá trị lĩnh vực dịch vụ của Thái Lan. Ngành công nghiệp ô tô của Thái Lan ở vùng Bangkok là trung tâm sản xuất lớn nhất khu vực Đông Nam Á.

Năm 2018 Bangkok đứng thứ nhất với 21,98 triệu khách du lịch quốc tế tăng 9,6% so với 2017; Dubai đứng đầu về chi tiêu của du khách với trung bình là 537 USD/ ngày, theo chỉ số điểm đến toàn cầu do Mastercard công bố dựa trên đo lường độ tăng giảm lĩnh vực du lịch của 162 thành phố trên thế giới. Mạng lưới nghiên cứu toàn cầu hóa và thành phố thế giới xếp Bangkok là một thành phố toàn cầu “Alpha”, được xếp hạng 59 trong Chỉ số Trung tâm Tài chính Toàn cầu.

Bangkok là nơi đặt trụ sở chính của tất cả các ngân hàng thương mại, các tổ chức tài chính lớn và các tập đoàn lớn nhất của Thái Lan, nhiều tập đoàn đa quốc gia và đại diện của nhiều cơ quan của Liên Hiệp Quốc. 17 công ty Thái Lan được xếp hạng trên Forbes Global 2000 bao gồm PTT, công ty Fortune Global 500 duy nhất ở Thái Lan có trụ sở tại Băng Cốc.

TP.HCM năm 2018 có dân số xấp xỉ Băng Cốc năm 2010 nhưng GDP bằng 60% và GDP/người bằng 52,8% của Băng Cốc.

Đã có nhiều công trình nghiên cứu khoa học để đánh giá thực trạng, tìm nguyên nhân và kiến nghị các giải pháp đẩy nhanh tốc độ tăng trưởng của TP.HCM nhằm thu hẹp, tiến tới đạt được trình độ phát triển tương đương với các thành phố lớn trong khu vực. Tôi đồng tình với nhận định: “Một trong những nguyên nhân cơ bản là do thành phố chưa khai thác hết lợi thế và tiềm năng rất lớn của mình. Điều này cũng ngụ ý rằng dư địa tăng trưởng của thành phố còn nhiều,

khả năng tiến kịp các thành phố khác trong khu vực là hoàn toàn khả thi”.

TP.HCM đã có Đề án “Xây dựng Thành phố trở thành đô thị thông minh giai đoạn 2017 - 2020, tầm nhìn đến năm 2025” được phê duyệt tháng 11/2017. Đề án tập trung nâng cao hiệu quả quản trị của Nhà nước thông qua sự kết nối của hệ thống dữ liệu, cũng như tạo ra các tiện ích giúp người dân và doanh nghiệp tham gia. Trong đó tập trung 4 nội dung chính gồm: xây dựng Kho dữ liệu dùng chung và phát triển hệ sinh thái dữ liệu mở; xây dựng Trung tâm điều hành đô thị thông minh; xây dựng Trung tâm mô phỏng và dự báo kinh tế - xã hội; xây dựng Trung tâm An toàn thông tin, nhằm tăng trưởng kinh tế với tốc độ cao và bền vững, nâng cao mức sống của người dân, cung cấp cho người dân những dịch vụ sống tốt nhất, đảm bảo chính quyền phục vụ người dân tốt nhất cũng như người dân tham gia vào quá trình quản lý, giám sát chính quyền.

Để thực hiện mục tiêu xây dựng thành phố thông minh, tại cuộc hội thảo tháng 9/2018, Bí thư Thành ủy Nguyễn Thiện Nhân nêu ra 3 nhóm giải pháp: Trước hết là xây dựng chính quyền trách nhiệm, chính quyền thông minh, làm việc hiệu quả; trong đó các bước ra quyết định của chính quyền phải được hoàn thiện, nâng cao chất lượng. Hai là xây dựng môi trường để thực hiện sự tương tác giữa 4 chủ thể (cơ quan quản lý nhà nước, doanh nghiệp, tổ chức xã hội và người dân). Ba là ứng dụng công nghệ thông tin, công nghệ điện toán đám mây, công nghệ dữ liệu lớn, trí tuệ nhân tạo để góp phần làm cho quá trình tiếp nhận, lưu trữ và xử lý thông tin ngày càng có hiệu quả cao.

## Cần có cơ chế đặc thù

Dân tộc ta đang đứng trước cơ hội lớn bằng cách chủ động tham gia cuộc cách mạng công nghiệp 4.0, tiến cùng thời đại trong điều kiện một số ngành như công nghệ thông tin, điện toán đám mây, viễn thông đã đạt trình độ tiên tiến trong khu vực, phong trào khởi nghiệp đang phát triển mạnh mẽ.

Cùng với Hà Nội, TPHCM có tiềm năng lớn về đổi mới, sáng tạo, có điều kiện thuận lợi nhất để tiếp cận với cuộc cách mạng công nghiệp 4.0. Trên cơ sở chiến lược phát triển của đất nước, TP.HCM cần lựa chọn một số phân ngành, lĩnh vực công nghệ tương lai như công nghệ thông tin, điện toán đám mây, internet vạn vật (IoT) để đầu tư vốn, nhân lực nhằm phát huy lợi thế của trung tâm kinh tế lớn, đuổi kịp trình độ phát triển của các đô thị lớn trong khu vực.

TP.HCM đang có đội ngũ cán bộ quản lý nhà nước, quản trị doanh nghiệp, chuyên gia cao cấp về công nghệ, kinh tế, đã có cơ chế để thu hút nhân tài từ trong

nước và Việt kiều, có đủ nguồn lực về vốn đầu tư và vốn xã hội để thực hiện các mục tiêu đầy tham vọng; do đó vấn đề quan trọng nhất để khai thác tối đa các nguồn lực và lợi thế của một siêu đô thị thì cần có cơ chế đặc thù để vừa bảo đảm tính thống nhất của thể chế, luật pháp quốc gia, vừa phát huy tính sáng tạo, năng động của thành phố; bởi vì trong thời đại toàn cầu hóa, trong khi các quốc gia hướng ra toàn cầu để tận dụng lợi thế so sánh động trong một thế giới đang biến đổi nhanh chóng thì đồng thời phải hướng về địa phương, phát huy bản sắc, truyền thống, lợi thế của từng vùng lãnh thổ để tạo thành sức mạnh quốc gia trong hội nhập quốc tế.

Theo cách tiếp cận đó, ngày 24/11/2017 tại kỳ họp thứ 4, Quốc hội khóa XIV đã thông qua “Nghị quyết về thí điểm cơ chế, chính sách đặc thù phát triển Thành phố Hồ Chí Minh” đối với quản lý đất đai, đầu tư, tài chính - ngân sách nhà nước; quy định cơ chế ủy quyền giữa các cấp chính quyền và thu nhập của cán bộ, công chức, viên chức thuộc Thành phố quản lý, trong đó có các quy định đáng chú ý:

*“Hội đồng nhân dân Thành phố quyết định chủ trương đầu tư đối với các dự án nhóm A sử dụng ngân sách Thành phố”.*

*“Ngân sách Thành phố được hưởng 100% số thu tăng thêm từ các khoản thu do việc điều chỉnh chính sách để đầu tư cơ sở hạ tầng kinh tế - xã hội thuộc nhiệm vụ chi của ngân sách Thành phố”.*

*“Thành phố thực hiện cơ chế tạo nguồn thực hiện cải cách tiền lương theo quy định”.*

*“Thành phố được vay thông qua phát hành trái phiếu chính quyền địa phương, vay từ các tổ chức tài chính trong nước, các tổ chức khác trong nước và từ nguồn vay nước ngoài của Chính phủ về cho Thành phố vay lại với tổng mức dư nợ vay không vượt quá 90% số thu ngân sách Thành phố được hưởng theo phân cấp”.*

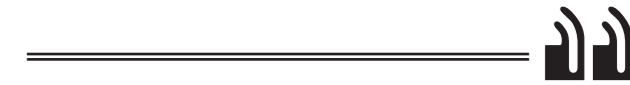
Mặc dù là thí điểm để có cơ sở thực tế xây dựng cơ chế tối ưu, nhưng Nghị quyết của Quốc hội đã “cởi trói” cho thành phố một số ràng buộc của cơ chế chung, tạo điều kiện để thành phố chủ động trong việc chỉ đạo thực hiện các mục tiêu kinh tế- xã hội.

Để thực hiện cơ chế đặc thù, thành phố cần dựa trên quy định của Quốc hội và thực tiễn quá trình khai thác tiềm năng của địa phương để hình thành các phương án khả thi vừa khắc phục được khiếm khuyết trong quản lý nhà nước, vừa tận dụng có kết quả cơ chế mới.

Ví dụ về vấn đề đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng kỹ thuật, cơ chế mới làm cho thành phố chủ động trong



Đã có thời kỳ TP.HCM được coi là “Hòn ngọc Viễn Đông” do trình độ phát triển, hoạt động kinh tế, mức sống của người dân thành phố cao hơn nhiều so với một số thành phố ở Đông Nam Á. Hiện nay thì ngược lại, trình độ phát triển, môi trường sống của TP.HCM so với những thành phố khác như Băng Cốc, Kualumpua, Manila còn có khoảng cách đáng kể.



việc xử lý trường hợp khó khăn về vốn đầu tư các công trình quan trọng như Metro số 1, cũng như huy động vốn theo phương thức xã hội hóa - PPP. Tuy vậy, nếu không có phương án khả thi thì không dễ áp dụng thành công cơ chế mới.

Tại cuộc hội thảo ngày 27/3/2019 về PPP do Chủ tịch UBND TP chủ trì, Phó giám đốc Sở KH&ĐT cho biết: dự kiến tổng vốn đầu tư xã hội giai đoạn 2016-2020 là 1.829.385 tỷ đồng (khoảng 83 tỷ USD), tăng 53,3% so với 2011- 2015. Hai năm 2019-2020 thành phố cần huy động vốn đầu tư 326.556 tỷ đồng, một phần từ vốn ngân sách, chủ yếu từ vốn đầu tư tư nhân trong nước và nước ngoài; trong đó PPP là phương thức sẽ được áp dụng phổ biến trong đầu tư xây dựng kết cấu hạ tầng kỹ thuật, mà cho đến nay thành phố vẫn chưa có phương án để bảo đảm hài hòa lợi ích các bên trong quá trình thực hiện như phát biểu của Giám đốc quốc gia tại Việt Nam của WB Ousmane Dione: “Để thành công PPP phải nhìn nhận đây là mô hình hợp tác dài hạn, trong đó công và tư cùng chia sẻ không chỉ lợi ích mà cả rủi ro. Nếu hai chủ thể này không được chia sẻ đồng đều thì khả năng thất bại rất cao. Theo đó khung pháp lý và thể chế phải rõ ràng, chặt chẽ để giúp nhà đầu tư có thể chấp nhận rủi ro trong dài hạn” .

Đã có cơ chế đặc thù thì vấn đề chủ yếu đối với TP.HCM là tầm nhìn chiến lược của lãnh đạo thành phố và năng lực quản trị nhà nước của bộ máy và công chức thành phố.

Tại Diễn đàn Kinh tế Thế giới (WEF) năm 2014 “Báo cáo đánh giá năng lực cạnh tranh của các thành phố” đã chỉ ra hai yếu tố chủ yếu bảo đảm sự thịnh vượng của thành phố: 1) khắc phục tình trạng cả bộ máy tập trung vào các công việc sự vụ hàng ngày và 2) mục tiêu và tầm nhìn rõ ràng và dễ hiểu làm cho đại bộ phận người dân có thể hình dung được để có niềm tin và kỳ vọng vào một tương lai tươi sáng.

# SỨC SỐNG MẠNH LIỆT CỦA KINH TẾ TP. HỒ CHÍ MINH

■ HƠN MỘT NĂM LẠI ĐÂY ĐƯỢC COI LÀ THỜI KỲ SÓNG GIÓ ĐỐI VỚI BỘ MÁY CHÍNH QUYỀN TP.HCM KHI NHIỀU CÁN BỘ CAO CẤP CỦA THÀNH PHỐ NÀY BỊ VƯỚNG VÀO LAO LÝ, NHƯNG VỚI NỀN KINH TẾ THÌ KHÔNG. DÒNG NGƯỜI VẪN HỐI HẢ NGƯỢC XUÔI, NHỮNG TÒA NHÀ CAO TẦNG, NHỮNG ĐẠI CÔNG TRƯỜNG GIAO THÔNG VẪN LÀM VIỆC NGÀY ĐÊM ĐỂ KỊP VÀ VƯỢT TIẾN ĐỘ.

PHAN THẾ HẢI



## Từ ký ức khó quên

Trong cuộc đời di chuyển ở nhiều nơi trong và ngoài nước, tôi có mặt ở Tp. HCM khá sớm, đó là vào mùa hè năm 1979. Lịch sử vẫn còn ghi lại đó là năm khốc liệt nhất của đời sống kinh tế thời hậu chiến. Năm đó, thiên tai, dịch họa như đồng lõa thử thách sức chịu đựng của con người. Rời miền ga Thanh Hóa, trên chuyến tàu quân sự năm đó, chúng tôi phải mất

gần bốn ngày đêm ròng rã mới vào tới Sài Gòn. Nhìn qua cửa sổ thấy cảnh vật loang loáng hiện ra hai bên đường như trong bộ phim dài tập. Khúc ruột miền Trung dài dằng dặc với đồi trọc, những cánh đồng khô cháy, thi thoảng có những khoảnh rừng già còn sót lại hai bên đường. Khi tàu tới ga Hồ Nai thuộc thành phố Biên Hòa thì trời xẩm tối, nhìn ra xa về phía Nam, một quang cảnh hiện lên về phía chân trời, một người dân bán hàng rong nói: “Phía đó là Sài Gòn”.

Ngày hôm sau, lần đầu tiên tôi có mặt ở thành phố đã từng được mệnh danh là “Hòn ngọc Viễn Đông”. Khác với sự đìu hiu vắng vẻ và nhếch nhác của các đô thị miền Bắc, Sài Gòn hồi đó đã đông đúc, tấp nập. Những chiếc xe lam 3 bánh chạy dầu đi lại như con thoi khiến việc di chuyển khá thuận lợi. Chợ búa đông đúc, hàng hóa đầy ắp và người mua kẻ bán nhộn nhịp.

Mãi sau này, khi rời khỏi quân đội về học ở trường Đại học Kinh tế Quốc dân, lên thư viện đọc những cuốn sách về lịch sử kinh tế của Đặng Phong, tôi mới hình dung ra bức tranh toàn cảnh của thời đó. Sau ngày giải phóng miền Nam, thống nhất đất nước, vinh quang quá lớn, quá lạc quan, người Việt tự cho mình là “đỉnh cao trí tuệ” ra sức siết chặt các chính sách kinh tế nhằm “tiến nhanh, tiến mạnh tiến vững chắc lên CNXH”. Cùng với chính sách đổi tiền, thống nhất tiền tệ trong cả nước, Nhà nước chủ trương xây dựng nền kinh tế gồm hai thành phần: Quốc doanh và tập thể, thực hiện chính sách “Cải tạo kinh tế tư nhân”. Kinh tế trì trệ, khủng hoảng, đời sống người dân thiếu thốn đủ đường.

Lãnh đạo Thành phố hồi bấy giờ vốn là những người từng có nhiều năm hoạt động bưng biền, chỉ huy chiến tranh du kích nên vô cùng linh hoạt, năng động. Nhìn thấy thị trường khan hiếm hàng hóa, nhân dân đói khổ nên đã áp dụng nhiều chính sách linh hoạt. Trước hết là chính sách “phá giá thu mua” lúa của Công ty lương thực TP. HCM với sự bật đèn xanh của Bí thư thành ủy hồi đó là ông Võ Văn Kiệt. Cùng với đó là chính sách mở cửa xuất nhập khẩu cho các loại hàng hóa thiết yếu, kể cả hàng second-hand theo những con tàu viễn dương vào cảng Cát Lái... Nhờ đó trong khi cả nước lạm phát phi mã, hàng hóa khan hiếm, đời sống nhân dân đói khổ thì ở TP. HCM đời sống người dân vẫn dễ thở hơn. Đã có thời điểm, Thành phố này đã đóng góp hơn 50% nguồn thu ngân sách cho cả nước và là một trong những địa phương hiếm hoi bội thu.

## Vững vai trò đầu tàu

Sau 44 năm thống nhất đất nước, TP. HCM luôn vượt qua những khó khăn thử thách để giữ vai trò, vị trí đặc biệt quan trọng trong việc xây dựng, phát triển kinh tế không chỉ của các tỉnh Nam bộ mà còn của cả nước. Đến nay, Thành phố đã đạt được những thành tựu to lớn, toàn diện trên tất cả các lĩnh vực.

Trong cuộc gặp mặt với báo chí hồi đầu năm, ông Nguyễn Thành Phong, Chủ tịch UBND Thành phố cho biết năm 2019, tổng dự toán thu ngân sách nhà nước trung ương giao cho Thành phố là 399.125 tỷ đồng, chiếm tỷ trọng 26,3% trong tổng dự toán thu cả nước; trong đó thu nội địa chiếm 272.325 tỷ đồng, tăng 16,4% so với thực hiện năm 2018. Như vậy, tính trung bình mỗi ngày làm việc TP. HCM phải thu hơn 1.500 tỷ đồng, xấp xỉ bằng nguồn thu ngân sách cả năm 2018 của tỉnh Cao Bằng. Mặc dù, diện tích đất đai của Thành phố chỉ chiếm 0,6%, dân số chiếm 10% cả nước nhưng kinh tế đóng góp 22% vào tổng sản phẩm nội địa quốc gia (GDP). Điều này nói lên sức sống mãnh liệt của Thành phố không chỉ ở thời điểm hiện tại mà còn trong cả quá khứ.

Mười năm đầu tiên sau giải phóng, 1976 - 1985, trong khi nền kinh tế cả nước chìm sâu vào khủng hoảng thì GDP của TP. HCM vẫn tăng bình quân 2,7%/năm. Trong thời kỳ đổi mới, kinh tế Thành phố luôn duy trì tăng trưởng ở mức cao. Từ năm 1991 đến 2010, Thành phố là một trong rất ít địa phương có tốc độ tăng trưởng kinh tế bình quân hai con số trong suốt 20 năm. Từ năm 2011 đến nay, Thành phố đạt mức tăng trưởng kinh tế xấp xỉ 9%/năm, gấp 1,6 lần mức bình quân cả nước. GDP bình quân đầu người liên tục tăng nhanh, khoảng 700 USD giai đoạn 1995-1996, đến hết năm 2018 đạt xấp xỉ 7.500 USD. Quy mô kinh tế, tiềm lực và sự đóng góp cho cả nước ngày càng lớn. Trong nhiều năm liền, TP. HCM thường xuyên đã đóng góp xấp xỉ 30% trong tổng thu ngân sách cả nước.

Sau 44 năm thống nhất đất nước, TP. HCM luôn giữ vững vai trò là đô thị đặc biệt. Kể từ khi KCN Tân Thuận được thành lập đầu tiên vào năm 1991, đến nay trên địa bàn Thành phố đã có 18 KCN - KCX. TP. HCM là địa phương tiên phong trong việc tạo môi trường thông thoáng, minh bạch, thuận lợi và hấp dẫn đối với doanh nghiệp, nhà đầu tư thuộc các thành phần kinh tế.

Nhìn về tổng thể, với những thành tựu to lớn đạt được trên nhiều phương diện kinh tế của TP. HCM trong suốt hơn 44 năm qua, có thể nhận thấy, đó là kết quả từ sự nhận thức sâu sắc, nhạy bén, đổi mới tư duy của lãnh đạo nhiều thế hệ ở một đô thị có sức sống mãnh liệt nhất không chỉ của cả nước mà còn của cả khu vực. Trong cuộc cách mạng công nghiệp lần thứ 4, Thành phố đang tiên phong trong việc xây dựng đô thị thông minh và vẫn tiếp tục chứng minh vị trí dẫn đầu của cả nước.

# CHUYỆN TÌNH NGƯỜI CHỈ HUY CHIẾM GIỮ SÂN BAY TÂN SƠN NHẤT



■ ĐẠI TÁ, ANH HÙNG LLVTND NGUYỄN ĐÌNH KIỆT, NGUYÊN PHÓ THAM MƯU TRƯỞNG QUÂN ĐOÀN 3, TỪNG LÀ CHỈ HUY TRƯỞNG MŨI TẤN CÔNG CHIẾM GIỮ SÂN BAY TÂN SƠN NHẤT NGÀY 30/4/1975. KỶ ỨC HÀO HÙNG ÒA VỀ, LẦN ĐẦU TIÊN ÔNG KỂ CHUYỆN TÌNH GIỮA MÌNH VỚI CÔ GÁI TỪ BẮC VÀO NAM LÀM CÁN BỘ TĂNG CƯỜNG SAU NGÀY THỐNG NHẤT ĐẤT NƯỚC.

SỸ TÂN

Đại tá, Anh hùng LLVTND Nguyễn Đình Kiệt

Ngôi nhà nhỏ của hai vợ chồng Đại tá, Anh hùng LLVTND Nguyễn Đình Kiệt nằm sâu trong con ngõ nhỏ trên đường Cao Lỗ, thuộc khối Trung Mỹ, phường Lê Mao (TP Vinh) lặng lẽ và khiêm nhường như chính chủ nhân của nó vậy. Là người chỉ huy một trong những mũi tấn công đánh từ Mặt trận Tây Nguyên vào giải phóng Sài Gòn trong chiến dịch Hồ Chí Minh lịch sử, song ông Nguyễn Đình Kiệt lại rất ít người biết đến bởi từ sau khi nghỉ hưu, hai ông bà sống lặng lẽ để giữ lại những ký ức hào hùng thời chiến trận, riêng một góc trời.

## Ký ức chiếm giữ sân bay Tân Sơn Nhất ngày 30/4

Tháng 10/1963, khi vừa tròn 20 tuổi, anh lính trẻ Nguyễn Đình Kiệt rời quê nhà Nghi Thu (Thị xã Cửa Lò) lên đường vào Nam nhập ngũ, đến tháng 6/1965 thì được bổ sung vào Tiểu đoàn 27 công vệ của Mặt trận Tây Nguyên. Sau chiến dịch Mậu Thân, ông được điều động về làm Tiểu đoàn trưởng Tiểu đoàn 7, Trung đoàn 66 Mặt trận Tây Nguyên. Năm 1974, ông Nguyễn Đình Kiệt giữ chức vụ Trung đoàn trưởng Trung đoàn 66, được điều động lên Tây Nguyên để trực tiếp đánh giặc và trong thời gian này, ông Nguyễn Đình Kiệt là người đã có công lớn khi ở cương vị chỉ huy của 3 đơn vị là Đại đội 2, Tiểu đoàn 7 và Trung đoàn 66 đều xây dựng trở thành đơn vị anh hùng, trong đó Trung đoàn 66 là đơn vị 3 lần anh hùng.

Trở lại với chiến dịch Hồ Chí Minh lịch sử, tháng 3/1975, khi ấy ông Nguyễn Đình Kiệt đang là Trung đoàn trưởng Trung đoàn 66, nhận lệnh đánh vào Buôn Mê Thuột vào đêm ngày 9/4, ông đã chỉ huy phối hợp các lực lượng binh chủng hợp thành đánh thẳng vào căn cứ Đức Lập của ngụy quân Sài Gòn đang chiếm đóng tại đây và đến rạng sáng ngày mùng 10 thì phía ta làm chủ hoàn toàn căn cứ này. Từ đây, Trung đoàn 66 tiếp tục cơ động về phía Tây của mặt trận, theo đường 21 đánh vào các căn cứ Khánh Dương, Chư Cúc, đèo Phụng Hoàng và sân bay Hòa Bình để mở đường vào các tỉnh phía Nam.

Lúc hành quân vào đến Khánh Hòa thì ông Nguyễn Đình Kiệt được bổ nhiệm làm Tham mưu trưởng Sư đoàn 10, Quân đoàn 3 (Mặt trận Tây Nguyên cũ), làm nhiệm vụ mở đường mới cơ động đánh chiếm cầu Bông và cầu Súng, là điểm giao thông trọng yếu nằm ở phía bắc Hóc Môn, một trong cửa ngõ quan trọng để tiến vào nội thành Sài Gòn. Trong 2 ngày 26 và 27/4, Sư đoàn 10 đã đánh chiếm được hai căn cứ này, Rạng sáng ngày 28/4, Sư đoàn 10 nhận nhiệm vụ đánh vào Sân bay Tân Sơn Nhất và Tổng tham mưu Ngụy quyền Sài Gòn. 3 giờ 50 phút rạng sáng ngày 29/4, đã đồng loạt tấn công vào các cứ điểm của địch ở sân bay Tân Sơn Nhất và đến khoảng 9 giờ 45 phút ngày 30/4 thì làm chủ hoàn toàn nơi này, Sở chỉ huy không quân của Mỹ tại đây cũng do ta làm chủ. Lúc lá cờ được cắm lên hiên ngang giữa sân bay Tân Sơn Nhất, tiếng súng cũng lặng dần. Đến 11 giờ ngày 30/4, nhiệm vụ cắm

lên nóc Tổng tham mưu ngụy quyền Sài Gòn lá cờ đỏ sao vàng pháp phối cũng đã hoàn thành.

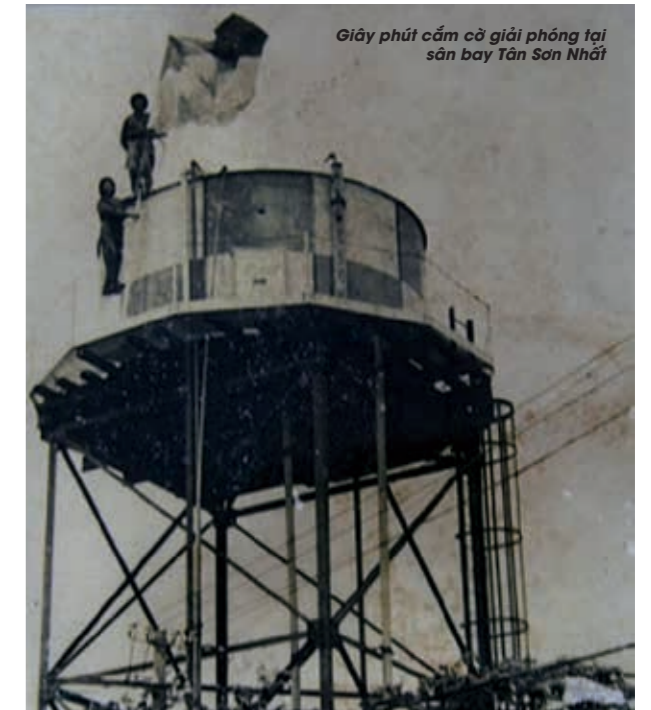
Trong khí thế ngập tràn chiến thắng này, Mặt trận đã phát lệnh sau 11 giờ ngày 30/4, tất cả các đơn vị phải cho bộ đội thay toàn bộ quần áo mới để chuẩn bị tiếp quản Sài Gòn. Là người chỉ huy trưởng, làm nhiệm vụ đi trước dẫn đường để Sư đoàn tiến vào Sài Gòn, cho đến bây giờ, ông Nguyễn Đình Kiệt vẫn không thể nào quên được giây phút làm chủ đất nước sau 30 năm bôn bĩ đấu tranh ấy. Càng tiến sâu vào nội thành Sài Gòn bao nhiêu càng thấy khí thế giải phóng rầm rộ, người dân đổ ra hai bên đường, ai có cờ cầm cờ, ai có hoa mang hoa, thậm chí nhiều người còn cởi áo, đưa khăn vẫy chào bộ đội khi thấy lá cờ đỏ sao vàng cắm trên nóc xe tăng. Nhiều người bỏ cả hộp chợ để hòa vào dòng người tiến về Thành phố. Trước cảnh tượng ấy, ông Kiệt thấy rất bàng hoàng, xúc động và không ngờ ngụy quyền Sài Gòn lại sụp đổ nhanh chóng đến như vậy. “Quân ngụy từ các nơi đổ về Thành phố, trà trộn vào nhân dân để trốn tránh, bỏ lại giày dép, quần áo, tư trang ngổn ngang hai bên đường. Nhiều tên thậm chí chỉ mặc áo phông, quần đùi. Nhiều người dân đổ ra đường, thấy xe của bộ đội đi qua liền ném lên xe những gói cơm còn nóng hổi được bọc sẵn trong bao để tiếp tế vì sợ bộ đội đói”, ông Kiệt bồi hồi nhớ lại.

## Và chuyện tình lãng mạn

Sau chiến dịch Hồ Chí Minh lịch sử, ông Nguyễn Đình Kiệt được điều động đi học bổ túc tại Đà Lạt và nhờ lớp học này mà ông gặp một nửa của cuộc đời mình. Bà là Trần Thị Minh (SN 1952), là cán bộ miền Bắc tập kết làm nhiệm vụ tại đây. Bà Minh quê ở Nam Đàn (Nghệ An), là cử nhân có trình độ nên sau ngày giải phóng được điều động tăng cường vào Nam, làm cán bộ tại huyện Đức Trọng (Lâm Đồng) để giúp bà con nơi đây ổn định chính quyền. Hai người gặp nhau và trong thời gian ít ỏi tại đây, tình cảm đã nảy sinh. Ông Kiệt kể: “Chúng tôi vừa mới bén duyên nhau thì tôi được lệnh phải về đơn vị để hành quân sang Campuchia làm nhiệm vụ quốc tế thiêng liêng. Chia cắt nhau nhưng hai đứa vẫn thư từ, liên lạc để thường xuyên động viên nhau”. Đến giữa năm 1977, ông Nguyễn Đình Kiệt lại được điều động về đơn vị để chuẩn bị sang Liên Xô học nâng cao trình độ. Trong thời gian chờ làn thủ tục, chính sách thay đổi nên ông Kiệt không đi Liên Xô nữa mà ra Hà Nội để tham gia lớp học cao cấp tại học viện Quốc phòng.

Lúc này, nhận thấy nếu đi học trở về thì sẽ quá muộn để lo chuyện gia đình nên ông Kiệt đã mạnh dạn báo cáo với chỉ huy đơn vị về chuyện tình của mình với chị Minh và được đơn vị đồng ý, cử một phó tham mưu trưởng làm chủ lễ để tổ chức lễ cưới cho

hai người ngay tại đơn vị. Bà Trần Thị Minh nhớ lại, đó là lễ cưới đầu tiên sau chiến tranh của Sư đoàn nên được tổ chức rất trang trọng, ai cũng chúc phúc cho đôi vợ chồng trẻ hạnh phúc bền lâu đến đầu bạc răng long. “Cho đến bây giờ, mỗi lần đến ngày kỷ niệm ngày cưới, vợ chồng tôi lại bồi hồi xúc động khi nhớ lại khoảnh khắc tuyệt vời ấy. Là lễ cưới đầu tiên sau ngày đất nước thống nhất của Sư đoàn nên vợ chồng chúng tôi luôn được anh em, đồng đội luôn nhớ đến”, bà Minh không giấu nổi niềm hạnh phúc sau gần 40 năm sống trọn nghĩa vợ chồng với nhau.



Sau khi tốt nghiệp Học viện cấp cao, ông Nguyễn Đình Kiệt trở về làm Sư trưởng Sư đoàn 341 Quân khu 4, làm Phó hiệu trưởng trường Quân chính Quân khu 4, Phó chỉ huy quân sự tỉnh Nghệ Tĩnh (cũ) và Chánh thanh tra Quốc phòng trước khi nghỉ hưu vào năm 2012 với quân hàm Đại tá. Giã từ nghiệp lính, song hai vợ chồng ông Kiệt, bà Minh vẫn rất tự hào khi cả hai đứa con đều nối gót cha để tiếp tục cống hiến trong ngành. Cô con gái đầu Nguyễn Thị Nam Hương hiện là Chuyên viên Quốc phòng của Cục Hậu cần Quân khu 4. Trong khi đó, cậu trai út Nguyễn Vi Tùng hiện đang theo học tại trường Sĩ quan lục quân I. Ông Kiệt về với đời thường, tham gia công tác cựu chiến binh của phường và là ngô trường ngô văn hóa, ngày ngày cần mẫn chăm chổi đi quét từng chiếc lá rụng, nhặt từng sợi rác bẩn. Hình ảnh thân thiện của vị đại tá về hưu đã khiến cho hai vợ chồng luôn được bà con khối phố yêu quý, tin tưởng.

Thành Vinh những ngày tháng tư lịch sử.

**Thừa Thiên-Huế:**

# 44 NĂM XÂY DỰNG VÀ PHÁT TRIỂN

■ SAU (30/4/1975) NGÀY THỐNG NHẤT ĐẤT NƯỚC, XUẤT PHÁT ĐIỂM TỪ NHỮNG ĐỔNG ĐỔ NÁT DO HẬU QUẢ CHIẾN TRANH ĐỂ LẠI, ĐẢNG BỘ VÀ NHÂN DÂN TỈNH THỪA THIÊN - HUẾ ĐÃ VỮNG BƯỚC CÙNG CẢ NƯỚC ĐỨNG LÊN XÂY LẠI CƠ ĐỒ. NGÀY NAY, THÀNH PHỐ HUẾ ĐÃ TRỞ THÀNH DI SẢN VĂN HÓA THẾ GIỚI, MỘT XỨ HUẾ LÀ ĐIỂM ĐẾN DU LỊCH NỔI TIẾNG TOÀN CẦU.

**PHAN TIẾN**



*Đại nội Huế - Điểm thu hút nhiều du khách trong và ngoài nước đến tham quan*

**Nhớ lại giây phút lịch sử**

Ông Ngô Hòa, nguyên Phó Chủ tịch Thường trực UBND tỉnh Thừa Thiên – Huế là 1 trong 4 chiến sĩ Đại đội 3, Tiểu đoàn 1, Trung đoàn Phú Xuân người kéo lá cờ Mặt trận Dân tộc Giải phóng miền Nam đầu tiên trên kỳ đài Ngọ Môn vào sáng 26/3/1975. Ôn lại những giây phút lịch sử, ông Hòa sung sướng tự hào kể: lúc đó, 6h30 sáng 26/3/1975 là thời khắc không thể nào quên đối với quân và dân Thừa Thiên-Huế. Vào giờ phút thiêng liêng đó, lá cờ Mặt trận Dân tộc Giải phóng miền Nam rộng 8m, dài 12m được kéo lên tại kỳ đài Trung tâm Ngọ Môn kinh thành Huế như một hồi chuông vang lên báo hiệu “ngày tận thế” đối với

kẻ thù xâm lược, mở ra trang sử mới, trang sử Độc lập, Tự do hòa bình, thống nhất đất nước.

44 năm sau ngày quê hương Thừa Thiên-Huế sạch bóng quân thù, chúng tôi gặp lại những người lính Đại đội 3, Tiểu đoàn 1, Trung đoàn Phú Xuân tham gia kéo cờ Tổ quốc lên kỳ đài Ngọ Môn vào giờ phút vinh quang ấy. Lá cờ Mặt trận dân tộc Giải phóng rộng 96m2 cuộn lại vừa một ba lô, cồng trên lưng đi với quãng đường dài khiến chúng tôi nghĩ đến hình ảnh lá cờ tung bay trên đỉnh Kỳ đài Ngọ Môn. Nghĩ đến niềm vui chiến thắng đã nhân lên quyết tâm đưa lá cờ về an toàn để hoàn thành nhiệm vụ với đơn vị, với đất nước và với lịch sử dân tộc Việt Nam thân yêu.

Đúng 6h30 sáng 26/3/1975, khi mặt trời sắp ửng hồng, lá cờ Mặt trận dân tộc Giải phóng màu đỏ tươi thắm đã tung bay trên đỉnh Ngọ Môn, cả kinh thành Huế vui sướng vỡ òa.

**44 năm xây dựng và phát triển**

Từ một tỉnh chịu hậu quả nặng nề sau chiến tranh, sau 44 năm Thừa Thiên-Huế đã có những bước chuyển mình mạnh mẽ. Những ngày đầu giải phóng, sản xuất công nghiệp coi như bằng số không, cả thành phố chỉ có một cơ sở cấp điện chạy bằng đầu diesel, hàng vạn người dân trở về quê hương với hai bàn tay trắng, nhà cửa, ruộng vườn hoang vắng. Nhưng nhờ vào sự đoàn kết năng động, sáng tạo Đảng bộ, nhân dân tỉnh Thừa Thiên Huế vừa hàn gắn vết thương chiến tranh vừa tập trung xây dựng phát triển kinh tế để Thừa Thiên – Huế có bộ mặt mới, văn minh hiện đại.

Thành phố Huế đã trở thành đô thị loại 1, thành phố Festival đặc trưng của Việt Nam; thành phố xanh và sạch, thành phố văn hóa của ASEAN, Di sản của thế giới, hướng đến xây dựng thành phố bền vững môi trường, đang từng bước được xây dựng hiện đại, nhưng vẫn bảo tồn, phát huy kiến trúc truyền thống và các giá trị văn hóa của cố đô.

Được biết, năm 2018, tỉnh Thừa Thiên – Huế có tổng sản phẩm xã hội trên địa bàn (GRDP theo giá so sánh) ước đạt 32.417 tỷ đồng, tăng 7,15% so với năm 2017. Cơ cấu các ngành kinh tế với dịch vụ chiếm ưu thế 50,4%; công nghiệp - xây dựng 31,66%; nông, lâm, thủy sản 10,97%; thuế sản phẩm trừ trợ cấp sản phẩm 6,97%. Tổng thu ngân sách nhà nước năm 2018 ước đạt 7.236 tỷ đồng, vượt 5,9% dự toán địa phương năm, tăng 2,6% so năm 2017.

Nhờ vào công tác bảo tồn, tôn tạo và phát huy các giá trị của quần thể Di tích Cố đô Huế được quan tâm tập trung thực hiện. Cùng với đó, việc tổ chức thành công chín kỳ Festival Huế khẳng định vị thế của một thành phố Festival, một trung tâm văn hóa-du lịch của cả nước khiến ngành du lịch của tỉnh Thừa Thiên – Huế tăng mạnh.

Năm 2018, tổng lượt khách du lịch đến Huế ước đạt 4.250 nghìn lượt khách, đạt kế hoạch, tăng 11,8% so năm 2017, trong đó khách quốc tế 1.950 nghìn lượt khách, tăng 30%, khách nội địa 2.300 nghìn lượt khách, bằng cùng kỳ. Doanh thu ngành dịch vụ du lịch ước đạt 4.400 tỷ đồng, tăng 25%.

Ngoài ra, công tác xúc tiến đầu tư cũng được Thừa Thiên – Huế ưu tiên tập trung để phát triển kinh tế. Nhờ đó, năm 2018 tỉnh đã thu hút 34 dự án đầu tư với tổng vốn hơn 30.000 tỷ đồng, trong đó, có 27 dự án

trong nước với vốn đầu tư gần 3.500 tỷ đồng (trong KCN, Khu kinh tế có 06 dự án với số vốn đăng ký đạt 1.624 tỷ đồng) và 07 dự án cấp mới FDI, điều chỉnh 02 dự án FDI với số vốn đăng ký 1.161,8 triệu USD.

**Hứa hẹn “thay màu áo” trong tương lai gần**

Trao đổi với Tạp chí Nhà Đầu tư, Ông Phan Ngọc Thọ - Chủ tịch UBND tỉnh Thừa Thiên – Huế cho biết: Tương lai, tỉnh tập trung phát triển mạnh du lịch, dịch vụ trở thành ngành kinh tế mũi nhọn; đưa doanh thu dịch vụ du lịch tăng 14-15%; đồng thời phấn đấu đến năm 2020, đưa Thừa Thiên-Huế trở thành một trong những điểm đến hàng đầu của cả nước và khu vực.

Ngoài ra, tỉnh sẽ tập trung chuyển mạnh mô hình tăng trưởng kinh tế theo chiều sâu; phát triển du lịch - dịch vụ; công nghệ thông tin và nâng cao năng suất lao động. Tập trung cải thiện môi trường đầu tư, kinh doanh để phát triển doanh nghiệp và đẩy mạnh đổi mới sáng tạo. Gắn phát triển kinh tế với bảo đảm an sinh xã hội và bảo vệ môi trường. Tỉnh cũng sẽ đổi mới, sắp xếp tinh gọn bộ máy, tinh giản biên chế, nâng cao hiệu lực, hiệu quả hoạt động của hệ thống chính trị gắn với phòng, chống tham nhũng, lãng phí; giữ vững an ninh chính trị và trật tự an toàn xã hội trong mọi tình huống.

Đồng thời, tỉnh sẽ triển khai Đề án phát triển công nghiệp nông thôn, kế hoạch tái cơ cấu ngành công nghiệp xét đến năm 2025; chú trọng hướng tăng tỷ trọng đóng góp của công nghiệp trong GRDP tỉnh và tăng tỷ trọng các ngành công nghiệp công nghệ cao trong công nghiệp chế biến chế tạo; tiếp tục thực hiện đề án, quy hoạch thuộc lĩnh vực này.

Tỉnh cũng sẽ tập trung thu hút đầu tư vào lĩnh vực tạo giá trị gia tăng cao như công nghiệp điện tử, công nghệ thông tin, công nghệ sinh học, chế biến thực phẩm, công nghiệp năng lượng (năng lượng mặt trời, điện gió, nhiệt điện)... Khuyến khích đầu tư vào các lĩnh vực có lợi thế như các dự án chế biến sâu từ nguyên liệu cát như sản xuất thủy tinh pha lê, kính cường lực...; chế biến thủy sản; sản xuất nguyên phụ liệu phục vụ sản xuất ngành công nghiệp dệt may; sản xuất bia.

Một nội dung được ưu tiên khác là phát triển các Khu kinh tế (Khu kinh tế) và các Khu công nghiệp (KCN), theo đó sẽ thực hiện tốt công tác quy hoạch; hoàn thành điều chỉnh cục bộ Quy hoạch chung xây dựng Khu kinh tế Chân Mây – Lăng Cô; triển khai lập Quy hoạch phân khu xây dựng Khu đô thị - du lịch Cảnh Dương. Thu hút 12-15 dự án với vốn đăng ký khoảng 10.000 tỷ đồng, vốn thực hiện 6.000 tỷ đồng trong tương lai.

# NHỮNG CHẶNG BAY MỚI CỦA “CƠ TRƯỞNG” TRỊNH VĂN QUYẾT

■ 10 NĂM QUA, CÙNG VỚI CÁC ĐỒNG SỰ Ở TẬP ĐOÀN FLC, DOANH NHÂN TRỊNH VĂN QUYẾT ĐÃ ĐI NHỮNG BƯỚC ĐẦY BẤT NGỜ TRÊN THỊ TRƯỜNG, ĐƯA FLC CHINH PHỤC HẾT THỬ THÁCH NÀY ĐẾN THỬ THÁCH KHÁC ĐỂ TRỞ THÀNH MỘT TRONG NHỮNG TẬP ĐOÀN TƯ NHÂN ĐA NGÀNH VÀO LOẠI HÀNG ĐẦU VIỆT NAM MÀ MỘT TRONG NHỮNG ĐIỂM NHẤN ĐÁNG CHÚ Ý NHẤT CHÍNH LÀ SỰ RA ĐỜI CỦA BAMBOO AIRWAYS.

## BÌNH YÊN

### Giấc mơ bay đã thành hiện thực

Khi FLC chính thức công bố kế hoạch mở hãng hàng không Bamboo Airways hồi đầu năm 2018, đã có không ít ý kiến nghi ngại về kế hoạch này. Tuy nhiên, những gì đang diễn ra cho thấy “giấc mơ bay” của doanh nhân tuổi Mão. Một ngày đầu tháng 3 vừa qua, ông Quyết viết trên tài khoản facebook cá nhân: “Kể từ khi cất cánh chính thức vào ngày 16/1, trong 5 tuần qua, hơn 1.000 chuyến bay đã được Bamboo Airways thực hiện an toàn tuyệt đối, với tỷ lệ đúng giờ đạt hơn 90%”.

Dòng trạng thái mang tính “khoe khéo” này ẩn chứa trong đó cả niềm tin lẫn sự tự hào. Đồng thời, đó cũng là sự khẳng định về “đường bay” mà “cơ trưởng” Trịnh Văn Quyết đã tính toán. “Trước nhu cầu ngày càng lớn của hành khách đối với Bamboo Airways, chúng tôi sẽ tiếp tục mở rộng đội bay, nâng số đường bay lên tối thiểu 20, nâng tần suất khai thác lên khoảng 100 chuyến/ngày từ cuối tháng 3 này. “Chất lượng phục vụ cũng sẽ tiếp tục được chúng tôi lắng nghe và hoàn thiện hơn nữa, để xứng đáng với sự tin tưởng và ủng hộ của hành khách”, ông chia sẻ.

Trên thực tế, ấn tượng mà Bamboo Airways để lại cho khách hàng trong thời gian qua là khá ổn. Rất nhiều nhân vật nổi tiếng đã lên tiếng thừa nhận sự hài lòng nhất định với hãng hàng không non trẻ này, trong bối cảnh dịch vụ hàng không nói chung vẫn còn nhiều vấn đề cần giải quyết.

Trước đó không lâu, bên lề Hội nghị Thượng đỉnh Mỹ - Triều lần hai diễn ra tại Việt Nam (từ ngày 27-28/2), hãng hàng không Bamboo Airways đã ký thỏa thuận mua 10 máy bay thân rộng Boeing 787-9 Dreamliner với Tập đoàn Boeing (Mỹ), trị giá gần 3 tỷ USD. Lễ ký kết diễn ra tại Phủ Chủ tịch (Hà Nội) dưới

sự chứng kiến Tổng Bí thư - Chủ tịch nước Việt Nam Nguyễn Phú Trọng và Tổng thống Mỹ Donald Trump, bên lề Hội nghị Thượng đỉnh Mỹ - Triều lần hai.

Chưa dừng lại ở đó, phía Bamboo Airways cũng đang cân nhắc việc sẽ mua thêm 25 máy bay thân hẹp dòng 737 MAX của Boeing, với giá trị hợp đồng theo niêm yết của nhà sản xuất ước tính 2,5 tỷ USD. Chi tiết về hợp đồng sẽ được hai bên xem xét và công bố sau khi đạt được các thỏa thuận cần thiết.

Vào tháng 6/2018, Bamboo Airways - hãng hàng không thuộc sở hữu của Tập đoàn FLC, cũng đã ký thỏa thuận mua 20 máy bay Boeing 787 Dreamliner trị giá 5,6 tỷ USD tại Mỹ. Như vậy, đội bay của Bamboo Airways dự kiến sẽ sở hữu 30 chiếc thân rộng Boeing 787 Dreamliner. Những chiếc máy bay đầu tiên sẽ được phía Boeing bàn giao cho đối tác Việt Nam từ quý III/2020.

### Khởi động cho những chặng bay quốc tế

Mới đây nhất, Bamboo Airways đã chính thức công bố kế hoạch mở rộng ra thị trường quốc tế sau những thành công ban đầu trên thị trường nội địa. Tại cuộc họp báo mới đây, Bamboo Airways đã công bố chuyến bay đầu tiên đến Ibaraki (Nhật Bản) vào ngày 29/4/2019. Tham gia họp báo, về phía chính quyền tỉnh Ibaraki có ông Kazuhiko Oigawa - Thống đốc tỉnh Ibaraki, đại diện lãnh đạo tỉnh và các cơ quan liên quan; về phía hãng hàng không Bamboo Airways có Bà Dương Thị Mai Hoa - Phó Chủ tịch kiêm Phó Tổng giám đốc Bamboo Airways, cùng lãnh đạo các phòng ban của hãng.

Phát biểu tại buổi họp báo, bà Dương Thị Mai Hoa cho biết Ibaraki có vị trí địa lý thuận lợi khi khá gần



Ông Kazuhiko Oigawa, Thống đốc Tỉnh Ibaraki và bà Dương Thị Mai Hoa, Phó Chủ tịch kiêm Phó Tổng giám đốc Bamboo Airways (thứ 2 từ trái sang) trong buổi họp báo tại Nhật Bản công bố chuyến bay đầu tiên của Bamboo Airways đến Ibaraki.

thủ đô Tokyo. Là cứ điểm sản xuất công nghiệp vật liệu đứng đầu Nhật Bản, Ibaraki cũng nổi tiếng với nền nông nghiệp trình độ cao và ngành du lịch đặc biệt phát triển nhờ khung cảnh thiên nhiên và văn hoá truyền thống đặc sắc.

Mở đường bay tại Ibaraki, Bamboo Airways kỳ vọng sẽ tạo ra động lực mới thúc đẩy quá trình hợp tác giữa Việt Nam và Ibaraki nói riêng trên nhiều lĩnh vực, đặc biệt là các lĩnh vực thế mạnh của tỉnh như nông nghiệp, du lịch, thương mại; qua đó tăng cường quan hệ hợp tác giữa Việt Nam và Nhật Bản nói chung. Trên thực tế, số liệu thống kê cho thấy nhu cầu vận tải, di chuyển giữa Việt Nam và Nhật Bản đang tăng trưởng với tốc độ ấn tượng. Trong đó, riêng đối với lĩnh vực du lịch, Việt Nam là điểm đến ưa thích thứ hai của khách Nhật tại Đông Nam Á. Ngược lại, lượng khách du lịch Việt Nam đến Nhật Bản đạt gần 390.000 lượt trong năm 2018, tỷ lệ tăng trưởng đứng đầu so với các nước. Tuy nhiên đây vẫn được đánh giá là dung lượng chưa đạt hết mức tiềm năng, đặt trong bối cảnh mối quan hệ Việt Nam - Nhật Bản đang trong giai đoạn nồng ấm đỉnh cao sau sự kiện kỷ niệm 45 năm chính thức thiết lập quan hệ ngoại giao vào năm 2018.

Theo kế hoạch, trong giai đoạn đầu, Bamboo Airways sẽ phối hợp cùng các công ty lữ hành tổ chức những chuyến bay dưới hình thức thuê chuyến (charter flight) tới Ibaraki. Đây được đánh giá là hình thức vận chuyển hàng không hiện đại, mang lại lợi ích cho các bên khi cùng lúc đảm bảo công suất vận hành máy bay cho các hãng hàng không và dịch vụ chuẩn mực với giá cả tốt nhất cho đơn vị lữ hành và khách hàng. Sau chuyến bay đầu tiên đến Ibaraki vào ngày 29/4, Bamboo Airways dự kiến sẽ tiếp tục mở rộng phủ sóng trên nhiều điểm đến khác của Nhật như Okinawa, Fukushima, Wakayama, Komatsu...

Bày tỏ sự hoan nghênh trước những kế hoạch này của Bamboo Airways, ông Kazuhiko Oigawa - Thống đốc Tỉnh Ibaraki cho rằng đường bay từ Việt Nam tới Ibaraki sẽ mang đến nhiều lợi ích lớn cho sự hợp tác song phương, bao gồm việc bổ sung nguồn nhân lực chất lượng cho Nhật Bản.

Cũng trong tháng 4/2019, Bamboo Airways dự kiến sẽ tiếp tục mở các đường bay mới tới Hàn Quốc, Singapore... Trước đó, vào ngày 15/2, Đại sứ Mỹ tại Việt Nam Daniel J. Kritenbrink đã gặp Bộ trưởng Bộ Giao thông Vận tải Nguyễn Văn Thể và Cục trưởng Cục Hàng không Việt Nam Đinh Việt Thắng để chúc mừng Việt Nam đạt được xếp hạng an toàn hàng không loại 1 (CAT 1).

Với xếp hạng này, các hãng hàng không Việt Nam có thể thiết lập dịch vụ bay thẳng đến Mỹ và liên danh với các hãng hàng không Mỹ sau khi hoàn thành các bước cần thiết còn lại.

Bình luận về việc này, doanh nhân Trịnh Văn Quyết cho biết “Bamboo Airways vui mừng với sự kiện này, không chỉ vì những lợi thế mang đến giá tốt cho hành khách nhờ nằm cùng hệ sinh thái du lịch chung của FLC, không chỉ vì lượng hành khách tiềm năng lớn trên thị trường nhờ quá trình giao thương, du lịch, đi lại, thăm thân... ngày càng nhộn nhịp giữa hai nước, giúp mang đến hiệu quả tức thì sau khi mở đường bay thẳng Việt - Mỹ, mà còn vì với các doanh nghiệp tư nhân, khả năng tối ưu trong vận hành để mang đến lợi nhuận vẫn luôn là một điểm mạnh truyền thống”.

Thị trường hàng không đang chờ đợi những “chặng bay” mới của “cơ trưởng” Trịnh Văn Quyết, khi mà ngọn lửa chinh phục những thử thách trong doanh nhân này dường như chưa bao giờ tắt!



THỊNH VƯỢNG

# BẠN ĐỒNG HÀNH CÙNG CẤP CÁC GIẢI PHÁP TRUYỀN THÔNG

## CHO CÁC DOANH NGHIỆP TRONG VÀ NGOÀI NƯỚC

INVESTMENT CONNECTION,  
PROSPERITY TOGETHER



CÔNG TY CỔ PHẦN TRUYỀN THÔNG ĐẦU TƯ THỊNH VƯỢNG | PROSPERITY MEDIA INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY  
ĐC: T2-3, tòa nhà Cc Viện chiến lược Bộ Công An, Nguyễn Chánh, Trung Hòa, Cầu Giấy, Hà Nội. Tel: 024 6664 0457

# BIM®Group

## TẬP ĐOÀN KINH TẾ ĐA NGÀNH HÀNG ĐẦU



PHÁT TRIỂN DU LỊCH & ĐẦU TƯ BẤT ĐỘNG SẢN



NÔNG NGHIỆP - THỰC PHẨM



DỊCH VỤ - THƯƠNG MẠI



NĂNG LƯỢNG TÁI TẠO

**Văn phòng Hà Nội**  
Tầng 3, tòa nhà Syrena  
51 Xuân Diệu, Tây Hồ, Hà Nội

**Văn phòng Hà Nội**  
Tầng 16, tòa nhà Pacific Place  
83B Lý Thường Kiệt, Hoàn Kiếm, Hà Nội

**Văn phòng Quảng Ninh**  
Tầng 1, tòa nhà Green Bay, Hoàng Quốc Việt,  
Hùng Thắng, Hạ Long, Quảng Ninh

**Văn phòng Phú Quốc**  
InterContinental Phu Quoc Long Beach Resort  
Bãi Trường, Xã Dương Tơ, Phú Quốc, Kiên Giang

**Văn phòng Hồ Chí Minh**  
Tầng 2, tòa nhà M Plaza Saigon,  
39 Lê Duẩn, Quận 1, Tp. Hồ Chí Minh

**Văn phòng Viêng Chăn - Lào**  
Crowne Plaza Vientiane, 20 Sam Sen Thay,  
Noong Duong Nua, Si Khot Ta Boong, Viêng Chăn

[www.bimgroup.com](http://www.bimgroup.com)

# ĐI TÌM YẾU TỐ LÀM NÊN THƯƠNG HIỆU SEABANK

■ VỚI CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN CỐT LÕI “TRỞ THÀNH NGÂN HÀNG BÁN LẺ DẪN ĐẦU VÀ ĐƯỢC YÊU THÍCH NHẤT”, SEABANK LUÔN KHÔNG NGỪNG ĐỔI MỚI, SÁNG TẠO ĐỂ MANG ĐẾN CÁC GIẢI PHÁP TÀI CHÍNH ĐỘT PHÁ, TỐI ƯU HÓA LỢI ÍCH CHO TỪNG ĐỐI TƯỢNG KHÁCH HÀNG. NHỮNG NỖ LỰC ẤY KHÔNG CHỈ GIÚP SEABANK GHI ĐẬM DẤU ẤN VỚI KHÁCH HÀNG MÀ CÒN ĐƯỢC CÁC TỔ CHỨC QUỐC TẾ ĐÁNH GIÁ CAO BẰNG NHIỀU GIẢI THƯỞNG Ý NGHĨA.

## HOA LAN

### Sản phẩm đa lợi ích, mang đầy tính nhân văn

Cách đây hơn 1 năm, trên thị trường xuất hiện một chiếc thẻ tín dụng mang tới nhiều lợi ích cho

khách hàng, đồng thời chứa đựng ý nghĩa nhân văn cao cả, đó là Thẻ SeALady Cashback – thẻ tín dụng quốc tế MasterCard hạng Titanium do SeABank phát hành dành riêng cho phụ nữ. Cũng giống như nhiều chiếc thẻ khác là chủ thẻ được



Những giải thưởng uy tín là minh chứng rõ nhất cho sự nỗ lực không ngừng của SeABank trong việc liên tục đổi mới, sáng tạo các sản phẩm, dịch vụ.

miễn lãi lên tới 55 ngày nhưng với thẻ SeALady Cashback, SeABank còn dành nhiều đặc quyền cho phái đẹp.

Điểm ưu việt đầu tiên là tính năng hoàn tiền lại cho chủ thẻ, cụ thể 0,2% cho mọi giao dịch thanh toán bằng VND, 0,4% cho mọi giao dịch thanh toán bằng ngoại tệ và số tiền hoàn được trả tự động vào hạn mức thẻ tín dụng của khách hàng. Đồng thời, khách hàng có thể tận hưởng ưu đãi hoàn tiền lên đến 2% giá trị giao dịch khi chi tiêu vào những ngày đặc biệt như Quốc tế Phụ nữ 8/3, ngày Phụ nữ Việt Nam 20/10, ngày sinh nhật hoặc tại các đối tác bảo hiểm, chăm sóc sức khỏe và làm đẹp.

Điều đáng nói, bên cạnh ưu đãi hấp dẫn, SeABank còn hướng đến một hoạt động thiết thực để cho đi nhiều hơn, giúp đỡ nhiều hơn những hoàn cảnh khó khăn. Theo đó, với mỗi 1.000.000 đồng khách hàng thanh toán bằng Thẻ SeALady, SeABank sẽ đóng góp 2.000 đồng cho quỹ Hỗ trợ bệnh nhân ung thư “Ngày Mai Tươi Sáng” để chia sẻ khó khăn cùng bệnh nhân Ung thư vú.

Chính những thành công và các tính năng ưu việt đã giúp Thẻ SeALady của SeABank nhận được sự hưởng ứng của đông đảo khách hàng với hàng nghìn thẻ được mở mới. Đặc biệt, Thẻ SeALady còn vinh dự được tạp chí uy tín hàng đầu chuyên ngành tin tức tài chính – ngân hàng tại thị trường Châu Á - The Asian Banker bình chọn là “Sản phẩm thẻ tín dụng tiêu biểu của năm 2018” - The Credit Card Product of the Year 2018.

Đó cũng chính là cách SeABank tạo nên sự đột phá bởi trong kinh doanh yếu tố thành công chính là sự khác biệt. Một lãnh đạo SeABank cho biết, để cho ra đời những sản phẩm dịch vụ gắn liền với lợi ích của khách hàng, Ngân hàng đã có những bước nghiên cứu thị trường kỹ lưỡng, bài bản. Một sản phẩm dịch vụ mới muốn thu hút được khách hàng phải có sự khác biệt nếu không muốn nói là đặc biệt. Và lòng tin của khách hàng là thước đo chính xác nhất với một sản phẩm dịch vụ nói riêng và một thương hiệu nói chung.

### Giải thưởng gắn liền với lòng tin của khách hàng

Xuất phát từ tư duy đó, các sản phẩm dịch vụ của SeABank được xây dựng đa dạng, đặc biệt luôn đi theo chiến lược phát triển cốt lõi “xây dựng và phát triển SeABank trở thành ngân hàng bán lẻ dẫn đầu và được yêu thích nhất”. Đến nay,

riêng phân khúc khách hàng cá nhân, số khách hàng gắn bó với SeABank đã lên tới con số hàng triệu. Nhờ vậy, cuối năm 2018, SeABank vinh dự được xưng tên “Ngân hàng bán lẻ được yêu thích nhất Việt Nam 2018” (Most Favourite Retail Bank Vietnam 2018) do Tạp chí Internal Business Magazine (IBM) bình chọn. Giải thưởng này không chỉ tôn vinh các tổ chức và doanh nghiệp có thành tích xuất sắc trong hoạt động kinh doanh và còn là sự ghi nhận những nỗ lực phát triển không ngừng của SeABank trong năm 2018 ở mảng Ngân hàng bán lẻ.

Cũng trong mảng bán lẻ này, SeABank từng 7 lần có tên trong “Top 100 sản phẩm/ dịch vụ được Tin và Dùng”, trong đó năm 2017 vinh danh cho hạng mục “Sản phẩm tiết kiệm được tin nhiệm và giới thiệu nhiều nhất Việt Nam”. Kết quả này dựa trên những đánh giá hoàn toàn khách quan thông qua hình thức bình chọn trực tuyến và trực tiếp của độc giả và người tiêu dùng thông qua 4 tiêu chí chính: Chất lượng thực dụng của sản phẩm; mức độ phù hợp của giá cả với chất lượng sản phẩm; kiểu dáng, mẫu mã hoặc/và sự đa dạng, hình thức cung cấp sản phẩm; uy tín của thương hiệu. Ngoài ra, giải thưởng danh giá “Ngân hàng có sản phẩm tiết kiệm tốt nhất 2018” do tổ chức Global Banking & Finance Review (GBAF - Vương quốc Anh) trao tặng cho SeABank vào tháng 5/2018 cũng bởi lý do: Các sản phẩm tiết kiệm dành cho cá nhân được thiết kế đa dạng với nhiều tiện ích vượt trội và mức sinh lời tối ưu.

Chưa hết, đầu năm 2019, SeABank lại tiếp tục đón nhận tin vui giải thưởng do tổ chức quốc tế Finance Digest (Vương quốc Anh) bình chọn và trao tặng danh hiệu “Thương hiệu xuất sắc trong lĩnh vực Tiết kiệm ngân hàng 2018” (Brand Excellence In Savings Banking Vietnam 2018). Đây là giải thưởng nhằm tôn vinh những nỗ lực không ngừng để phát triển SeABank thành ngân hàng bán lẻ tiêu biểu, đặc biệt trong hoạt động Tiết kiệm ngân hàng tại Việt Nam.

Có thể nói, những giải thưởng uy tín này là minh chứng rõ nhất cho sự nỗ lực không ngừng của SeABank trong việc liên tục đổi mới, sáng tạo các sản phẩm, dịch vụ nhằm cung cấp dịch vụ tài chính cá nhân tốt nhất, cạnh tranh nhất cho khách hàng, hướng tới mục tiêu xây dựng và phát triển SeABank trở thành ngân hàng bán lẻ dẫn đầu và được yêu thích nhất. Chiến lược phát triển cốt lõi ấy sẽ như sợi chỉ đỏ xuyên suốt trên hành trình phát triển của SeABank.



# TRẢI NGHIỆM MỚI MẸ CÙNG THẺ THANH TOÁN QUỐC TẾ SCB BEYOU

■ VỚI MONG MUỐN MANG ĐẾN CHO KHÁCH HÀNG NHỮNG TRẢI NGHIỆM MỚI MẸ, KHẲNG ĐỊNH PHONG CÁCH CÙNG CÁC SẢN PHẨM ĐA DẠNG VÀ TIỆN ÍCH, TỪ NGÀY 11/03/2019, NGÂN HÀNG SÀI GÒN - SCB CHÍNH THỨC RA MẮT THẺ THANH TOÁN QUỐC TẾ SCB BEYOU VỚI THIẾT KẾ DẠNG CÁ TÍNH. KHÔNG CHỈ MANG THIẾT KẾ HIỆN ĐẠI, MỚI MẸ, THẺ SCB BEYOU CÒN TÍCH HỢP NHIỀU TÍNH NĂNG CÙNG NHIỀU ƯU ĐÃI HẤP DẪN.

VÂN ANH

## Thiết kế năng động, khẳng định phong cách

Không đơn thuần chỉ là sản phẩm thẻ đáp ứng nhu cầu thanh toán của khách hàng, SCB beYOU với thiết kế dạng cá tính còn góp phần khẳng định phong cách sống hiện đại và năng động cho người dùng, thay đổi hướng nhìn và khám phá cuộc sống theo cách riêng. Sự mạnh mẽ thay đổi trong thiết kế đã tạo nên điểm nhấn khác biệt và nổi bật cho thẻ SCB beYOU so với các sản phẩm thẻ truyền thống trên thị trường.

Thẻ SCB beYOU được SCB cho ra mắt với màu sắc trẻ trung, ấn tượng cùng cụm thông tin được thiết kế dọc theo phong cách tối giản, giúp khách hàng dễ dàng xem thông tin mà không cần xoay ngang như các loại thẻ thông thường khác. Đặc biệt, thẻ SCB beYOU miễn phí rút tiền tại tất cả ATM trong nước, một “điểm cộng không hề nhỏ” thu hút các khách hàng năng động, đam mê du lịch và yêu thích khám phá.

## Tích hợp công nghệ, an toàn tiện ích

Phát huy thế mạnh là một trong những ngân hàng đi đầu trong việc ứng dụng

công nghệ vào sản phẩm dịch vụ, “tân binh làng thẻ” SCB beYOU được SCB tích hợp những công nghệ thanh toán hiện đại bao gồm thanh toán bằng mã QR (QR Easy) và Samsung Pay,... hỗ trợ khách hàng thanh toán nhanh chóng, linh hoạt trong mọi trường hợp chỉ với một thiết bị di động.

Bên cạnh đó, yếu tố an toàn, bảo mật vẫn được SCB đặc biệt chú trọng thông qua việc trang bị cho thẻ SCB beYOU công nghệ bảo mật 3D Secure, chip EMV, công nghệ Contactless - cho phép khách hàng chỉ cần chạm hoặc vẫy nhẹ thẻ trước máy POS là có thể thanh toán mà không cần lo lắng bị mất cắp thông tin khi phải đưa thẻ cho nhân viên để quẹt như trước đây.

Ngoài ra, khách hàng còn có thể chủ động quản lý số dư và kiểm soát chặt chẽ mọi chi tiêu trên eBanking; quản lý tài chính cá nhân trên Internet banking; cho phép chuyển tiền, mở/khóa thẻ, đổi mã PIN trực tuyến mọi lúc, mọi nơi mà không cần đến Phòng giao dịch.

Hiện nay, khách hàng không cần chứng minh thu nhập mà chỉ cần trên 15 tuổi, là người Việt Nam hoặc người nước ngoài đang cư trú tại Việt Nam đều có thể đăng ký và sử dụng thẻ SCB beYOU để thanh



toán hàng hóa, dịch vụ tại tất cả các đơn vị chấp nhận thẻ hoặc các website thương mại điện tử chấp nhận thanh toán thẻ Visa trên lãnh thổ Việt Nam và toàn thế giới.

## Ưu đãi ngập tràn, rút tiền miễn phí

Bên cạnh được miễn phí rút tiền tại ATM, chủ thẻ SCB beYOU còn được hưởng rất nhiều chương trình ưu đãi và khuyến mại hấp dẫn như: Miễn phí phát hành đối với khách hàng mở thẻ lần đầu từ nay đến 31/12/2019; Hoàn 20% số tiền chi tiêu trong vòng 37 ngày trải nghiệm đầu tiên; Mua 2 vé chỉ với 85.000 đồng tại CGV vào thứ Bảy hàng tuần từ 23/03/2019 – 25/05/2019; Đặc biệt, nhận ngay cơ hội được du lịch Hàn Quốc ngắm hoa anh

đào với chi tiêu bất kỳ bằng thẻ SCB beYOU khi hóa đơn có mã chuẩn chi 250319.

Ngoài ra, khách hàng còn được tặng 5 mã giảm giá GrabFood (50.000 đồng/mã) khi thanh toán bằng thẻ SCB beYOU; Tặng thêm 50.000 đồng và gói quà tặng 360.000 đồng cho khách hàng lần đầu thanh toán bằng thẻ hoặc GrabPay by Moca; Giảm đến 20% khi mua sắm online tại Lazada, Adayroi, Shopee,... và nhiều ưu đãi lên đến 30% khác tại Meetfresh, Dairy Queens, Leflair, Juno...

Hiện nay, khách hàng có thể theo dõi và cập nhật các thông tin mới nhất trên website [www.scb.com.vn](http://www.scb.com.vn), hoặc tổng đài hỗ trợ 24/7 là 1900 6538.

TH True MILK:

# “XUẤT NGOẠI” ẤN TƯỢNG VÀ DẤU ẤN CỦA NHÀ TƯ VẤN ĐẦU TƯ THÁI HƯƠNG

■ TẬP ĐOÀN TH - ĐƠN VỊ SỞ HỮU THƯƠNG HIỆU TH TRUE MILK - LÀ MỘT TRONG SỐ ÍT CÁC DOANH NGHIỆP VIỆT ĐÃ CÓ CHIẾN LƯỢC VÀ HÀNH ĐỘNG HIỆU QUẢ TRÊN CON ĐƯỜNG “TOÀN CẦU HÓA”. VIỆC “XUẤT NGOẠI” THÀNH CÔNG CỦA TH SẼ ĐÓNG GÓP VÀO THÀNH CÔNG CHUNG CỦA CỘNG ĐỒNG DOANH NGHIỆP VIỆT VÀ MẢNG NÔNG NGHIỆP NÓI RIÊNG. DẪN ĐẮT TH TRÊN CON ĐƯỜNG KHÓ KHĂN MÀ VINH QUANG NÀY LÀ NHÀ TƯ VẤN ĐẦU TƯ TÀI BA THÁI HƯƠNG.

BÌNH MINH



Doanh nhân Thái Hương

## Tổng Bí thư Nguyễn Phú Trọng dự lễ khởi công nhà máy sữa TH tại Nga

Ngày 7/9/2018, Lễ Khởi công Nhà máy chế biến sữa công suất 1.500 tấn/ngày của TH đã được tổ chức tại Kaluga, Nga. Nhà máy chính là điểm quan trọng trong chuỗi sản xuất khép kín các sản phẩm sữa và đồ uống tốt cho sức khỏe của Dự án Tổ hợp chăn nuôi bò sữa,

chế biến sữa công nghệ cao có tổng vốn đầu tư 2,7 tỷ USD của Tập đoàn TH tại Liên bang Nga. Tổng Bí thư Nguyễn Phú Trọng và ông Alexei Vasilievich Gordeev, Phó Thủ tướng Chính phủ Liên bang Nga cùng lãnh đạo cấp cao hai nước đã tham dự Lễ Khởi công này.

Tổng Bí thư Nguyễn Phú Trọng đánh giá: “Tôi rất ấn tượng khi được nghe báo cáo về quá trình đầu tư

của Tập đoàn TH vào Liên bang Nga, những kế hoạch, hướng phát triển của tập đoàn thời gian tới. Nhà máy chế biến sữa đầu tiên của Tập đoàn TH tại Liên bang Nga được khởi công hôm nay tại Đặc khu kinh tế Kaluga sẽ là một trong những nhà máy sữa lớn nhất và hiện đại nhất ở Liên bang Nga, cho ra những sản phẩm mang thương hiệu Việt trên đất Nga. Dự án của Tập đoàn TH không chỉ góp phần tăng trao đổi thương mại và đầu tư giữa hai nước, mà còn thể hiện sự sẻ chia, đồng hành cùng nước Nga phục hồi và phát triển nền sản xuất nông nghiệp đã từng đứng hàng đầu thế giới”.

Tại sự kiện, bà Thái Hương, nhà sáng lập và Tư vấn đầu tư của Tập đoàn TH tự hào chia sẻ: “Đây sẽ là phút giây huyền thoại của Tập đoàn TH, cũng như của khu kinh tế đặc biệt này, khi có một nhà máy sữa lớn nhất Kaluga và Liên bang Nga công suất 1.500 tấn/ngày... Dòng sữa ngọt ngào sẽ thăng hoa cho mọi tình cảm bền chặt đời này đời khác...”.

Trước đó, ngày 31/1/2018, TH cũng đã Khánh thành trang trại bò sữa cao sản đầu tiên ở Nga tại quận Volokolamsk, tỉnh Moscow sau khi đã đón 1.100 con bò sữa cao sản thuần chủng HF đầu tiên nhập khẩu từ Mỹ. Ngày 14/1, con bê đầu tiên của trang trại đã chào đời, được đích thân Nhà sáng lập và tư vấn đầu tư tập đoàn TH đặt tên là Gmilk - một cái tên hun đúc từ tình cảm yêu quý và hết sức sâu lắng của bà dành cho em bé ở vùng đất xa xôi này.

## Sản phẩm TH liên tục gây tiếng vang trên trường quốc tế

Ngày 5/11/2018, tại Hội chợ nhập khẩu quốc tế Trung Quốc 2018 (CIIE 2018) diễn ra tại Thượng Hải, Trung Quốc, Tổng Bí thư, Chủ tịch Trung Quốc Tập Cận Bình và Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc dừng rất lâu tại gian hàng của Tập đoàn TH. Tổng bí thư, Chủ tịch nước Trung Quốc Tập Cận Bình cầm và xem xét khá kỹ hộp sữa tươi tiệt trùng TH true MILK loại 1 lít.

Sự chú ý của Chủ tịch Tập Cận Bình với sản phẩm TH cũng như nông sản Việt nằm trong bối cảnh Hiệp định xuất khẩu sản phẩm sữa giữa Việt Nam và Trung Quốc (Protocol) sắp được ký kết. Trong đó, Tập đoàn TH là một trong những doanh nghiệp đang có sự chuẩn bị bài bản để sẵn sàng xuất khẩu các sản phẩm sữa tươi với số lượng lớn sang Trung Quốc. TH hiện có công ty chi nhánh thực hiện việc phân phối sản phẩm tại Quảng Châu khi hợp tác với các chuỗi cửa hàng bán lẻ lớn như C-Store (chuỗi 420 cửa hàng); Circle-K (chuỗi 76 cửa hàng) để xây dựng hệ thống nhà phân phối ở Thâm Quyển, Quảng Tây, Bắc Kinh và Hong Kong.

Sự quan tâm của Chủ tịch Tập Cận Bình và Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc là cầu nối tự hào cho ly sữa Việt trước cơ hội xuất khẩu sản phẩm vào thị trường lớn thứ 2 thế giới này.

Trước đó, tháng 4/2018, tập đoàn TH thu hút nhiều đối tác chiến lược là các công ty xuất nhập khẩu, các nhà phân phối và các chuỗi cửa hàng bán lẻ ở Singapore, Malaysia, Philippines, Indonesia, Trung Quốc, Hongkong... tại Hội chợ Food & Hotel Asia 2018. Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc khi tham quan Hội chợ chuyên ngành về thực phẩm và khách sạn lớn nhất tại châu Á này cũng đã tìm hiểu về sản phẩm sữa hạt TH true NUT của tập đoàn và khen ngợi sự sáng tạo của dòng sản phẩm này với vị ngọt tự nhiên từ quả chà là (không dùng đường tinh luyện). Thủ tướng cũng quan tâm tới dòng sản phẩm TH true MALT- thức uống lên men từ mầm lúa mạch, sản phẩm mới sẽ được tập đoàn TH ra mắt vào giữa tháng 5 tới. Thủ tướng chúc tập đoàn TH tiếp cận thành công các thị trường lớn trong khu vực ASEAN với các sản phẩm giàu tính sáng tạo, tốt cho sức khỏe người tiêu dùng.

Đầu tháng 7/2018, các sản phẩm hữu cơ, đặc biệt là rau hữu cơ FVF của Tập đoàn TH đã ra mắt ấn tượng tại chợ nông sản lớn nhất thế giới Rungis (Paris, Pháp). Là những dòng sản phẩm duy nhất của Việt Nam đạt chuẩn hữu cơ Châu Âu được giới thiệu tại “Tuần hàng Nông sản Việt Nam 2018”, sản phẩm đã thu hút hai đối tác chuyên phân phối các sản phẩm hữu cơ (organic) và hai chuỗi siêu thị lớn nhất tại Paris thực hiện đàm phán và tiến tới ký kết hợp đồng hợp tác với Tập đoàn TH. Đây là bước đi quan trọng trong việc đưa các sản phẩm đạt chuẩn hữu cơ Châu Âu của TH vào thị trường Pháp và Châu Âu trong thời gian tới.

Ngày 27/11/2018, Tập đoàn TH vinh dự nhận bằng khen của Thủ tướng Chính phủ ghi nhận những thành tích xuất sắc trong thực hiện Nghị quyết 26 của BCH T.Ư Đảng khóa X về xây dựng và phát triển nông nghiệp, nông dân, nông thôn. Tháng 2/2019, TH đón nhận Huân chương Lao động hạng Nhì. Đây là những sự ghi nhận cho các đóng góp của Tập đoàn TH trong suốt 10 năm triển khai những dự án nông nghiệp công nghệ cao. Sau 10 năm hoạt động, Tập đoàn TH đã phát triển hơn 70 loại sản phẩm chế biến từ sữa tươi nguyên liệu, trở thành nhà cung cấp sữa tươi sạch hàng đầu Việt Nam, chiếm hơn 40% thị phần phân khúc sữa tươi.

**VINAMILK:**

# TIẾP TỤC ĐỨNG ĐẦU TOP 100 NƠI LÀM VIỆC TỐT NHẤT VIỆT NAM

■ NGÀY 27/03/2019, TỔ CHỨC CỘNG ĐỒNG MẠNG NGHỀ NGHIỆP ANPHABE (THEO KẾT QUẢ KHẢO SÁT CỦA CÔNG TY INTAGE VIỆT NAM) ĐÃ CÔNG BỐ DANH SÁCH “100 NƠI LÀM VIỆC TỐT NHẤT VIỆT NAM 2018”.

**THẢO MAI**



Vinamilk đầu tư cho nghiên cứu, phát triển và kiểm soát chất lượng sản phẩm với nhiều trang thiết bị hiện đại.

Theo kết quả được công bố, Vinamilk tiếp tục giữ vững vị trí số 1 trong top 100 nơi làm việc tốt nhất Việt Nam. Điều này cho thấy được sự bền vững trong chiến lược nhân sự nói riêng và phát triển nói chung của Vinamilk trong bối cảnh 2018 là năm có nhiều biến động trên thị trường tuyển dụng, đặc biệt là xu hướng “thất thoát nhân tài” ngày càng trở nên nghiêm trọng.

Bước sang năm thứ 6, khảo sát Nơi làm việc tốt nhất Việt Nam là nguồn thông tin uy tín về xu hướng nhân sự và nguồn nhân lực. Năm nay, quy mô của khảo sát được mở rộng để đo lường sức hấp dẫn thương hiệu nhà tuyển dụng của 674 doanh nghiệp,

thuộc 24 ngành nghề với sự tham gia của 75.481 người đi làm có kinh nghiệm.

Việc tiếp tục duy trì ngôi vị số 1 trong 100 nơi làm việc tốt nhất Việt Nam 2 năm liền đã cho thấy Vinamilk tiếp tục đáp ứng tốt các kỳ vọng về triển vọng nghề nghiệp, môi trường làm việc, sự hấp dẫn của thương hiệu tuyển dụng và giữ chân nhân tài.

Theo khảo sát của Anphabe, 5 yếu tố có tác động cao tới gia tăng động lực tự thân cho người lao động bao gồm: Sức khỏe thể chất & tinh thần (Well-being), Tự chủ (Autonomy), Năng lực (Competency), Kết nối (Connection) và Ý nghĩa (Meaning). Khi nhân viên

đánh giá tốt hơn về 5 yếu tố này của môi trường làm việc, khảo sát này cho thấy họ được gia tăng đáng kể về mức độ nỗ lực và trung thành.

Đề cao việc tự chủ và phát huy năng lực của từng cá nhân nhưng luôn đảm bảo được sự kết nối, hợp tác trong tập thể, trong những năm gần đây, Vinamilk đã tích cực xây dựng văn hóa công ty theo 6 nguyên tắc: Chính trực, Trách Nhiệm, Xuất sắc, Hợp tác, Sáng tạo và Hướng đến kết quả. Tinh thần đổi mới cũng được Vinamilk đánh giá là yếu tố quan trọng, thể hiện trong chủ đề của các năm gần đây như “Dùng cảm thay đổi”, “Thay đổi để tăng trưởng”. Điều này giúp cho Vinamilk hấp dẫn và giữ chân nhân sự bằng môi trường làm việc linh hoạt, sẵn sàng thay đổi, khuyến khích sự đổi mới để bắt kịp xu thế mới và từ đó tạo ra sự tăng trưởng cũng như sự phát triển bền vững cho công ty.

Bên cạnh đó, yếu tố “Sức khỏe và Tinh thần” cho nhân viên vẫn luôn được Vinamilk duy trì và cải thiện qua các năm. Cụ thể, Vinamilk mang đến cho nhân viên những phúc lợi nổi bật như chương trình Bảo hiểm sức khỏe cho nhân viên và người thân của cán bộ quản lý, xây dựng các cơ sở vật chất phục vụ, hỗ trợ điều kiện học tập, làm việc của nhân viên; chú trọng xây dựng các cơ sở vật chất như phòng tập thể dục, yoga, hồ bơi và không gian sáng tạo để chăm lo sức khỏe và tạo điều kiện cho nhân viên làm việc hiệu quả hơn.... Trong các năm trước, Vinamilk cũng luôn dẫn đầu trong hạng mục “Lương – Thưởng – Phúc lợi” của cuộc bình chọn này.

Vinamilk hiện đang có các nhà máy và siêu nhà máy được trang bị hệ thống hiện đại, khép kín, tự động hóa hoàn toàn với những kho thông minh quy mô lớn, bên cạnh đó là hệ thống trang trại chuẩn quốc tế được áp dụng công nghệ 4.0 toàn diện. Đây cũng chính là yếu tố hấp dẫn nhân sự đến với Vinamilk, khi tạo cơ hội cho nhân viên được tiếp xúc, học hỏi về những công nghệ hàng đầu trên thế giới ngay tại Việt



Tòa nhà Vinamilk với khu vực sân vườn, hồ bơi được thiết kế ngoài trời dành cho nhân viên.

Nam. Ngoài ra, danh tiếng của công ty được xây dựng trên sự tin tưởng của người tiêu dùng trong nước và nước ngoài cũng giúp cho Vinamilk trở thành thương hiệu tuyển dụng hấp dẫn.

Giám đốc Điều hành về Nhân sự của Vinamilk, bà Bùi Thị Hương đã chia sẻ: “Ban lãnh đạo công ty luôn xác định con người chính là yếu tố quyết định cho mọi sự thành công. Chính vì vậy, kế hoạch hành động và cũng là chiến lược quan trọng về nhân sự của Vinamilk hiện nay chính là đào tạo, hoạch định phát triển đội ngũ nhân sự kế thừa đủ tâm và tầm, sẵn sàng cho sự tăng trưởng của công ty trong tương lai, hướng đến mục tiêu Top 30 công ty sữa lớn nhất thế giới.”

Hiện nay, Vinamilk đang có hơn 10.000 cán bộ, công nhân viên làm việc tại 30 đơn vị gồm chi nhánh, trang trại, nhà máy, công ty con trên cả nước. Trong đó, có gần 70% nhân viên của Vinamilk có trên 5 năm làm việc gắn bó với công ty. Trong 2 năm gần đây, Vinamilk đã tổ chức nhiều chương trình đào tạo nhân tài với số lượng nhân sự tham gia là hơn 100 người, trong đó, tính đến nay đã có 30% nhân sự đã được đề bạt trở thành cấp quản lý của công ty. Ngoài ra, công ty còn triển khai chương trình Hoạch định nhân sự kế thừa cho các vị trí trọng yếu cấp cao & cấp trung để sẵn sàng cho sự phát triển trong tương lai.



Vinamilk cố gắng tạo dựng được môi trường làm việc cân bằng giữa sự chủ động của mỗi cá nhân và liên kết tập thể

**Tập đoàn Hoàn Sơn:**

# TIÊN PHONG PHÁT TRIỂN NĂNG LƯỢNG TÁI TẠO TẠI HÀ TĨNH

VỚI TIỀM LỰC, KINH NGHIỆM CỦA MỘT TẬP ĐOÀN LỚN, CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN HOÀNH SƠN ĐANG LÀM CHỦ ĐẦU TƯ HÀNG LOẠT CÔNG TRÌNH, DỰ ÁN TRONG ĐIỂM TRÊN ĐỊA BÀN HÀ TĨNH VỚI TỔNG MỨC ĐẦU TƯ HÀNG NGHÌN TỶ ĐỒNG. ĐẶC BIỆT, NHIỀU DỰ ÁN MANG TÍNH CHIẾN LƯỢC, TIÊN PHONG TRONG BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG.

**ANH BÌNH**



Trên công trường cầu cảng số 4 (cảng Vũng Áng Hà Tĩnh) do Công ty CP Tập đoàn Hoàn Sơn làm chủ đầu tư

**D**ự án Nhà máy điện mặt trời tại xã Cẩm Hòa, huyện Cẩm Xuyên (Hà Tĩnh) do Công ty CP Tập đoàn Hoàn Sơn làm chủ đầu tư. Những ngày này, trên công trường, hàng trăm công nhân, chuyên gia thuộc các nhà thầu đang khẩn trương thi công các hạng mục: ép cọc đỡ dàn pin, kéo dây và lắp đặt các tấm mô-đun (tấm pin mặt trời). Chủ đầu tư và các nhà thầu đang huy động tối đa nhân lực, tranh thủ thời tiết, phấn đấu phát điện lên lưới điện quốc gia trước ngày 30/6/2019.

Theo thiết kế, nhà máy điện mặt trời có công suất 50 MWp bao gồm 153.000 mô-đun loại đa tinh thể; trạm nâng áp 110KV; đường dây 110KV từ xã Cẩm

Hòa đến xã Cẩm Hưng dài 17 km để đấu nối vào hệ thống điện quốc gia.

Đây là nhà máy điện sử dụng năng lượng mặt trời, công nghệ hiện đại, đòi hỏi yêu cầu kinh nghiệm, kỹ thuật cao nên Công ty CP Tập đoàn Hoàn Sơn đã ký kết hợp tác với Công ty Eab New Energy (CHLB Đức) cung cấp thiết bị và Công ty TNHH Tư vấn điện Solakey của Tây Ban Nha làm tư vấn kỹ thuật trong quá trình thi công lắp đặt, vận hành.

“Chúng tôi đã có kinh nghiệm về tư vấn kỹ thuật lắp đặt, vận hành nhà máy điện mặt trời tại nhiều quốc gia. Hà Tĩnh là khu vực có nhiều thuận lợi cho

việc xây dựng nhà máy điện sử dụng năng lượng mặt trời. Hiện tại, chúng tôi đang cho triển khai lắp đặt các mô-đun, tiến tới hiệu chỉnh kỹ thuật, phấn đấu hoàn thành hạng mục này trước 30/4” - ông Jonathan Tadeo - Giám đốc kỹ thuật Công ty TNHH Tư vấn điện Solakey cho biết.

Dự án Nhà máy điện mặt trời có tổng mức đầu tư hơn 1.458 tỷ đồng. Trong đó, vốn tự có của nhà đầu tư 437,572 tỷ đồng, còn lại là vốn vay ngân hàng và nguồn huy động khác. Thời hạn hoạt động dự án là 50 năm. Ngay sau khi dự án được phê duyệt, Công ty CP Tập đoàn Hoàn Sơn đã khẩn trương huy động nguồn lực, triển khai thi công, phấn đấu phát điện lên lưới điện quốc gia trước ngày 30/6/2019.

Ông Trần Quang Thường - Phó Tổng giám đốc Công ty CP Tập đoàn Hoàn Sơn cho biết: “Đến nay, việc thi công các hạng mục đáp ứng đường găng tiến độ, đảm bảo yêu cầu kỹ thuật. Đặc biệt, đây là dự án đòi hỏi kỹ thuật thi công cao nhưng đã được các nhà thầu, doanh nghiệp trong tỉnh trực tiếp thi công dưới sự tư vấn giám sát của chuyên gia nước ngoài. Với tiến độ này, đến tháng 5 có thể chạy thử và 30/6/2019 sẽ phát điện lên lưới quốc gia.

Song song với huy động nguồn lực triển khai thi công dự án, thời gian qua chủ đầu tư cũng đã phối hợp hiệu quả với các địa phương trong công tác bồi thường, giải phóng mặt bằng, góp phần đẩy nhanh tiến độ dự án. Đặc biệt, tuyến đường dây 110KV từ xã Cẩm Hòa đến xã Cẩm Hưng dài 17 km để đấu nối vào hệ thống điện quốc gia đi qua nhiều xã của huyện Cẩm Xuyên nên việc phối hợp GPMB thi công có ý nghĩa hết sức quan trọng.

Việc triển khai dự án điện mặt trời của Công ty CP Tập đoàn Hoàn Sơn đánh dấu sự khởi đầu phát triển năng lượng tái tạo trên địa bàn Hà Tĩnh. Ngoài ra, nhà máy sẽ hòa lưới điện quốc gia, góp phần đảm bảo an ninh năng lượng, bảo vệ môi trường. Đây cũng là một trong những nguồn lực thúc đẩy phát triển KT-XH của địa phương.

Cùng với đẩy nhanh tiến độ thi công Nhà máy điện mặt trời, Công ty CP Tập đoàn Hoàn Sơn cũng đang nỗ lực đẩy nhanh tiến độ thi công cầu cảng số 4 (cảng Vũng Áng Hà Tĩnh), phấn đấu hoàn thành, đưa vào sử dụng trong tháng 8/2019.

Cảng tổng hợp quốc tế Hoàn Sơn có chức năng là bến tổng hợp quốc tế và dịch vụ hậu cần, tiếp nhận tàu hàng trọng tải đến 40.000 tấn. Bến cảng có tổng diện tích 16 ha với tổng mức đầu tư gần 1.500 tỷ đồng, bao gồm các hạng mục chính: Bến cập tàu dài 330m, bãi chứa hàng và khu hậu cần logistics.



Trên công trường thi công nhà máy điện mặt trời 50 MWp tại xã Cẩm Hòa, huyện Cẩm Xuyên (Hà Tĩnh), do Công ty CP Tập đoàn Hoàn Sơn làm chủ đầu tư

Theo đường găng tiến độ, trong tháng 3, tháng 4 các đơn vị thi công sẽ hoàn thành hạng mục như: Đổ bê tông dầm cầu, bản mặt cầu... Tiếp đó là thi công các hạng mục: Bơm cát, san nền, xây dựng sân bãi, tuyến đường kết nối với khu kiểm soát, hệ thống hậu cần, kho bãi... Theo cam kết của chủ đầu tư và các đơn vị thi công, công trình sẽ được hoàn thành, đưa vào sử dụng trong tháng 8/2019.

**BOX:** Công ty cổ phần Tập đoàn Hoàn Sơn tiền thân là doanh nghiệp tư nhân Hoàn Sơn được thành lập từ năm 2001, hoạt động trong các lĩnh vực buôn bán vật liệu xây dựng và kinh doanh các dịch vụ nông sản. Từ một doanh nghiệp chỉ có hơn 10 cán bộ công nhân viên, doanh thu chỉ đạt vài trăm triệu đồng/năm. Trải qua 18 năm hoạt động với những bước đi vững chắc cùng tầm nhìn chiến lược, vượt qua nhiều khó khăn, thử thách Hoàn Sơn Group đã trở thành một trong các tập đoàn kinh tế tư nhân lớn mạnh của khu vực Miền Trung.

Trong các năm vừa qua, thực hiện chiến lược phát triển Tập đoàn theo mô hình “đa ngành nghề - đa lĩnh vực”, Hoàn Sơn Group đã đầu tư mở rộng quy mô hoạt động trên tất cả các lĩnh vực kinh doanh thương mại, kinh doanh vận tải, ... và mở rộng thị trường hoạt động xuất nhập khẩu sang nước bạn Lào. Đặc biệt, trong lĩnh vực đầu tư xây dựng các dự án, Hoàn Sơn Group đã, đang và sẽ đầu tư thi công nhiều dự án trọng điểm trong các lĩnh vực khác nhau như: cảng biển, năng lượng tái tạo, nhà ở, khu đô thị...

# KINH TẾ HÀ TĨNH TIẾP TỤC KHỞI SẮC

■ TIẾP NỐI NHỮNG THÀNH TỰU ĐẠT ĐƯỢC TRONG NĂM 2018, BƯỚC SANG QUÝ I/2019 BỨC TRANH KINH TẾ - XÃ HỘI HÀ TĨNH TIẾP TỤC KHỞI SẮC. TRONG ĐÓ CÔNG NGHIỆP, THƯƠNG MẠI, DỊCH VỤ TIẾP TỤC ĐẠT MỨC TĂNG TRƯỞNG CAO SO VỚI CÙNG KỲ NĂM TRƯỚC.

**NGUYỄN PHƯỢNG**



## Dự án nối đuôi nhau về với Hà Tĩnh

Đến nay Hà Tĩnh có 1.183 dự án, đầu tư, trong đó 1.108 dự án đầu tư trong nước, với tổng số vốn đăng ký trên 107.479 tỷ đồng và 75 dự án có vốn đầu tư nước ngoài, với vốn đăng ký 12,068 tỷ USD. Riêng tại khu kinh tế Vũng Áng có 132 dự án, gồm 76 dự án đầu tư trong nước với tổng mức đầu tư 50,691 nghìn tỷ đồng và 56 dự án đầu tư nước ngoài với tổng mức đầu tư 11,856 tỷ USD.

Các dự án tập trung vào các lĩnh vực như công nghiệp luyện cán thép, cảng biển, điện năng, công nghiệp hậu thép; sản xuất, phân phối xăng dầu, khí công nghiệp, logistics... Hà Tĩnh đang là điểm dừng chân của các dự án đến từ 17 nước và vùng lãnh thổ vào đầu tư... Điển hình một số dự án công nghiệp lớn đã được đầu tư, sản xuất kinh doanh như: Khu liên hợp gang thép Formosa; Nhà máy Nhiệt điện Vũng Áng I, Nhà máy MDF/HDF Thanh Thành Đạt, Nhà máy may Haivina Hồng Lĩnh, các dự án điện mặt trời...

## Chuyển dịch cơ cấu để tăng trưởng

Hà Tĩnh định hướng tiếp tục chuyển dịch kinh tế tích cực theo hướng tăng nhanh tỷ trọng công nghiệp, xây dựng. Công nghiệp tiếp tục đột phá cả về quy mô và năng lực sản xuất, trở thành động lực chính thúc đẩy tăng trưởng kinh tế. Chỉ số sản xuất công nghiệp tăng 86,7% so với năm 2017; đóng góp chủ yếu cho tăng trưởng toàn ngành là công nghiệp chế biến chế tạo (ước tăng 102,4%) và sản xuất phân phối điện (ước tăng 31,3%)...

Trong quý I/2019, tổng thu ngân sách ước đạt 3.203 tỷ đồng. Tổng kim ngạch xuất nhập khẩu của doanh nghiệp trên địa bàn tỉnh ước đạt 798,79 triệu USD. Trong những tháng đầu năm, Hà Tĩnh đã thành lập mới 265 doanh nghiệp, chấp thuận đầu tư 12 dự án trong nước với tổng số vốn đăng ký 521 tỷ đồng. Sản lượng thép ước đạt 1.163 nghìn tấn, tăng 51,1%; bia ước đạt 14,58 triệu lít, tăng 2,4%; sợi đạt 2.140 tấn, tăng 16,16%; điện sản xuất 2,388 tỷ kwh, tăng 3,4%...

Ngoài ra, Hà Tĩnh đã tổ chức thành công hội thảo “kết nối doanh nghiệp đầu tư, cung cấp, sử dụng nguyên, vật liệu, sản

phẩm của công nghiệp gang thép” nhằm giới thiệu tiềm năng, lợi thế và định hướng quy hoạch; cơ chế, chính sách phát triển công nghiệp, phát triển công nghiệp hỗ trợ tỉnh Hà Tĩnh. Tại hội thảo lần này, Hà Tĩnh đã thu hút hơn 200 doanh nghiệp trong và ngoài nước tham dự, ký kết 3 biên bản ghi nhớ hợp tác với tổng số vốn gần 900 tỷ đồng.

## Nỗ lực cải cách hành chính, thu hút đầu tư

Theo báo cáo đánh giá Chỉ số năng lực cạnh tranh cấp tỉnh (PCI) năm 2018 của Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI), Hà Tĩnh đã vươn lên vị trí 23 trong bảng đánh giá này, tăng 10 bậc so với năm 2017. Điều đó cho thấy, Hà Tĩnh đang tạo nên bước đột phá trong cải cách hành chính, cải thiện môi trường đầu tư, đổi mới cơ chế để thu hút mạnh mẽ nguồn vốn đầu tư trong nước và các nhà đầu tư FDI.

Ông Dương Tất Thắng – Phó chủ tịch UBND tỉnh Hà Tĩnh cho biết: Hiện nay, Hà Tĩnh đang triển khai thực hiện rà soát, điều chỉnh Quy hoạch tổng thể phát triển kinh tế - xã hội tỉnh Hà Tĩnh đến năm 2020; lập quy hoạch tỉnh giai đoạn 2021 - 2030, tầm nhìn đến năm 2050 do Tập đoàn BCG của Mỹ làm tư vấn. Theo đó, Hà Tĩnh tập trung phát triển nhanh các ngành công nghiệp thân thiện với môi trường, công nghiệp hỗ trợ, thương mại, du lịch, dịch vụ trên cơ sở phát huy tiềm năng, lợi thế của tỉnh và liên kết vùng, liên vùng và khu vực.

Tỉnh cũng đang tập trung huy động các nguồn lực đầu tư phát triển kết cấu hạ tầng; xây dựng Khu kinh tế Vũng Áng sớm trở thành Khu kinh tế động lực tầm cỡ quốc gia, quốc tế; tập trung thu hút đầu tư vào Khu kinh tế Cửa khẩu quốc tế Cầu Treo...

Thời gian tới, Hà Tĩnh tiếp tục đẩy nhanh tiến độ khởi công dự án Nhiệt điện Vũng Áng 2 và đi vào vận hành đồng bộ giai đoạn I dự án Formosa; triển khai kế hoạch tổ chức hội thảo phát triển dịch vụ logistics Vũng Áng gắn với phát triển chuỗi sản xuất, tiêu thụ sản phẩm; triển khai các hoạt động xúc tiến thương mại sản phẩm thuộc chương trình COCP...



# CAN LỘC ĐANG “TRỞ MÌNH” THÀNH HUYỆN NÔNG THÔN MỚI

■ BẰNG NHIỀU GIẢI PHÁP SÁNG TẠO HUY ĐỘNG TỐI ĐA NGUỒN LỰC, THỰC HIỆN TỐT CÁC CHƯƠNG TRÌNH, DỰ ÁN TRÊN ĐỊA BÀN. CAN LỘC ĐANG HƯỚNG TỚI MỘT TRONG NHỮNG HUYỆN ĐẠT CHUẨN NÔNG THÔN MỚI (NTM) VÀO NĂM 2020.

**ĐỖ MAI**

## Vùng đất “Thiên thời- địa lợi - nhân hòa”

Can Lộc là huyện thuần nông nằm ở phía Bắc của tỉnh Hà Tĩnh với xuất phát điểm thấp. Địa phương này không có nhiều lợi thế như các huyện, thành phố, thị xã khác trên địa bàn. Là một huyện nghèo, người dân chủ yếu làm nông nghiệp, Can Lộc bước vào công cuộc xây dựng NTM với muôn vàn khó khăn. Tuy nhiên, với mục tiêu giúp người dân thoát nghèo bền vững, xây dựng miền quê đáng sống, Đảng bộ và chính quyền huyện Can Lộc đã có những cách làm

hay, sáng tạo, bám sát người dân cùng chung tay xây dựng NTM.

Xác định xây dựng NTM là một trong những nhiệm vụ trọng tâm trong phát triển KT- XH, ngay từ đầu, Huyện ủy, UBND, Ban chỉ đạo xây dựng NTM huyện Can Lộc đã tập trung chỉ đạo quyết liệt việc thực hiện các giải pháp xây dựng NTM. Đối với các xã đã đạt chuẩn tiếp tục duy trì, củng cố nâng cao chất lượng các tiêu chí, đồng thời tập trung chỉ đạo sát sao đối với những xã cuối cùng đăng ký đạt chuẩn năm

2019, để năm 2020 trở thành huyện đạt chuẩn NTM toàn diện.

## “Khó vạn lần dân liệu cũng xong”

Thời gian qua, toàn huyện Can Lộc đã huy động tổng kinh phí hơn 395 tỷ đồng để thực hiện các tiêu chí trong chương trình xây dựng NTM. Trong đó vốn ngân sách các cấp 96,5 tỷ đồng; vốn lồng ghép các chương trình, dự án hơn 114 tỷ đồng; nhân dân đóng góp hơn 40 tỷ đồng và các nguồn khác gần 74 tỷ đồng... Toàn huyện thành lập thêm 42 mô hình sản xuất có doanh thu từ 100 triệu đồng trở lên. Đối với nhiệm vụ thu ngân sách, tính đến cuối năm 2018, toàn huyện thu đạt 155,8 tỷ đồng, tăng 32% so với kế hoạch tỉnh giao và bằng 125% so với kế hoạch HĐND huyện giao.

Trao đổi với chúng tôi, ông Võ Hữu Hào, Chủ tịch UBND huyện Can Lộc cho biết: “Những năm qua, phong trào xây dựng NTM ở Can Lộc đã có sức lan tỏa mạnh mẽ, người dân từ nhận thức “phải làm” nay “muốn được làm”. Mỗi địa phương sau khi được công nhận đạt chuẩn NTM tiếp tục bắt tay nâng cấp, giữ vững các tiêu chí, phấn đấu đạt xã NTM kiểu mẫu.. Đặc biệt, sự vào cuộc của người dân đã tạo nên khí thế thi đua sôi nổi giữa các thôn, xã với nhau trở thành một phong trào thực sự”.

Cũng theo ông Hào, đến nay huyện Can Lộc đã hoàn thành 398 tiêu chí NTM, bình quân mỗi xã đạt gần 19 tiêu chí. Hiện tại, các địa phương đang tập trung chỉ đạo quyết liệt để cuối năm nay có thêm 4 xã đạt chuẩn NTM, xã Thiên Lộc tái đạt chuẩn và 2 xã đạt chuẩn NTM nâng cao. Bên cạnh đó, huyện cũng đang xây dựng Đề án huyện đạt chuẩn NTM giai đoạn 2018-2020, trong đó xây dựng chi tiết các giải pháp, nhiệm vụ cụ thể để phấn đấu đạt chuẩn huyện NTM vào năm 2020.

## Nông nghiệp vẫn là then chốt

Ngoài các lĩnh vực đóng vai trò chủ chốt thúc đẩy phát triển kinh tế địa phương như xuất khẩu lao động, du lịch, kinh doanh thương mại, dịch vụ... năm 2018 là năm đánh dấu sự phát triển mạnh mẽ của lĩnh vực nông nghiệp. Theo đó, cây ăn quả có mức tăng kỷ lục cả về diện tích, sản lượng và hiệu quả kinh tế; chăn nuôi hồi sinh; xây dựng NTM vượt kế hoạch đặt ra.

Ông Võ Hữu Hào nhấn mạnh: “Tuy sản xuất nông nghiệp không thể giúp Can Lộc giàu lên nhanh chóng nhưng đây là lĩnh vực tiên quyết cho sự phát triển bền vững của địa phương. Đại bộ phận người dân vẫn làm nông, vẫn sinh sống dựa vào hạt lúa, cây cam, con lợn... Chính vì thế, huyện luôn ưu tiên nguồn lực tương xứng cho lĩnh vực này”.

Được biết, mỗi năm Can Lộc dành hàng tỷ đồng ngân sách hỗ trợ phát triển sản xuất cam, lúa theo hướng tập trung quy mô lớn..., góp phần đưa giá trị sản xuất trên đơn vị diện tích năm 2018 đạt 82,4 triệu đồng/ha, tăng 10% so với năm 2017; tổng đàn gia cầm tăng 7,3% so với cùng kỳ năm 2017. Đặc biệt, huyện tập trung chỉ đạo các xã, thị trấn vận động nhân dân phát triển một số mô hình ứng dụng khoa học kỹ thuật vào sản xuất như: khảo nghiệm các giống lúa mới trong vụ Xuân và Hè Thu; phát triển mô hình trồng cà gai leo; khoai tây theo tiêu chuẩn VietGAP; xây dựng mô hình nuôi cá chép giòn; tưới tiết kiệm tại các xã vùng Trà Sơn...

Thời gian tới, huyện Can Lộc trung huy động mọi nguồn lực để 3 xã còn lại (Thuần Thiện, Song Lộc, Vĩnh Lộc) đạt chuẩn NTM, phấn đấu đưa huyện đạt chuẩn NTM vào năm 2020. Đẩy nhanh tiến độ xây dựng thị trấn Nghèn từ đô thị loại V lên loại IV....

Đồng thời, phát triển du lịch gắn với thương mại, dịch vụ; xây dựng mô hình du lịch trải nghiệm và mở rộng các hoạt động du lịch trên đại bàn. Tiếp tục kêu gọi, xúc tiến đầu tư vào trên địa bàn nhất là đầu tư vào Khu sinh thái Sông Nghèn, khu công nghiệp Hạ Vàng, khu thương mại dịch vụ Cửa Thờ - Trại Tiều...



# THÁNG TƯ LỊCH SỬ Ở HUYỆN KỶ ANH

■ LỊCH SỬ PHÁT TRIỂN CỦA KỶ ANH ĐANG THỰC SỰ BƯỚC SANG TRANG MỚI, KHI CẢ HỆ THỐNG CHÍNH TRỊ TẬP TRUNG XÂY DỰNG MỚI MỌI HẠ TẦNG CƠ SỞ TRUNG TÂM CHÍNH TRỊ CỦA HUYỆN. DẪU NGỔNG NGANG GIAN KHÓ NHUNG CŨNG LÀ THỜI CƠ LỚN ĐỂ PHÁT TRIỂN.

**ANH BÌNH**



Năm 2015, huyện Kỳ Anh được chia tách, thành lập trên cơ sở điều chỉnh địa giới hành chính của huyện Kỳ Anh cũ. Ngay sau khi thành lập, huyện Kỳ Anh đã xác định vai trò, vị trí vành đai của Khu kinh tế trọng điểm quốc gia Vũng Áng, là điểm nối của 2 khu đô thị, trung tâm kinh tế, chính trị là TP Hà Tĩnh và thị xã Kỳ Anh. Chiến lược phát triển dài hạn đang được huyện hoạch định với mục tiêu khá cao, quyết tâm chính trị lớn: khai thác tối đa nguồn lực xây dựng Kỳ Anh thành huyện có nông nghiệp, thương mại - dịch vụ, công nghiệp hỗ trợ; phấn đấu xây dựng Kỳ Anh trở thành huyện nông thôn mới, xã Kỳ Đồng cơ bản đạt tiêu chí đô thị loại V.

Những ngày đầu tháng tư lịch sử, chúng tôi vào thăm huyện mới Kỳ Anh trong khí thế rộn ràng cả hệ thống chính trị dồn sức, dồn lực để phục vụ đắc lực cho công cuộc phát triển và tạo diện mạo khang trang đối với đơn vị hành chính mới đã và đang nỗ lực huy động nguồn lực, đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án để xây dựng và từng bước hoàn thiện hệ thống cơ sở hạ tầng thiết yếu, những công trình đang được đẩy nhanh tiến độ như, đường vào trực chính khu đô thị Kỳ Đồng có tổng mức đầu tư gần 409,5 tỷ đồng là một trong những dự án quan trọng đang được triển khai xây dựng trên địa bàn huyện Kỳ Anh. Tháng 10/2018,

công trình triển khai giai đoạn I trên chiều dài gần 3 km với mức đầu tư 170 tỷ đồng xây lắp.

Cùng với công trình trên, bức tranh xây dựng cơ bản ở huyện Kỳ Anh trong thời gian gần đây diễn ra khá sôi động. Nhiều công trình lớn, có ý nghĩa quan trọng đang được thi công hoặc vừa mới được hoàn thành như: đường cứu hộ hồ Rào Trổ gắn với phát triển vùng Thượng - Tây có mức đầu tư 135 tỷ đồng; đường di dân vùng lũ Kỳ Thọ (giai đoạn 2) gần 78 tỷ đồng; cải tạo vùng nuôi trồng thủy sản Kỳ Hải gần 61 tỷ đồng; kiên cố hóa các trường học vùng khó khăn 24 tỷ đồng...

Đặc biệt, tại khu trung tâm huyện lỵ, không khí làm việc đang diễn ra như một đại công trường, tất cả đều quyết tâm hướng tới mục tiêu đến giữa năm 2020 các tòa nhà nơi trung tâm làm việc sẽ được đưa vào sử dụng, các tuyến đường sẽ được thông suốt. Một trung tâm kinh tế, chính trị của huyện mới sẽ xuất hiện, soi bóng bên bờ biển đông, nơi có các điểm nhấn du lịch biển trải dài trên 30km đường biển.

Đáng chú ý là công trình trụ sở trung tâm hành chính huyện với tổng mức đầu tư 125 tỷ, hiện đã thi công gần 20% khối lượng; hệ thống đường giao thông

bao quanh khu hành chính với tổng mức đầu tư gần 38 tỷ đồng, đến nay đã hoàn thành trên 90% khối lượng...

Mặc dù còn gặp nhiều khó khăn nhưng năm 2018 huyện Kỳ Anh đã đầu tư gần 487 tỷ đồng để xây dựng hệ thống đường sá, trụ sở làm việc, trường học và các công trình phúc lợi khác. Việc thực hiện đầu tư phát triển đã được tập trung cho hạ tầng trung tâm huyện mới, chương trình nông thôn mới và các công trình, dự án bức thiết khác.

Chủ tịch UBND huyện Bùi Quang Hoàn tâm sự: Do huyện mới thành lập có nhu cầu xây dựng cơ bản rất lớn nên chúng tôi phải huy động tốt các nguồn lực để tạo thay đổi diện mạo. Việc bố trí nguồn vốn được thực hiện theo thứ tự ưu tiên và trong quá trình triển khai sẽ thực hiện đồng bộ các giải pháp quản lý về đầu tư, xây dựng trong tất cả các khâu. Cũng theo Chủ tịch UBND huyện Bùi Quang Hoàn, Kỳ Anh xác định thực hiện công tác quy hoạch, quản lý quy hoạch là nhiệm vụ trọng tâm, là tiền đề bền vững thực hiện các mũi đột phá của địa phương.

Bên cạnh đó, tập trung huy động và sử dụng hiệu quả các nguồn lực, đầu tư xây dựng đồng bộ kết cấu

hạ tầng kinh tế - xã hội khép kín dựa trên các chỉ số quy hoạch đã hoạch định để phát triển bền vững. Cùng với điều chỉnh, bổ sung, xây dựng quy hoạch kinh tế - xã hội huyện phù hợp với quy hoạch tổng thể và các quy hoạch ngành, lĩnh vực, huyện sẽ tập trung xây dựng, triển khai quy hoạch đô thị Kỳ Đồng và các điểm đô thị Kỳ Phong, Kỳ Lâm, Kỳ Trung, tạo chuyển biến tích cực về không gian đô thị phía Nam TP Hà Tĩnh, Bắc thị xã Kỳ Anh - Khu kinh tế Vũng Áng. Rà soát, điều chỉnh các quy hoạch: nông thôn mới, giao thông, đô thị, sử dụng đất, phát triển quỹ đất đáp ứng yêu cầu tái cơ cấu kinh tế và phát triển đô thị.

Trên lĩnh vực kinh tế, Kỳ Anh đang tập trung chỉ đạo khai thác hiệu quả thế mạnh 3 vùng sinh thái: chăn nuôi đại gia súc, cây ăn quả, cây dược liệu, cây lâm nghiệp giá trị kinh tế cao tại các xã vùng thượng; phát triển dịch vụ, du lịch sinh thái ở các xã ven biển; thương mại - dịch vụ, làng nghề và sản xuất nông nghiệp công nghệ cao vùng phụ cận Khu kinh tế Vũng Áng và các vùng trung tâm. Cùng với đó, Kỳ Anh thực hiện 3 mũi đột phá: Tái cấu trúc ngành nông nghiệp theo hướng sản xuất hàng hóa, quy mô lớn; phát triển dịch vụ, thương mại, du lịch trở thành ngành kinh tế mũi nhọn; xây dựng đội ngũ cán bộ có phẩm chất năng lực, đoàn kết, tâm huyết, trách nhiệm...

Chào mừng **44** năm ngày Giải phóng miền Nam, thống nhất đất nước

**30/4/1975 - 30/4/2019**

**BAN QUẢN LÝ TIỂU DỰ ÁN PHÁT TRIỂN ĐÔ THỊ VINH**  
Địa chỉ: 8/1 Lê Mao, phường Lê Mao, Thành phố Vinh, Nghệ An

# DU LỊCH SINH THÁI: XU HƯỚNG MỚI CỦA DU LỊCH QUẢNG NAM

TRONG NHỮNG NĂM GẦN ĐÂY, ĐA DẠNG HÓA SẢN PHẨM DU LỊCH NHẸM GIA TĂNG TÍNH HẤP DẪN ĐỐI VỚI DU KHÁCH NGÀY CÀNG TRỞ NÊN THIẾT THỰC, GÓP PHẦN PHÁT HUY HIỆU QUẢ NHỮNG TIỀM NĂNG DU LỊCH TẠI QUẢNG NAM. TRONG ĐÓ, VIỆC PHÁT TRIỂN CÁC HÌNH THỨC DU LỊCH SINH THÁI HƯỚNG DU KHÁCH TÌM VỀ VỚI THIÊN NHIÊN ĐANG ĐƯỢC DU KHÁCH QUAN TÂM VÀ YÊU THÍCH, TRỞ THÀNH MỘT XU HƯỚNG MỚI ĐƯỢC NHIỀU ĐƠN VỊ LỮ HÀNH ÁP DỤNG ĐỂ KHAI THÁC DU LỊCH.

## Nhiều tiềm năng cho mô hình du lịch sinh thái “đúng nghĩa”

Với nhiều lợi thế về hệ sinh thái thiên nhiên cùng nền văn hóa - lịch sử giàu bản sắc, miền Trung đang có nhiều lợi thế để phát triển nhiều loại hình du lịch. Bám sát định hướng phát triển du lịch bền vững kết hợp gìn giữ và bảo vệ môi trường tự nhiên, tỉnh Quảng Nam đang nỗ lực đẩy mạnh và thu hút đầu tư các dự án du lịch sinh thái. Đây cũng là xu hướng chủ

đạo của địa phương trong xây dựng chiến lược phát triển du lịch xanh và bền vững.

Thời gian gần đây, hàng loạt các quyết sách đã được UBND tỉnh phê duyệt như Quy tắc ứng xử văn minh du lịch tỉnh Quảng Nam, dự thảo “Hỗ trợ phát triển du lịch miền núi tỉnh Quảng Nam đến năm 2025”... nhằm tạo ra những bước đột phá trong việc nhân rộng các mô hình du lịch sinh thái và hướng đến sự bền vững trong phát triển du lịch, mang lại lợi ích

## HỒNG HOA



Khu du lịch sinh thái cổng trời Đông Giang với kì vọng là một trong những dự án trọng điểm của tỉnh Quảng Nam thu hút du khách trong và ngoài nước

Theo Sở VH – TT&DL tỉnh Quảng Nam, năm 2018, tổng lượt khách tham quan lưu trú trên địa bàn ước tính đạt 6,5 triệu lượt khách, tăng 36,58%, tăng 21,5% so với 2017. Thu nhập xã hội từ du lịch ước tính đạt 11.100 tỷ đồng. Ông Lê Văn Thanh, Phó chủ tịch UBND tỉnh Quảng Nam cho biết: “nhằm hướng đến du lịch Quảng Nam trở thành kinh tế mũi nhọn, tỉnh tiếp tục tập trung nhiều giải pháp để thu hút lượng khách đến với địa phương ngày một đông hơn, trong đó doanh nghiệp đóng vai trò tiên phong. Thông qua hiện thực hóa chủ trương, chính sách tạo điều kiện cho các nhà đầu tư xây dựng và vận hành các khu du lịch sinh thái trên địa bàn để tiếp tục thu hút đông đảo du khách, phát triển chuyên nghiệp”.

Ông Lê Ngọc Tường – Phó Giám đốc Sở VH –TT &DL tỉnh Quảng Nam bày tỏ sự kì vọng: “Cần có cơ chế chính sách cụ thể hóa, đầu tư phát triển du lịch, bảo tồn và phát huy hệ sinh thái, tạo ra những sản phẩm du lịch độc đáo mang tính cạnh tranh, thu hút du khách. Nhiều năm gần đây, các tour du lịch sinh thái

tại các điểm đến mới tại Quảng Nam rất thu hút nhiều du khách lựa chọn, đơn cử như vùng du lịch sinh thái văn hóa Triêm Tây, khu du lịch sinh thái nghỉ dưỡng hồ Phú Ninh, và trong thời gian sắp tới sẽ ra mắt mô hình du lịch sinh thái cổng trời Đông Giang, được kì vọng sẽ là một trong những dự án đầu tiên thúc đẩy du lịch Quảng Nam phát triển mạnh mẽ.”

## Hướng tới phát triển bền vững

Với kì vọng trên, Dự án sinh thái cổng trời Đông Giang được xem là dự án du lịch trọng điểm ở huyện miền núi phía tây tỉnh Quảng Nam đầu tư với số vốn “khủng” lên đến 400 tỷ đồng, đảm bảo cho 100.000 khách lưu trú/năm. Dự án cũng góp phần cải thiện nguồn sinh kế cho cộng đồng địa phương, đảm bảo nguồn lực về văn hóa và môi trường phát triển theo hướng bền vững. Mô hình du lịch sinh thái Đông Giang hướng đến sự tôn trọng với thiên nhiên và bảo vệ hệ sinh thái khỏi sự ảnh hưởng và tác động của con người, mang lại sự hài hòa giữa các cộng đồng và cuộc sống của đồng bào dân tộc miền núi huyện Đông Giang.

Khách du lịch khi đến khu du lịch sinh thái sẽ được nghỉ ngơi, tham quan thưởng thức phong cảnh tự nhiên qua các dịch vụ du lịch văn hóa, đồng thời là nhân tố chính quyết định trong việc gìn giữ và cải tạo thiên nhiên. Yếu tố giúp du lịch sinh thái trở thành xu hướng trong tương lai chính là cung cấp các khoản thu cần thiết cho việc bảo vệ hệ sinh thái tự nhiên, giúp bảo tồn cho các thế hệ tương lai để tận dụng và phát triển.

Bà Nguyễn Thị Phương Nhung, Phó Tổng giám đốc tập đoàn FVG khẳng định: “Hiện nay, nhiều dự án du lịch đã can thiệp quá nhiều vào hệ sinh thái tự nhiên. Tuy nhiên, chúng tôi hướng đến một sự khác biệt với chủ trương mong muốn Đông Giang sẽ trở thành khu du lịch sinh thái đúng nghĩa. Việc phối hợp cùng chính quyền và người dân bảo vệ hệ sinh thái, cố gắng gìn giữ nền tảng môi trường tự nhiên và hạn chế tác động đến thiên nhiên luôn được tập đoàn FVG chú trọng ưu tiên hàng đầu”.

Ông Hồ Quang Minh, Phó chủ tịch UBND huyện Đông Giang nhấn mạnh, “Dự án khu du lịch cổng trời Đông Giang sẽ khơi dậy các tiềm năng, thế mạnh của Đông Giang để phát triển du lịch sinh thái. Đây là hướng đi thiết thực, động lực phát triển kinh tế - xã hội vùng Tây Quảng Nam. Việc giữ nguyên cấu trúc, đa dạng sinh thái, cảnh quan khu vực để phát triển du lịch sinh thái bền vững với những sản phẩm độc đáo mang hơi thở của vùng đất Đông Giang được xem là một trong những xu hướng mạnh mẽ, thiết thực, hứa hẹn mang đến những sản phẩm du lịch đặc sắc, hướng đến phát triển du lịch bền vững trong thời gian tới”.



# GIẢI PHÁP HẠ NHIỆT CHO CƠN “SỐT” ĐẤT Ở CẦN THƠ

NGAY SAU TẾT, NHẤT LÀ ĐẦU THÁNG 3 ĐẾN NAY, ĐẤT NỀN Ở KHU NAM CẦN THƠ TĂNG MỖI TUẦN, NGUYÊN NHÂN DO CÓ THÔNG TIN CHÍNH THỨC VỀ VIỆC RỜI TRUNG TÂM HÀNH CHÍNH THÀNH PHỐ VỀ ĐÂY.

**TRƯỜNG CA**



## Giá tăng chóng mặt

Giá đất tại các khu dân cư lớn thuộc các quận như: Cái Răng, Ninh Kiều tăng từ 10 - 15% so với trước Tết, dao động từ 670 triệu đồng - 2 tỷ đồng/lô tùy diện tích. Riêng sản phẩm nhà ở dạng chung cư có giá từ 1,8 - 2 tỷ đồng/căn, nhà ở riêng biệt đang ở mức 3,2 - 8 tỷ đồng/căn, tăng khoảng 20% so với cuối năm 2018. Còn theo ghi nhận của các công ty môi giới bất động sản ở khu Nam Cần Thơ, từ cuối tháng 2 đến nay, cơn “sốt đất” cục bộ đã diễn ra sôi động. Giá đất được các nhà đầu tư và những chủ đất kêu bán với giá tăng cao từ 50 đến 100 triệu đồng trong một tuần, thậm chí trong vài ngày.

Nếu tính từ ngày mở bán khu nhà ở Nam Long - Hồng Phát (tháng 9/2017) với mức giá khởi điểm 550 triệu đồng (mức giá nền thấp nhất), thì đến nay sau gần 2 năm, đất nền có diện tích 5,7m x 14m hiện nay được rao bán 2,5 tỷ đến 3 tỷ đồng/nền. Như vậy, chỉ chưa đầy 2 năm giá đất khu này đã hơn 5 lần, có thể nói đây là mức tăng kỷ lục từ trước đến nay ở khu Nam Cần Thơ.

Ngoài dự án trên, các dự án khác cũng có đà tăng giá mạnh như khu tái định cư Trung tâm Văn hóa Tây Đô, khu dân cư Hưng Phú 1, khu dân cư Phú An (586), khu dân cư Nông thổ sản... thậm chí khu dân cư Hưng Phú (Công ty Xây dựng số 8 làm chủ đầu tư) vốn rất

“bèo bọt”, khách hàng thờ ơ, giờ lại tăng giá “vùn vụt”. Thời điểm này, cầm 2 tỷ đồng muốn mua đất ở khu Nam Cần Thơ cũng không phải dễ. Ở các khu vực xa trung tâm thành phố, như: khu dân cư Phú An diện tích 5mx24m giá dao động từ 2 đến hơn 2,5 tỷ đồng/nền; dự án Thiên Lộc, diện tích 5mx20m giá cũng khoảng 1,3 -1,5 tỷ đồng/nền; khu dân cư Hồng Loan (khu 5C) diện tích 5mx16m có giá từ 1,5 tỷ đến gần 2 tỷ đồng (hợp đồng góp vốn).

Giới đầu tư cho biết, giá bất động sản tại thành phố Cần Thơ liên tục tăng là do thành phố đang đầu tư, hoàn thiện nhiều công trình hạ tầng quan trọng. Thị trường sẽ tiếp tục sôi động ở phân khúc nhà ở và đất nền riêng lẻ đã hoàn thiện hạ tầng và có đủ hồ sơ pháp lý. Những tháng gần đây, đất nền dự án nhiều nơi tại thành phố Cần Thơ tăng giá chóng mặt. Nhu cầu nhà ở thực sự tăng rõ rệt khiến mật độ dân cư, mật độ xây dựng ở các khu đô thị mới cũng tăng theo.

Theo nhận định của ông Vũ Văn Phấn, Phó cục trưởng, Cục Quản lý nhà và Thị trường bất động sản của Bộ Xây dựng, dự báo thị trường bất động sản trong năm 2019 tiếp tục phát triển ổn định, không có nguy cơ xảy ra “bong bóng bất động sản”. Nhưng thị trường có thể tiếp tục xảy ra tình trạng tăng giá đất nền tại các khu vực có quy hoạch thành các khu đô thị mới, được đầu tư đồng bộ hạ tầng kỹ thuật, hạ tầng xã hội.

Ông Thanh Vân ngụ quận Cái Răng, sau Tết có khoản tiền nhàn rỗi dự định mua một, hai nền đầu tư, nhưng sản đốn cả ngày cũng ra về tay không và than: “Tôi không hiểu vì sao mua đất đai bây giờ nhanh như mua mới rau con cá ở chợ vậy, trong khi mỗi lô nền có giá trị lên đến một vài tỷ đồng!”

Ông Nguyễn Văn T (xin không nêu tên), hiện đang công tác ở một cơ quan nhà nước của thành phố Cần Thơ kể: “Nhiều lần chọn tìm mua một lô nền ưng ý mua để xây nhà, chọn chưa được thì giá đất cứ leo thang. Đầu tháng 3 vừa thống nhất với đơn vị môi giới mua lô nền ở khu dân cư Hồng Loan (khu 6A) với giá 13,5 triệu đồng/m<sup>2</sup> nhưng đến ngày hôm sau, công ty báo đã giao dịch rồi”.

Ông Trần Quốc Hà, Giám đốc NHNN Việt Nam - Chi nhánh Cần Thơ cho biết, tính đến cuối năm 2018, dư nợ bất động sản trên địa bàn đạt gần 7.000 tỷ đồng, chiếm gần 9% tổng dư nợ và tăng gần 30% so với cuối năm 2017. Mức tăng trưởng tín dụng này được xem là khá cao so với các năm trước đây.

Giới kinh doanh bất động sản cũng có cái nhìn rất lạc quan, tin tưởng thị trường bất động sản tại Cần

Thơ vẫn còn nhiều dư địa phát triển. Tuy nhiên, họ cũng thẳng thắn nhìn nhận sẽ cần có thêm những dự án mới từ các nhà đầu tư lớn để giải quyết nhu cầu nhà ở cho người dân. Với xu hướng hiện tại, giá “tăng sốc” sẽ gây khó khăn cho người dân thực sự có nhu cầu mua để ở.

Trước tình trạng số đất nền, Sở xây dựng Cần Thơ cho biết, đất nền dự án hiện nay ở khu vực trung tâm thành phố và các quận ven khá khan hiếm, dự án mới đang triển khai khá ít, một vài dự án khác còn đang xin chủ trương. Muốn có nền hoặc nhà, đất phải có thời gian trong khi nhu cầu nhà ở, đất ở trong dân còn lớn, đó cũng là nguyên nhân để sinh ra “sốt đất” cục bộ trên địa bàn.

## Giải pháp hạ nhiệt

Nhận định về tình hình cung cầu sản phẩm đất nền tại thành phố Cần Thơ, ông Ong Phước Hải, Tổng Thư ký Hội bất động sản TP.Cần Thơ (CaREA) cho biết, nếu dựa vào số liệu thống kê của ngành xây dựng, thời gian gần đây và cả năm 2018, nhu cầu xin phép xây nhà ở cũng như thực tế xây dựng tại các khu dân và đô thị mới diễn ra không nhiều như số lượng hợp đồng hay giao dịch chuyển nhượng thành công của người dân. Điều này cho thấy, người mua thực tế chủ yếu người mua để dành, kể đến là mua “lướt sóng” kiếm lời và gây ra cơn “sốt” hiện nay. CaREA cũng cho rằng việc phê duyệt chủ trương thực hiện một số dự án còn chậm, thông tin quy hoạch kết nối giao thông chưa đồng bộ, cần có cơ chế thu hút nhà đầu tư chiến lược...

Trước ý kiến của CaREA, ông Đào Anh Dũng, Phó Chủ tịch UBND TP. Cần Thơ, hứa sẽ tiếp tục đồng hành và hỗ trợ các nhà đầu tư, tạo điều kiện để CaREA hoạt động đạt được kết quả tốt nhất, đồng thời cho biết, sắp tới UBND thành phố Cần Thơ sẽ tiếp thu các kiến nghị của hiệp hội và giải quyết kịp thời những kiến nghị liên quan đến thủ tục hành chính, phê duyệt dự án...

Trong hai tháng đầu năm 2019, UBND TP. Cần Thơ đã công bố một số dự án thuộc lĩnh vực bất động sản để mời gọi các nhà đầu tư như dự án khu đô thị mới và tái định cư lô số 14B thuộc khu đô thị Nam Cần Thơ, quận Cái Răng với tổng diện tích khoảng 33 ha; dự án khu đô thị mới phường Châu Văn Liêm, quận Ô Môn với tổng diện tích khoảng 22,6 ha.

Ngoài ra, thành phố cũng bổ sung các dự án mới là dự án khu đô thị mới Ô Môn 1 và Ô Môn 2 tại phường Phước Thới, quận Ô Môn với diện tích lần lượt là 158,57 ha và 69,55 ha.

## Nhìn lại thượng đỉnh Mỹ - Triều lần 2: NHỮNG CHI TIẾT BẤT NGỜ

■ HỘI NGHỊ THƯỢNG ĐỈNH MỸ - TRIỀU LẦN 2, MỘT SỰ KIỆN CHÍNH TRỊ CÓ THỂ MANG TÍNH LỊCH SỬ ĐỐI VỚI VIỆT NAM VÀ CẢ THẾ GIỚI ĐÃ KHÔNG THÀNH NHƯNG CÒN ĐỂ LẠI NHIỀU BẤT NGỜ VỀ DIỄN TIẾN CŨNG NHƯ KẾT QUẢ.

HỒ MAI

### Những chi tiết bất ngờ

Không có gì phải dự đoán về lịch trình của Tổng thống Hoa Kỳ Donald Trump. Cho đến khi chiếc Air Force One hạ cánh sân bay Nội Bài tối ngày 26/02 thì tất cả lịch trình đều được công bố trước đó. Nhưng lịch trình của hai ngày trong cuộc họp lần thứ nhì thì ngay cả Trung tâm Báo chí Quốc tế, nơi phục vụ cho Thượng đỉnh cũng được biết rất hạn chế và công bố theo từng giai đoạn.

Sau buổi lễ ký kết những hợp đồng lớn giữa Hoa Kỳ và Việt Nam vào sáng ngày 27/02, theo một quan chức Bộ Ngoại Giao, lẽ ra có một cuộc họp báo vào chiều cùng ngày, nhưng đã không diễn ra như dự trù.

Thế nhưng, đó chưa phải là điều bất ngờ của Thượng Đỉnh Hoa Kỳ-Bắc Hàn lần này. Điều làm cho cả thế giới phải “chưng hửng” là cuộc họp báo sớm và quyết định bay về Mỹ sớm hơn dự trù của ông Trump. Trang tin Vox cho biết theo nguyên tắc, các sự kiện lớn và quan trọng như Thượng đỉnh ở Hà Nội sẽ không được tổ chức nếu các lãnh đạo không đạt được những thoả thuận chung trước đó. Thượng đỉnh chỉ là cuộc họp báo để công bố chính thức. Do đó, kết thúc Thượng đỉnh mà không có thoả thuận chung được đưa ra khiến cả thế giới thấy bất ngờ.

Tin nội bộ cho biết Washington và Bình Nhưỡng đã dự thảo sẵn hai văn kiện đó là tuyên bố chung ở Hà Nội về chấm dứt chiến tranh. Tuy nhiên, kết quả như thế nào thì thế giới đã thấy. Báo USA Today bình luận rằng hai lãnh đạo Hoa Kỳ và Bắc Hàn đã không thể thỏa mãn những đòi hỏi của nhau. Trong khi Mỹ yêu cầu Bắc Hàn đưa ra kế hoạch chi tiết về việc phi hạt nhân hóa thì Bắc Hàn yêu cầu Mỹ trước hết dỡ bỏ lệnh cấm vận kinh tế.

Ông Donald Trump từng nói đến điều này khi trả lời ký giả Sean Hannity của Fox News tại Hà Nội. Cuối cùng, chủ nhân Toà Bạch ốc đã quyết định huỷ bỏ buổi ăn trưa, truyền lệnh chuẩn bị lên Air Force One

về Mỹ ngay chiều hôm đó. Cả thế giới còn thêm một phen sửng sốt vì cuộc họp lúc nửa đêm của phía Bắc Hàn.

### Yếu tố tác động kết quả hội nghị

Reuters đưa tin quyết định của phe Dân chủ chất vấn cựu luật sư riêng của ông là Michael Cohen vào cùng ngày diễn ra cuộc gặp nhà lãnh đạo Triều Tiên Kim Jong-un có thể đã dẫn tới việc hội nghị thượng đỉnh Mỹ-Triều kết thúc mà không đạt được thoả thuận nào.

Trên trang Twitter, Tổng thống Trump viết: “Việc các nghị sĩ Dân chủ mở phiên điều trần công khai để chất vấn một kẻ nói dối và lừa đảo đã bị kết tội trùng thời điểm diễn ra Hội nghị thượng đỉnh rất quan trọng với Triều Tiên có lẽ là điều tồi tệ nhất trong nền chính trị Mỹ và có thể đã đóng góp vào việc không có kết quả này... Không được làm như vậy khi một vị tổng thống công du nước ngoài. Thật xấu hổ!”.

Trước đó, các nghị sĩ đảng Dân chủ hàng đầu tại Hạ viện Mỹ cho rằng cần khẩn trương tiến hành các cuộc điều tra liên quan đến vấn đề tài chính và khả năng cản trở công lý của Tổng thống Donald Trump. Thông tin được đưa ra trong bối cảnh Tổng thống Trump đang phải đối mặt với những lời buộc tội của ông Michael Cohen trong một phiên điều trần tại Quốc hội.

Trong khi đó, tờ Sunday Times tiết lộ, lý do cuộc gặp thượng đỉnh giữa Tổng thống Hoa Kỳ Donald Trump và nhà lãnh đạo CHDCND Triều Tiên tại Hà Nội kết thúc sớm là do yêu cầu của Tổng thống Mỹ Donald Trump đóng cửa các cơ sở bí mật làm giàu uranium. Trong cuộc đàm phán, phía Mỹ yêu cầu xóa sổ cơ sở này, và sau khi Chủ tịch Kim Jong-un từ chối yêu cầu này, cuộc đàm phán bị đình chỉ. Ngay sau cuộc họp báo, Tổng thống Trump đã bay về Hoa Kỳ, còn nhà lãnh đạo Triều Tiên tiếp tục chuyến thăm Việt Nam.



### Mối quan hệ Mỹ - Bắc Hàn sau hội nghị sẽ ra sao?

Hai nhà lãnh đạo tỏ vẻ hòa hợp tại hội nghị tại Hà Nội, giống như điều họ đã làm tại hội nghị trước đó ở Singapore. Cả hai đi bộ bên hồ bơi cho các phóng viên chụp ảnh dù không nói gì nhiều. Sau cuộc hội đàm tại Hà Nội, ông Trump nói ông Kim là “một người đàn ông ít nói” và mô tả mối quan hệ của cả hai là “rất mạnh mẽ”. Mặc dù không đạt được thoả thuận gì, hội nghị thượng đỉnh lần hai đã vẫn được xem như là bước tiến quan trọng trong việc phát triển mối quan hệ của hai quốc gia.

Cuối năm 2017, họ đã đe dọa lẫn nhau khi ông Trump gọi ông Kim là “người đàn ông tên lửa nhỏ”, còn ông Kim gọi ông Trump là “ông già loạn trí”. Trước hội nghị, đã có một cuộc đàm phán về khả năng tuyên bố kết thúc cuộc chiến tranh Triều Tiên 1950-1953. Và giờ đây, với việc hội nghị Trump-Kim kết thúc đột ngột, mục đích của cuộc đàm phán nói trên chắc sẽ còn lâu mới đạt được.

Thượng đỉnh lần 2 đã kết thúc. Sẽ có một thượng đỉnh lần 3 hay không, chưa ai biết được. Tổng thống Mỹ Donald Trump vẫn để ngỏ khả năng gặp thượng đỉnh Kim Jong-un lần ba. Ngày 11/4, ông nói rằng ông rất thích gặp lãnh đạo Triều Tiên và khẳng định sẽ không áp thêm lệnh trừng phạt với Bình Nhưỡng.

“Chúng tôi sẽ thảo luận về điều đó (hội nghị thượng đỉnh lần ba) và các cuộc gặp tiềm năng, các cuộc gặp tiếp theo với Triều Tiên và Kim Jong-un”, Tổng thống Mỹ Donald Trump nói tại Phòng Bầu dục, Nhà Trắng hôm 11/4 trước khi hội đàm với Tổng thống Hàn Quốc Moon Jae-in. Hai nhà lãnh đạo đã bàn về khả năng Tổng thống Moon gặp gỡ lãnh đạo Kim trong thời gian ngắn kể từ đó, xúc tiến hội nghị thượng đỉnh Mỹ-Triều lần 3, thuyết phục Triều Tiên từ bỏ chương trình hạt nhân.

Khi được hỏi về việc liệu đã được chuẩn bị để nói lỏng lệnh trừng phạt cho Bình Nhưỡng hay chưa, Tổng thống Trump khẳng định ông và Tổng thống Moon đã bàn bạc về “vấn đề nhân đạo” và khả năng Hàn Quốc hỗ trợ lương thực cho Triều Tiên. Tuy nhiên, Tổng thống Trump cảnh báo Washington “có thể tăng cường các biện pháp trừng phạt bất cứ lúc nào nhưng không muốn làm điều đó vào lúc này”. Bên cạnh đó, ông chủ Nhà Trắng còn khẳng định không loại trừ khả năng tổ chức hội nghị thượng đỉnh Mỹ-Hàn-Triều với ông Moon và ông Kim.

Vẫn theo trang Vox, có thể Washington và Bình Nhưỡng không thể đạt được thoả thuận ở Hà Nội, nhưng không có nghĩa là họ không làm được điều đó trong thời gian tới. Và nếu điều đó xảy ra, thì có lẽ đó sẽ là một bất ngờ khác nữa.

# CUỘC KHỦNG HOẢNG NGHIÊM TRỌNG NHẤT LỊCH SỬ BOEING

■ VỚI 346 HÀNH KHÁCH VÀ PHI HÀNH ĐOÀN THIẾT MẠNG, HAI VỤ TAI NẠN CỦA MÁY BAY BOEING 737 MAX TRONG HƠN 5 THÁNG QUA ĐƯỢC COI LÀ MỘT CHƯƠNG ĐEN TỐI TRONG LỊCH SỬ PHÁT TRIỂN CỦA BOEING, DOANH NGHIỆP ĐẦU TÀU TRONG NỀN KINH TẾ MỸ.

LÊ ANH



## Biểu tượng quan trọng của nước Mỹ

Boeing được thành lập tại thành phố Seattle, Washington bởi William E. Boeing vào giữa tháng 7/1916, ban đầu chỉ là một hãng đóng tàu nhỏ. Mãi đến năm 1927, tức 11 năm sau, Boeing thiết lập hãng hàng không đặt tên là Boeing Air Transport (BAT). Sau đó hãng này đã đạt được một thỏa thuận với Pan American World Airways (Pan Am) để phát triển và đóng các máy bay chở khách cất cánh từ mặt nước và có khả năng vượt đại dương, với chuyến bay đầu tiên của Boeing 314 Clipper vào tháng 6/1938.

Đại chiến Thế giới II đã mang lại nhiều cơ hội cho Boeing. Họ sản xuất nhiều loại máy bay, từ máy bay ném bom tầm xa thử nghiệm đến Kaydet, loại máy bay hai chỗ. Hãng này còn trở thành nhà sản xuất vũ khí lớn nhất thế giới cho đến tận năm 2007, trước khi rơi xuống vị trí thứ ba, sau Lockheed Martin và BAE System vào năm 2008.

Cổ phiếu Boeing sau khi được thêm vào chỉ số Dow Jones vào năm 1987, hiện chiếm tỷ trọng vốn hóa đến 11% trong chỉ số chứng khoán này, vốn đo lường giá trị vốn hóa của 30 doanh nghiệp lớn nhất nước Mỹ. Từ một cơ sở đóng tàu nhỏ ban đầu, sau hơn 100 năm phát triển, hiện doanh thu của Boeing đã lên tới hơn 100 tỷ USD/năm, trong đó hơn một nửa đến từ thị trường quốc tế.

## Hai vụ tai nạn thảm khốc trong 5 tháng

Hồi tháng 1/2019, Boeing dự báo năm 2019 sẽ là năm kỷ lục về lợi nhuận và số lượng máy bay chuyển giao nhờ mẫu 737 MAX bán chạy nhất. Tuy nhiên, chưa đầy hai tháng sau, hãng này phải trải qua một trong những cuộc khủng hoảng nghiêm trọng nhất trong lịch sử do hai vụ rơi máy bay liên quan đến một phiên bản của mẫu máy bay này là 737 MAX 8.

Sáng 10/3, chiếc Boeing 737 MAX 8 cất cánh từ sân bay quốc tế Bole, Addis Ababa (Ethiopia) đã mất liên

lạc 6 phút sau khi cất cánh. Toàn bộ 157 người trên chiếc phi cơ của hãng hàng không Ethiopian Airlines, gồm 149 hành khách cùng 8 thành viên phi hành đoàn, sau đó được xác nhận đã tử nạn.

Thảm kịch tương tự đã xảy ra với một máy bay cùng dòng ở Indonesia hồi tháng 10 năm ngoái. Chiếc máy bay mang số hiệu JT 610 của hãng hàng không Indonesia Lion Air đã bị rơi chỉ 13 phút sau khi cất cánh ở Jakarta, khiến 189 người, bao gồm 181 hành khách và 8 thành viên phi hành đoàn, thiệt mạng.

Chỉ trong thời gian ngắn, hai chiếc máy bay thuộc dòng bán chạy nhất của Boeing gặp nạn đặt ra câu hỏi lớn về thương hiệu của nhà sản xuất này cũng như dẫn tới nghi ngờ lỗi cảm ứng và phần mềm đã góp phần vào nguyên nhân gây tai nạn. Tổng thống Mỹ Trump ngày 13/3 đã thông báo với các phóng viên tại Nhà Trắng rằng Mỹ sẽ ngừng bay tất cả “máy bay 737 MAX 8, 737 MAX 9 và các máy bay liên quan đến dòng này”.

## Làn sóng tẩy chay và hơn thế nữa

Dù các cuộc điều tra đang diễn ra, một số giả thuyết cho rằng lỗi trong hệ thống Tăng cường Tính năng Điều khiển (MCAS) mà Boeing bổ sung trên dòng 737 MAX là nguyên nhân chính dẫn tới hai vụ tai nạn. MCAS là một phần mềm mới được Boeing phát triển để tăng cường khả năng kiểm soát của máy bay đối với tình huống mất lực nâng. Trong cả hai vụ tai nạn, phi công đã phải cố gắng kiểm soát máy bay vì lỗi cảm biến đã khiến hệ thống MCAS được kích hoạt và liên tục tự động điều khiển mũi máy bay chúi xuống khi cất cánh.

Tính đến nay, đã có khoảng 50 quốc gia và vùng lãnh thổ tạm dừng vận hành Boeing 737 MAX, cho thấy phản ứng mạnh mẽ đối với nhà sản xuất phi cơ này, bao gồm những thị trường chủ đạo như Trung Quốc, Châu Âu. Không chỉ vậy, Boeing còn đối mặt với việc bị đòi bồi thường từ hãng hàng không giá rẻ của Na Uy Norwegian Air.

CNN cho biết Norwegian Air sẽ gửi yêu cầu tới nhà sản xuất phi cơ của Mỹ nhằm đòi bồi thường do phải ngừng vận hành toàn bộ máy bay Boeing 737 MAX. Hãng hàng không này hiện đang sở hữu 18 máy bay 737 Max 8, chủ yếu khai thác các đường bay xuyên Đại Tây Dương, giữa Châu Âu và Bờ Đông nước Mỹ và đã đặt hơn 100 chiếc thuộc dòng này.

Rất nhiều hãng hàng không khác đã tuyên bố sẽ không vận hành 737 MAX cho đến khi có kết luận rõ ràng cũng như xem xét lại việc đặt hàng dòng máy bay bán chạy nhất của Boeing. Theo CNBC, hãng hàng

không Garuda (Indonesia) dự kiến giảm đơn đặt hàng 737 Max từ mức 49 chiếc chỉ còn 20 chiếc sau vụ tai nạn rơi máy bay của Lion Air. Sau vụ tai nạn thứ hai, hãng này cho biết sẽ còn giảm hơn nữa số lượng định mua.

Ngày 28/3, một đơn khởi kiện Tập đoàn sản xuất máy bay Boeing của Mỹ đã được gửi tới tòa án liên bang thành phố Chicago liên quan đến vụ tai nạn máy bay Ethiopia hồi giữa tháng 3. Nguyên đơn là thân nhân gia đình ông Jackson Musoni, một công dân Rwanda đã thiệt mạng trong vụ tai nạn. Đơn kiện cáo buộc Boeing để xảy ra thiếu sót khi lập trình Hệ thống kiểm soát bay tự động MCAS và hãng đã không đưa ra cảnh báo đối với công chúng. CNN dẫn ước tính của hai công ty nghiên cứu của phố Wall cho biết việc 737 MAX bị tạm dừng bay có thể khiến Boeing thiệt hại 1 – 5 tỷ USD, dựa trên thời gian đình bay 3 tháng.

## Loay hoay xử lý khủng hoảng

Ngày 27/3, Boeing đã mời hàng trăm phi công và phóng viên tới dự sự kiện công bố những thay đổi đối với hệ thống cảnh báo MCAS. Tập đoàn đã thực hiện chiến dịch nhằm thuyết phục dư luận rằng Boeing đang giải quyết vấn đề của dòng 737 MAX, trong đó có hệ thống MCAS, vốn bị cho là nguyên nhân dẫn đến vụ tai nạn máy bay vừa qua.

Theo Boeing, MCAS sẽ không còn điều chỉnh khi phi công đang nỗ lực giành quyền kiểm soát và sẽ tự động ngắt kết nối nếu dữ liệu của hai cảm biến góc tấn không khớp nhau. Ngoài ra, hãng cũng cung cấp tính năng cảnh báo khi dữ liệu cảm biến góc tấn không đồng bộ mà không tăng thêm chi phí với khách hàng.

Boeing cũng đang điều chỉnh lại chương trình đào tạo, trong đó có cả những phi công đã được chứng nhận về lái máy bay 737 MAX, đồng thời tăng cường kiến thức về hệ thống bay và các quy trình của dòng máy bay này. Phát biểu với báo giới tại nhà máy ở thủ đô Washington, Phó Chủ tịch phụ trách chiến lược sản phẩm của Boeing Mike Sennett khẳng định tập đoàn sẽ làm tất cả để đảm bảo rằng các vụ tai nạn thảm khốc như vừa qua sẽ không tái diễn.

Trong khi đó, quyền Giám đốc Cơ quan Hàng không Liên bang Mỹ (FAA) Daniel Elwell đang đối mặt với hàng loạt câu hỏi hóc búa từ các thượng nghị sĩ tại phiên điều trần của Ủy ban Thương mại Thượng viện Mỹ về mối quan hệ với Boeing, cũng như quy trình giám sát doanh nghiệp này. Mặc dù khẳng định quá trình cấp phép của FAA là rất chi tiết và cẩn thận, ông Dan Elwell thừa nhận rằng các hệ thống đang trở nên phức tạp và các biện pháp tiếp cận của FAA cần có sự thay đổi.

**Kylie Jenner:**

# NỮ TỶ PHÚ TỰ THÂN TRẺ NHẤT MỌI THỜI ĐẠI

■ NỔI TIẾNG KHẮP THẾ GIỚI TỪ KHI 10 TUỔI, BỊ BỐ MẸ CẮT VIỆN TRỢ TỪ NĂM 15 TUỔI, TỚI NĂM 21 TUỔI, KYLIE JENNER CHÍNH THỨC ĐƯỢC CÔNG NHẬN LÀ TỶ PHÚ TỰ THÂN TRẺ NHẤT MỌI THỜI ĐẠI.

VĂN ANH



Theo danh sách tỷ phú do Forbes công bố hôm 5/3, doanh nhân trẻ người Mỹ Kylie Jenner chính thức được công nhận là tỷ phú USD ở tuổi 21. Công ty mỹ phẩm Kylie Cosmetics do cô sở hữu có giá trị thương hiệu là 900 triệu USD. Cộng thêm khoản thu nhập Kylie kiếm được từ việc kinh doanh, tổng tài sản ước tính của cô đã đạt mốc 1 tỷ USD. Kylie Jenner đã chính thức vượt mặt ông chủ Facebook Mark Zuckerberg để trở thành tỷ phú tự thân trẻ nhất mọi thời đại.

## Nổi tiếng từ khi 10 tuổi

Kylie Kristen Jenner sinh ngày 10/8/1997. Cô nổi tiếng khắp thế giới từ khi 10 tuổi sau khi xuất hiện trong một loạt chương trình truyền hình thực tế có tên Keeping Up with the Kardashians trên kênh E!. Vào năm 2012, cô hợp tác với thương hiệu quần áo PacSun, cùng với chị gái Kendall để tạo ra một dòng thương hiệu của riêng họ có tên "Kendall and Kylie".

Xuất phát từ tình yêu dành cho mỹ phẩm và làm đẹp, Kylie thành lập công ty mỹ phẩm vào năm 2015, cho ra đời dòng sản phẩm đầu tiên là son môi và chì kẻ môi. Ngay từ khi ra mắt, các sản phẩm này đã "hết veo trong một nốt nhạc". Vài tháng sau, cô ra mắt Kylie Cosmetics trên ứng dụng mua sắm Shopify và đã bán được ngay 500.000 bộ son môi với 6 màu. Vào cuối năm 2016, công ty mỹ phẩm của Kylie đã đạt mức doanh thu 307 triệu USD.

Suốt 3 năm đầu, Kylie chỉ bán online và trong các quầy hàng lưu động. Tuy nhiên, giữa tháng 11/2018, cô ký hợp đồng phân phối độc quyền với hãng bán lẻ sản phẩm làm đẹp Ulta. Kylie Cosmetics nhờ đó có mặt tại hơn 1.000 cửa hàng của chuỗi này. Chỉ trong 6 tuần sau đó, Kylie Cosmetics bán được 54,5 triệu USD sản phẩm tại Ulta, theo ước tính của Oppenheimer.

Doanh thu năm 2018 của Kylie Cosmetics tăng 9%, một phần nhờ Ulta, lên 360 triệu USD. Điểm nổi bật của công ty này là chi phí cực nhỏ, và phần lợi

nhuận khổng lồ rơi thẳng vào túi Kylie. Theo Forbes, đội ngũ công ty Kylie Cosmetics chỉ gồm 7 nhân viên toàn thời gian và 5 nhân viên bán thời gian. Việc sản xuất và đóng gói được thực hiện bởi một công ty địa phương ở California, việc bán hàng và giao hàng được xử lý bởi Shopify. Mẹ cô, bà Kris Jenner, là một trong những cánh tay đắc lực của con gái khi giúp cô xử lý tài chính và quan hệ công chúng. Ngoài ra, Kylie còn kiếm được tiền từ các chương trình TV và quảng cáo cho các sản phẩm. Tổng tài sản của cô vì thế được ước tính lên tới 1 tỷ USD.

## Kiểm tiền dựa vào danh tiếng

Kylie Jenner là một trong những nhân vật có ảnh hưởng nhất trên các mạng xã hội. Cô có khoảng 104 triệu người theo dõi qua Instagram, 24,5 triệu người qua Twitter và cũng là "nữ hoàng Snapchat".

Hoạt động marketing của Kylie Cosmetics được thực hiện chủ yếu qua mạng xã hội. Cô thông báo trực tiếp mọi thông tin về sản phẩm đến 175 triệu người theo dõi mình trên Snapchat, Instagram, Facebook và Twitter. "Đó là sức mạnh của mạng xã hội. Tôi có lượng tiếp cận lớn trước khi bắt tay làm bất kỳ điều gì", cô nói.

Hồi tháng 7/2018, phần mềm quản lý truyền thông xã hội Hopper HQ đã công bố danh sách những người kiếm tiền nhiều nhất hàng năm cho mỗi bài đăng trên Instagram. Theo đó, Kylie Jenner đứng đầu bảng tổng sắp với việc thu về một triệu USD/bài.

Cô có thể tạo ra xu hướng mới cho giới trẻ toàn cầu và cũng làm tổn hại đến cả những doanh nghiệp sừng sỏ nhất trên thế giới. Hồi đầu năm 2018, giá cổ phiếu của Snapchat đã giảm đến 1,3 tỷ USD trên thị trường sau khi Kylie Jenner đăng tải dòng tweet bông đùa rằng cô sẽ không còn sử dụng ứng dụng này.

Ngoài Kylie Cosmetics, bà mẹ một con còn kiếm bộn tiền từ ứng dụng mất phí "Kylie Jenner Official App" và doanh thu từ các cửa hàng quần áo, phụ kiện "The Kylie Shop", chương trình truyền hình thực tế "Theo chân nhà Kardashians" (Keeping Up With the Kardashians) và "Cuộc sống của Kylie" (Life of Kylie) và là đối tác của các thương hiệu bán lẻ lớn khác như Adidas, Topshop, Quay Australia. Cô gái 21 tuổi cho hay, cô dự định sẽ vận hành công ty này "mãi mãi" và sau đó sẽ giao lại cho con gái Stormi.

## Tranh cãi về danh xưng "tỷ phú tự thân"

Ngay sau khi Forbes công nhận Kylie Jenner là tỷ phú tự thân ở tuổi 21, nhiều tranh cãi nổ ra xoay

quanh danh xưng này. Nhiều người cho rằng Kylie không thể được xem là làm giàu "tự thân" bởi cô xuất thân từ gia đình giàu có, nổi tiếng. Một số người khác lại cho rằng cô đã dựa trên danh tiếng của người chị gái Kim Kardashian West mà làm nên danh tiếng của mình trên mạng xã hội, rồi từ đó có cơ hội kinh doanh online.

Kylie Jenner không phiền lòng trước sự phản đối của dư luận. Trong cuộc phỏng vấn với tạp chí Interview của Đức, người đẹp mạnh mẽ bảo vệ thành quả mà cô đã tự thân vận động để đạt được. Kylie phát biểu: "Thật sự không có từ nào khác phù hợp hơn từ "tự thân" bởi nó là sự thực. Đó là hạng mục tôi xứng đáng có tên".

Kylie thừa nhận, cô có lợi thế hơn người khác là sở hữu lực lượng fan hùng hậu trên mạng xã hội nhờ thành công của show truyền hình thực tế Keeping Up With The Kardashians. Tuy nhiên, vốn kinh doanh công ty mỹ phẩm Kylie Cosmetics là hoàn toàn do cô tự bỏ ra. "Tôi đã không nhận được tiền trợ cấp của cha mẹ từ năm 15 tuổi. Tôi sử dụng 100% tiền của mình để thành lập công ty. Không một xu nào trong tài khoản ngân hàng của tôi là tiền thừa kế và tôi rất tự hào về điều đó", Kylie giải thích.

Về phía Forbes, tạp chí này đáp lại ý kiến của dư luận bằng sự giải thích rạch ròi về phương thức đánh giá của họ. Theo đó, giàu có tự thân nghĩa là "một người tự xây dựng một công ty hoặc làm nên khối tài sản bởi bản thân họ, không phải từ thừa kế một phần hay toàn bộ số tài sản ấy". Forbes đưa ra thang tính này hồi năm 2014, với 1 điểm dành cho người giàu có hoàn toàn nhờ thừa kế, và 10 điểm dành cho người giàu có hoàn toàn do tự mình làm nên.

Với việc đạt 7 điểm, phải hiểu rằng Kylie là một nhân vật sử dụng mạng xã hội rất thông minh nên đã đạt thành công lớn trong kinh doanh. Kylie Jenner không phải một "người khổng lồ" trong thương trường, nhưng cô là "người khổng lồ" trên... mạng xã hội. Bản thân cô không có những thế mạnh như học vấn cao, tốt nghiệp trường danh tiếng, cũng không thừa kế gì mà khởi điểm sản xuất mỹ phẩm bằng tiền tiết kiệm của bản thân.

Thêm vào đó, gia đình Kardashian-Jenner vốn không có vị thế trong lĩnh vực mỹ phẩm, các thành viên trong gia đình này chỉ bắt đầu mò mẫm kinh doanh mỹ phẩm sau khi có được danh tiếng từ sê-ri truyền hình thực tế. Vậy, Kylie Jenner đích thực là một tỷ phú tự thân trẻ tuổi nhất mà thế giới từng được biết đến.



# Louis Feraud Paris

NHÂN HIỆU THỜI TRANG CAO CẤP, ĐẲNG CẤP CHO PHÁI MẠNH

**Trung tâm thương mại Diamond plaza:**  
34 Lê Duẩn, phường Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM.  
Điện thoại: 0238 66811665.

**Parkson Lê Thánh Tôn Quận 1:**  
35Bis Lê Thánh Tôn, phường Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM.  
Điện thoại: 02388531328.

**Parkson CT Plaza:**  
60 Trường Sơn, phường 2, Quận Tân Bình, TP.HCM.  
Điện thoại: 02862757898.

**Parkson Hùng Vương Plaza:**  
126 Hùng Vương, phường 12, Quận 5, TP.HCM.  
Điện thoại: 0288113637.

**Parkson Cantavil Quận 2:**  
1 Song Hành, P. An Phú, Quận 2, TP.HCM.  
Điện thoại: 028 66811655.

**Louis Feraud Paris và BB Travali:**  
64 Lý Tự Trọng, TP Hà Tĩnh



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG

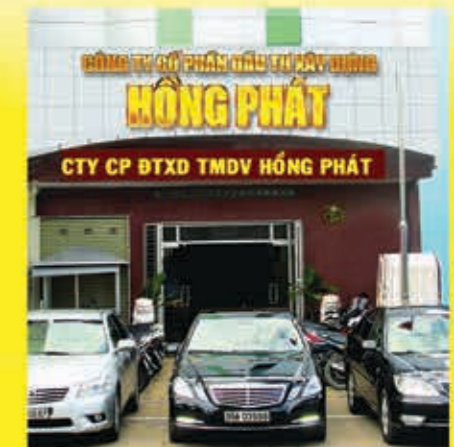
# HÔNG PHÁT

212A, ĐƯỜNG 3/2, P.HƯNG LỢI, Q.NINH KIỀU, TP.CẦN THƠ  
ĐIỆN THOẠI: 02923. 896632 - FAX: 02923. 897778



**Chào mừng 44 năm  
ngày Giải phóng miền Nam**  
30/4/1975 - 30/4/2019

- \* Kinh doanh bất động sản
- \* Đầu tư tài chính các doanh nghiệp
- \* Khai thác cát, san lấp mặt bằng
- \* Đầu tư xây dựng dân dụng, Công nghiệp
- \* Đầu tư các dự án Khu Đô thị mới



**ỦY BAN NHÂN DÂN HUYỆN NGHI LỘC**

Địa chỉ: Thị trấn Quán Hành, huyện Nghi Lộc, tỉnh Nghệ An

**CHÀO MỪNG 44 NĂM  
NGÀY GIẢI PHÓNG MIỀN NAM  
30/4/1975 - 30/4/2019**



## **CÔNG TY CỔ PHẦN GIẤY MINH HƯNG**

Trụ Sở: Lô H8-H9-H10-H11-H12, Đường D4, KCN Minh Hưng III  
Xã Minh Hưng, H.Chơn Thành, T. Bình Phước.

Điện Thoại: 02713 603 880 - Fax: 02713 645 768 - Email: info@minhhungjsc.vn

- ◆ Công ty Cổ Phần Giấy Minh Hưng là một trong những công ty được hình thành và phát triển trong giai đoạn khó khăn và biến động lớn của thị trường giấy bao bì trong nước nói riêng và của thế giới nói chung.
- ◆ Trong bối cảnh diễn biến đầy khó khăn đó Ban lãnh đạo công ty luôn có những động thái tích cực như luôn tìm hiểu, bám sát thị trường, nắm bắt thông tin nhằm hướng đến một chiến lược phát triển dài hạn, toàn diện và đa dạng hóa các dòng sản phẩm giấy.
- ◆ Chúng tôi không ngừng sáng tạo và đổi mới để đáp ứng kịp thời nhu cầu của thị trường và liên tục tìm kiếm các đối tác, khách hàng tiềm năng chính vì vậy được hợp tác với Quý khách hàng là niềm vinh dự của công ty chúng tôi.
- ◆ Chúng tôi cam kết luôn mang đến khách hàng các mặt hàng giấy chất lượng tốt nhất.

**"Chất Lượng - Phục Vụ Song Hành"**

### **HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN**

Khởi công xây dựng từ năm 2015 và chính thức đưa vào hoạt động từ tháng 01 năm 2018 đến nay.

Với tổng vốn đầu tư hơn 450 tỷ đồng.

Sở hữu dây chuyền sản xuất tiên tiến và hiện đại với tổng công suất.

Giai Đoạn I: 50,000 tấn/ năm. Giai Đoạn II : ≥ 300,000 tấn/năm.

*Chào Mừng*

**NGÀY GIẢI PHÓNG MIỀN NAM  
VÀ NGÀY QUỐC TẾ LAO ĐỘNG  
30/4/ - 1/5**

**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ NGHỆ AN**

Địa chỉ: Lý Tự Trọng, Hà Huy Tập, Thành phố Vinh, Nghệ An



**Chào mừng 44 năm ngày Giải phóng miền Nam  
30/4/1975 - 30/4/2019**

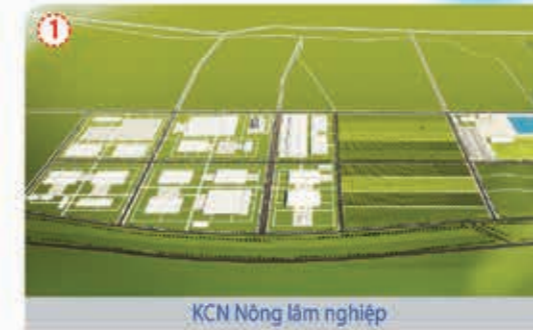


# THACO

## KHU CÔNG NGHIỆP THACO CHU LAI



### CÁC DỰ ÁN KHỞI CÔNG THÁNG 3/2019



### KHU CÔNG NGHIỆP THACO CHU LAI

Xã Tam Hiệp, huyện Núi Thành, tỉnh Quảng Nam | ĐT: 02353.567.161 | Fax: 02353.565.777  
Website: [www.chulaicomplex.vn](http://www.chulaicomplex.vn)

# Nhàđautư

Nhadautu.vn

**KÊNH THÔNG TIN ĐIỆN TỬ  
CỦA CÁC NHÀ ĐẦU TƯ TRONG VÀ NGOÀI NƯỚC**

**TÒA SOẠN VÀ TRỊ SỰ:** Tầng 7, số 65 Văn Miếu, Q.Đống Đa, Tp.Hà Nội  
Tel: 024 3537 8262 - Fax: 024 3537 8263  
Website: www.nhadautu.vn - Email: toasoan@nhadautu.vn



**FIRST REAL**

**NHÀ PHÁT TRIỂN BẤT ĐỘNG SẢN  
TỐT NHẤT ĐÀ NẴNG 2018**



\* Giải thưởng được trao bởi dotproperty  
MOVING ASIA ONLINE

**BÀO NINH**  
sunrise

Bảo Ninh *Sunrise*  
khi *Thiên đường* là nhà

www.fir.vn | mã chứng khoán FIR

www.baoninh.sunrise.com | Hotline: 090.116.2345





## CÔNG TY TNHH ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN DHTC

Địa chỉ: 60 Mệ Thử, phường Vĩnh Điện, thị xã Điện Bàn, tỉnh Quảng Nam

### DỰ ÁN ĐANG TRIỂN KHAI

- ◆ Khu dân cư số 1 - Đô thị Điện Thăng - TX.Điện Bàn - T.Quảng Nam
- ◆ Quy mô: 9,87 Ha
- ◆ Các loại hình gồm: nhà ở, biệt thự phố, trường học, khu thương mại dịch vụ, công viên cảnh quan
- ◆ Dự kiến hoàn thành trong năm 2019
- ◆ Đảm bảo các tiêu chí: An toàn, chất lượng, tiến độ
- ◆ Dự án nằm tại trung tâm đô thị Điện Thăng
- ◆ Cơ sở hạ tầng đảm bảo, kết nối khớp nối hoàn thiện với các khu vực lân cận
- ◆ Dự án có nhiều khu vực công cộng, cây xanh, không gian mở. Có trường mẫu giáo, khu dịch vụ.
- ◆ Cách: Đà Nẵng 4km , Hội An 10km , trung tâm TX Điện Bàn 3km

